

Étude sur

les boulangeries

les plus rentables

et les autres...:

(Introduction)

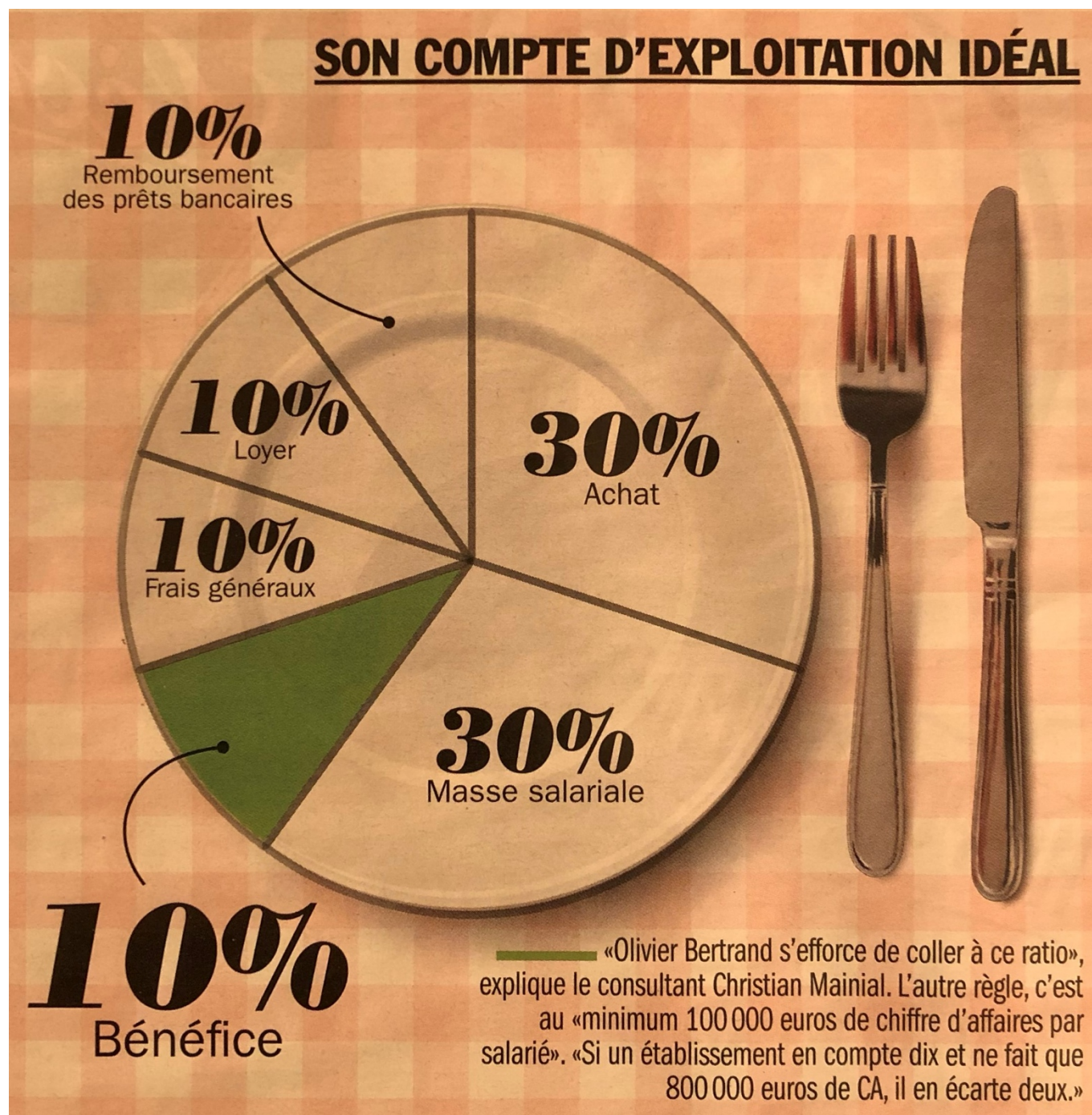
Etude sur les boulangeries les plus rentables avec leurs noms, leurs adresses, leurs RCS, leurs chiffres d'affaires, leurs résultats, leurs bilans et les méthodes universelles qu'elles ont employées pour se développer.

Chiffres, bilans, cartographies, documents juridiques, annonces légales, actes de cessions et informations complémentaires gratuites sur les sites www.pappers.fr, www.infonet.fr, www.verif.com, www.societe.com, www.app.dvf.etalab.fr etc...

www.lesboulangerieslesplusrentables.com

1, Avant propos :

Le secteur de la boulangerie est celui qui offre aujourd'hui un des plus gros potentiel avec un modèle économique qui est le même modèle que celui qui a fait la fortune de dizaines de milliers de restaurateurs franchisés ou indépendants et que j'avais résumé pour l'enquête que le magazine CAPITAL avait réalisée sur la réussite du Groupe BERTRAND qui compte aujourd'hui plus de 1 000 restaurants par ce camembert :



Dans l'étude sur la restauration, on a vu des exemples de franchisés qui avec ce modèle ont déjà fait plus de 10, 20 et même plus de 100 millions d'euros de bénéfices avec des restaurants Mc DONALD'S et des franchisés d'autres enseignes qui sont en train de faire aussi bien.

Dans la boulangerie, les espérances de gains sont comparables avec des enseignes comme ANGE ou FEUILLETTE dont les bilans sont aussi bons que ceux des meilleures enseignes de restauration rapide comme on va le voir plus loin.

Plusieurs franchisés sous ces enseignes ont déjà ouvert plusieurs boulangeries, parfois 5 ou plus car leurs modes de fonctionnement et leurs rentabilités ne les obligent pas à être tout le temps présents dans leurs établissements. En plus d'être très rentables, ces concepts permettent de garder une qualité de vie, chose rare dans ce secteur d'activité.

Contrairement au secteur de la restauration qui s'est structuré et construit depuis des décennies avec à la fois de très bonnes enseignes mais aussi des indépendants qui utilisent des solutions très performantes, la boulangerie indépendante est restée figée dans le passé ou on fait des choix stratégiques risqués comme le fait maison ou le bio et beaucoup d'acteurs sont aujourd'hui incapables de faire face à l'évolution du secteur et à la réalité du marché.

Par exemple, pendant que Marie BLACHERE mais aussi ANGE et bien d'autres enseignes révolutionnaient le marché en développant les offres 3 baguettes achetées 1 offerte quand ce n'était pas 3 baguettes achetées 3 offertes, les instances représentatives de la boulangerie n'avaient comme seul soucis que d'inscrire la baguette au patrimoine mondial de l'UNESCO.

Du côté de la boulangerie indépendante, personne n'a fait d'étude sur le coût et le chiffre d'affaires généré par l'offre 3 plus 1 qui a été mise en place par de nombreuses boulangeries traditionnelles indépendantes alors que tout, à commencer par les bilans, montre que cette solution simpliste est un formidable booster des ventes et de la rentabilité d'une entreprise.

Plusieurs acteurs du secteur ont lutté contre le développement des centrales d'achats alors que la réussite depuis plus de 30 ans de celle des boulangers d'HAGUENAU (RCS : 748 501 210) était duplicable dans tous les départements ou sur le plan national. Résultat, les 30 000 boulangers indépendants payent certains produits 30 à 40 % plus chers que les 250 franchisés ANGE.

Le développement de l'offre 3 plus 1 a été un premier choc pour des milliers de boulangeries traditionnelles indépendantes mais il n'est rien comparativement à celui qu'elles vont devoir affronter avec la multiplication des ouvertures notamment par : Marie BLACHERE / ANGE / FEUILLETTE / SOPHIE LEBREUILLY / LOUISE sans compter la cinquantaine d'autres enseignes.

Certains parlent de la mort des boulangeries indépendantes et effectivement beaucoup sont condamnées à disparaître ou à ne plus être rentables mais le phénomène le plus important pour ceux qui vont éviter la fermeture est qu'ils seront à cause de cette concurrence souvent condamnés à travailler de plus en plus pour gagner de moins en moins.

Dans les années 70, le développement des grandes surfaces a entraîné la disparition de dizaines de milliers d'épiciers et a condamné des dizaines d'autres à travailler 7 jours sur 7 tôt le matin et tard le soir pour des salaires de misère.

Cela sera la même chose pour la boulangerie à un détail près. Les grandes surfaces ont mis plus de 50 ans pour dominer le marché de l'épicerie alors qu'il ne faudra que 10 à 20 ans pour obtenir le même résultat dans le secteur de la boulangerie.

1, Sommaire :

| | |
|--|---------|
| 1, Boulangerie ANGE..... | Page 5 |
| 2, FEUILLETTE..... | Page 12 |
| 3, Sophie LEBREUILLY..... | page 16 |
| 4, LOUISE..... | Page 19 |
| 5, Marie BLACHERE..... | Page 22 |
| 6, Le modèle économique..... | page 23 |
| 7, Investissement et chiffre d'affaires..... | page 30 |
| 8, Les boulangeries en franchise avant 2010..... | Page 32 |
| 9, Les escroqueries en franchise..... | Page 41 |
| 10, La baguette magique..... | Page 48 |
| 11, Les boulangeries pâtisseries stars..... | page 51 |
| 12, Le bio et le fait maison..... | page 61 |
| 13, Les boulangeries pâtisseries OPERA..... | Page 64 |
| 14, Les boulangeries de TROYES..... | Page 67 |
| 15, Les LUTINS / L'ECRIN..... | Page 68 |
| 16, La GERBE D'OR..... | page 71 |
| 17, Réussites de boulangers indépendants..... | Page 68 |
| 18, SAINES SAVEURS..... | page 72 |
| 19, Redressement de boulangeries en difficultés..... | Page 81 |
| 20, Revente d'une entreprise en difficultés..... | Page 85 |
| 21, Les procédures de sauvegarde..... | Page 90 |
| 22, Passion boulangerie..... | Page 95 |
| 23, Conclusion de l'introduction..... | Page 99 |

1, BOULANGERIE ANGE :

Le concept ANGE a été créé en 2008 et lancé en franchise au début des années 2010 et compte en 2023 environ 250 boulangeries qui réalisent le plus souvent un chiffre d'affaires de plus d'un million d'euros et entre 100 000 et 200 000 euros de bénéfices par an.

Le modèle économique est comparable à celui qui a été développé dans la restauration des milliers de fois et qui permet de réaliser en moins de dix ans plus d'un million d'euros de bénéfices.

En septembre 2023, monsieur Stéphane COURBIT, qui est devenu milliardaires en produisant des émissions de télévision notamment avec Naguy et Cyril HANOUNA, a pris une participation de 35 % dans ce réseau de franchise. Monsieur Stéphane COURBIT a fait venir monsieur Nawfal TRABELSI, l'ancien PDG de Mc DONALD'S et on peut imaginer qu'il va inviter les franchisés de ce réseau qui ont gagné entre 10 et 100 millions d'euros à investir maintenant dans le concept ANGE.

On peut prendre un premier exemple avec monsieur Didier LIENNEL qui a ouvert une boulangerie ANGE en 2013 à TRIGNAC et il a fait 1 469 900 euros de bénéfices en 10 ans :

| BOULANGERIE ANGE | | | CA | R |
|--|------------|----------|------------------|----------------|
| MIE ANGE | | 31 12 13 | 851 200 | 1 400 |
| 790 016 083 / 20 12 12 | | 31 12 14 | 1 308 500 | 90 900 |
| 7 Rue du PETIT SAVINE | 44 TRIGNAC | 31 12 15 | 1 441 700 | 141 200 |
| | | 31 12 16 | 1 464 400 | 156 700 |
| Didier LIENNEL | | 31 12 17 | 1 496 500 | 177 800 |
| | | 31 12 18 | 1 601 200 | 205 500 |
| | | 31 12 19 | 1 692 500 | 217 800 |
| | | 31 12 20 | 1 574 100 | 175 000 |
| | | 31 12 21 | 1 701 000 | 170 500 |
| | | 31 12 22 | 1 754 800 | 128 900 |
| CP : 486 Ke / Dettes : 250 Ke (FI : 48 Ke + FO : 121 Ke + FS : 81 Ke + AD : 0 Ke) | | | | |

Monsieur Didier LIENNEL a ouvert une deuxième boulangerie à Saint NAZAIRE avec laquelle il a en 8 ans réalisé un bénéfice de 777 200 euros :

| BOULANGERIE ANGE | | | CA | R |
|--|---------------|----------|------------------|----------------|
| OCEANGE | | 31 12 15 | 935 600 | 40 700 |
| 804 987 931 / 06 10 14 | | | (12 mois) | |
| Rue de la COTE DE NACRE | 44 ST NAZAIRE | 31 12 16 | 1 244 900 | 88 300 |
| | | 31 12 17 | 1 283 800 | 76 900 |
| Didier LIENNEL | | 31 12 18 | 1 385 600 | 145 200 |
| | | 31 12 19 | 1 386 200 | 108 700 |
| | | 31 12 20 | 1 281 900 | 75 600 |
| | | 31 12 21 | 1 479 600 | 109 800 |
| | | 31 12 22 | 1 559 000 | 132 000 |
| B 21 / CP : 228 Ke / Dettes : 225 Ke (FI : 56 Ke + FO : 99 Ke + FS : 69 Ke + AD : 0 Ke) | | | | |

Comme on peut le constater, les chiffres d'affaires progressent chaque année.

Aux bénéfices affichés en dix ans, 2 247 100 euros, si Monsieur Didier LIENNEL mettait en vente ses deux boulangeries, il faudrait encore ajouter au moins 1 500 000 euros et on aurait alors 3 750 000 euros environ de gains.

Ces chiffres sont aussi intéressants que ceux des franchisés Mc DONALD'S à leurs débuts.

Comme on peut le constater, la crise du COVID a eu un impact et les bénéfices cumulés de 2019 de l'ordre de 325 000 euros sont tombés à 250 000 euros en 2020. L'entreprise est restée rentable ce qui n'a pas été le cas pour toutes les boulangeries comme on va le voir avec plusieurs exemples dans les pages qui suivent.

Madame Patricia CANDELIER et ses filles Marie et Julie exploitent 2 boulangeries ANGE dont la première à BARENTIN :

| BOULANGERIE ANGE | | | CA | R |
|---|-------------|----------|----------------------------------|----------------|
| MAJULINE | | 31 12 13 | 1 576 600 | 95 300 |
| 751 903 915 / 06 06 12 | | | (20 mois) | |
| Zac du MESNIL ROUX | 76 BARENTIN | | Non révéléable de 2014 à 2018 | |
| Patricia CANDELIER | | | | |
| Marie CANDELIER | | 31 12 19 | | |
| Julie CANDELIER | | 31 12 20 | 1 450 800 | 182 700 |
| | | 31 12 21 | Comptes non déposés | |
| | | 31 12 22 | Comptes non déposés | |
| CP : 417 Ke / Dettes : 238 Ke (FI : 74 Ke + FO : 87 Ke + FS : 77 Ke + AD : 0 Ke) | | | | |

Et la deuxième à TOURVILLE LA RIVIERE :

| BOULANGERIE ANGE | | | CA | R |
|--|--------------|----------|----------------------------------|----------------|
| SYNICLEA | | 31 12 15 | Non révéléable de 2015 à 2018 | |
| 804 022 689 / 12 08 14 | | 31 12 16 | | |
| ZA le CLOS AUX ANTES | 76 TOURVILLE | 31 12 17 | | |
| | LA RIVIERE | 31 12 18 | | |
| Patricia CANDELIER | | 31 12 19 | 1 990 800 | 288 800 |
| Marie CANDELIER | | 31 12 20 | 1 943 200 | 222 500 |
| Julie CANDELIER | | 31 12 21 | Comptes non déposés | |
| | | 31 12 22 | Comptes non déposés | |
| CP : 505 Ke / Dettes : 405 Ke (FI : 175 Ke + FO : 124 Ke + FS : 105 Ke + AD : 0 Ke) | | | | |

Quand une entreprise publie ses bilans avec la mention NON REVELABLE, on peut se rendre sur le site www.pappers.fr sur lequel on trouve les résultats, bénéfices ou pertes. Toutefois le site ne conserve que les chiffres des quatre derniers bilans qu'ils soient publiés avec ou sans la mention NON REVELABLE.

Pour la boulangerie de BARENTIN, on peut trouver les chiffres suivants :

Résultat 2017 : 209 710 euros

Résultat 2018 : 209 556 euros

Résultat 2019 : 208 157 euros

Total : 627 423 euros

Pour la boulangerie de TOURVILLE on peut trouver les chiffres suivants :

Résultat 2017 : 277 569 euros

Résultat 2018 : 314 290 euros

Résultat 2019 : 288 843 euros

Total : 880 703 euros

Total des bénéfices des deux boulangeries sur 3 ans : 1 508 126 euros soit un bénéfice moyen de 500 000 euros par an.

En 2020, année de la crise du COVID, le bénéfice cumulé des deux boulangeries a baissé mais reste quand même supérieur à 400 000 euros.

On peut aussi regarder les comptes des holdings qui donnent de très bons indicateurs.

Mesdames Julie, Pauline, Marie et Patricia CANDELIER ont une holding :

| HOLDING | | | CA | R |
|--|-------------|----------|---------------------|----------------|
| TOPICS | | 31 12 12 | 700 | - 200 |
| 751 255 662 / 01 05 12 | | 31 12 13 | Comptes non déposés | |
| 8 Rue des BRUYERES | 27 MONTFORT | 31 12 14 | | |
| | SUR RISLE | 31 12 15 | | |
| | | 31 12 16 | 120 000 | 218 000 |
| | | 31 12 17 | 138 000 | 367 900 |
| Patricia CANDELIER | | 31 12 18 | 138 000 | 368 500 |
| | | 31 12 19 | 138 000 | 421 500 |
| | | 31 12 20 | 156 000 | 554 700 |
| | | 31 12 21 | Comptes non déposés | |
| | | 31 12 22 | Comptes non déposés | |
| CP : 2 203 Ke / Dettes : 63 Ke (FI : 6 Ke + FO : 3 Ke + FS : 54 Ke + AD : 0 Ke) | | | | |

Monsieur Didier LIENNEL et mesdames CANDELIER n'ont ouvert que deux boulangeries ANGE mais comme vous le verrez dans l'étude et dans la base de données, certains franchisés ont ouvert 5 boulangeries ANGE ou plus.

On peut prendre l'exemple de Madame Françoise DUPAS qui travaillait dans le secteur de l'hôtellerie avant de se reconvertir et d'ouvrir cinq boulangeries ANGE dans la banlieue de BORDEAUX qu'elle a cédées en 2021.

Madame Françoise DUPAS a ouvert sa première boulangerie ANGE en 2011 :

| BOULANGERIE ANGE | | | CA | R |
|---|--------------|----------|------------------|----------------|
| ASALIAH | | 31 12 12 | 1 224 500 | 30 400 |
| 533 302 386 / 04 07 11 | | | (14 mois) | |
| 57 Avenue René DESCARTES | 33 ST MEDARD | 31 12 13 | 1 449 500 | 92 000 |
| | EN JALLES | 31 12 14 | 1 452 600 | 150 500 |
| | | 31 07 15 | 806 300 | 56 200 |
| | | | (7 mois) | |
| DAMABIAH | | 31 07 16 | 1 455 800 | 87 500 |
| Françoise DUPAS | | 31 07 17 | 1 459 200 | 58 700 |
| | | 31 07 18 | 1 461 100 | 24 000 |
| | | 31 07 19 | 1 508 100 | 30 800 |
| | | 31 07 20 | 1 528 900 | 47 700 |
| | | 31 07 21 | 1 572 500 | 93 600 |
| | | 31 07 22 | Nr | 3 570 |
| CP : 680 Ke / Dettes : 246 Ke (FI : 29 Ke + FO : 102 Ke + FS : 89 Ke + AD : 26 Ke) | | | | |

Madame Françoise DUPAS a ouvert 5 autres boulangeries sous la même enseigne dans l'agglomération de BORDEAUX :

| BOULANGERIE ANGE | | | CA | R |
|--|----------------|----------|------------------|-----------------|
| HAHASIAH | | 31 12 13 | 1 518 000 | 64 400 |
| 751 938 309 / 28 06 12 | | 31 12 14 | 1 443 500 | 97 000 |
| 18 Avenue d'AQUITAINE | 33 STE EULALIE | 31 07 15 | 796 400 | 42 700 |
| | | | (7 mois) | |
| DAMABIAH | | 31 07 16 | 1 521 200 | 126 600 |
| Françoise DUPAS | | 31 07 17 | 1 671 700 | 110 900 |
| Philippe et Muriel GARCES | | 31 07 18 | 1 779 600 | 149 300 |
| | | 31 07 19 | 1 639 600 | 44 100 |
| | | 31 07 20 | 1 970 000 | - 17 900 |
| | | 31 07 21 | 2 319 000 | 36 200 |
| CP : 658 Ke / Dettes : 512 Ke (FI : 254 Ke + FO : 123 Ke + FS : 128 Ke + AD : 7 Ke) | | | | |

| BOULANGERIE ANGE | | | CA | R |
|---|------------|----------|------------------|-----------------|
| VEULIAH | | 31 07 16 | 124 700 | - 58 700 |
| 815 238 522 / 14 12 15 | | | (7 mois) | |
| 309 Avenue du MEDOC | 33 EYSINES | 31 07 17 | 1 079 000 | 106 600 |
| DAMABIAH | | 31 07 18 | 1 436 178 | 122 467 |
| | | 31 07 19 | 1 618 900 | 152 300 |
| Françoise DUPAS | | 31 07 20 | 1 503 500 | 87 000 |
| François COLON | | 31 07 21 | 1 596 900 | 93 700 |
| | | 31 07 22 | NR | 25 600 |
| CP : 508 Ke / Dettes : 314 Ke (FI : 104 Ke + FO : 91 Ke + FS : 90 Ke + AD : 29 Ke) | | | | |

| BOULANGERIE ANGE | | | CA | R |
|---|-------------|----------|-----------|----------|
| OMAEL | | 31 07 16 | 0 | - 26 200 |
| 812 824 639 / 09 10 15 | | 31 07 17 | 975 100 | - 80 300 |
| 2 Rue DUGUAY TROUIN | 33 BORDEAUX | 31 07 18 | 1 496 500 | 157 100 |
| DAMABIAH | | 31 07 19 | 1 707 700 | 158 900 |
| Françoise DUPAS | | 31 07 20 | 1 810 000 | 120 000 |
| Veronica SAEZ | | 31 07 21 | 1 864 900 | 105 200 |
| Laurent MOINDROT | | 31 07 22 | 1 930 000 | 96 200 |
| B 21 / CP : 440 Ke / Dettes : 363 Ke (FI : 139 Ke + FO : 113 Ke + FS : 85 Ke + AD : 27 Ke) | | | | |

| BOULANGERIE ANGE | | | CA | R |
|---|------------|----------|---------------------|----------|
| DANIEL | | 31 07 17 | 411 000 | - 53 100 |
| 821 747 540 / 27 07 16 | | 31 07 18 | 1 251 800 | 102 500 |
| CC AUCHAN | 33 BOULIAC | 31 07 19 | 1 504 000 | 125 100 |
| | | 31 07 20 | 1 537 700 | 39 800 |
| DAMABIAH / Françoise DUPAS | | 31 07 21 | 1 532 400 | 65 400 |
| François LOPEZ | | 31 07 22 | Comptes non déposés | |
| CP : 363 Ke / Dettes : 299 Ke (FI : 128 Ke + FO : 93 Ke + FS : 67 Ke + AD : 11 Ke) | | | | |

| BOULANGERIE ANGE | | | CA | R |
|---|---------------|----------|---------------------|----------|
| LEUVIAH | | 31 07 17 | 0 | - 5 100 |
| 830 648 325 / 03 07 17 | | 31 07 18 | 736 900 | - 14 000 |
| 87 Rue de la MORANDIERE | 33 LE HAILLAN | 31 07 19 | 1 355 500 | 99 800 |
| | | 31 07 20 | 1 459 900 | 28 000 |
| DAMABIAH / Françoise DUPAS | | 31 07 21 | 1 598 500 | 98 300 |
| Veronica et Laurent MOINDROT | | 31 07 22 | Comptes non déposés | |
| CP : 222 Ke / Dettes : 474 Ke (FI : 297 Ke + FO : 82 Ke + FS : 68 Ke + AD : 28 Ke) | | | | |

Madame Françoise DUPAS est la gérante de la holding DAMALIAH :

| BOULANGERIE ANGE | | | CA | R |
|--|----------------|----------|---------|-----------|
| DAMABIAH | | 31 07 16 | 116 000 | 9 300 |
| 812 834 604 / 30 07 15 | | 31 07 17 | 229 000 | 21 400 |
| 20 Ter Avenue de GRANDJEAN | 33 440 AMBARES | 31 07 18 | 409 800 | - 3 600 |
| Françoise DUPAS | ET LAGRAVE | 31 07 19 | 670 700 | 10 900 |
| | | 31 07 20 | 776 800 | 80 900 |
| | | 31 07 21 | 825 000 | 264 800 |
| CP : 1 398 Ke / Dettes : 2 096 Ke (FI : 1 850 Ke + FO : 48 Ke + FS : 189 Ke + AD : 10 Ke) | | | | |
| | | 31 07 22 | 828 000 | 5 417 400 |
| CP : 6 821 Ke / Dettes : 714 Ke (FI : 436 Ke + FO : 91 Ke + FS : 150 Ke + AD : 37 Ke) | | | | |

On note à la ligne salaires et charges de la société DAMABIAH les sommes de :

| | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Salaires et charges | 100 115 | 201 432 | 337 896 | 440 148 | 519 900 | 611 537 | 600 472 |
| Nb. d'employés | 1 | NP | NP | 2 | NP | 3 | NP |

Madame François DUPAS est associée avec Monsieur Jacky DUPAS qui est aussi associé avec Monsieur Arnaud DELPORTE et à Monsieur Emmanuel LAMARSAUDE. Ensemble, ils exploitent une BOULANGERIE ANGE à MARMANDE, une autre à MERIGNAC, une à PESSAC, une à LA TESTE, une à BEGLES et une à BIGANOS.

Monsieur Philippe LEVEQUE est le franchisé ANGE le plus sympathique que j'ai pu rencontrer et son parcours est intéressant. Après une carrière dans la distribution, il a souhaité se reconverter et a ouvert 5 boulangeries ANGE dont la première en 2015 :

| BOULANGERIE ANGE | | | CA | R |
|---|------------|----------|------------------|---------------|
| PHILEV | | 31 12 16 | 809 800 | 28 600 |
| 812 037 406 / 23 06 15 | | | (18 mois) | |
| 272 Avenue Georges DURAND | 72 LE MANS | 31 12 17 | Non révéléable | |
| | | 31 12 18 | Non rév. | 92 000 |
| Philippe LEVEQUE | | 31 12 19 | Non rév. | 92 300 |
| | | 31 12 20 | 1 326 000 | 85 700 |
| | | 31 12 21 | 1 472 900 | 77 100 |
| | | 31 12 22 | 1 498 200 | 90 800 |
| CP : 168 Ke / Dettes : 340 Ke (FI : 166 Ke + FO : 132 Ke + FS : 42 Ke + AD : 0 Ke) | | | | |

| BOULANGERIE ANGE | | | CA | R |
|---|----------------|----------|------------------|----------------|
| PHILHAND | | 31 12 17 | Non révéléable | |
| 821 624 863 / 28 07 16 | | 31 12 18 | Non rév. | 165 000 |
| 12 Rue Albert de DION | 72 LA CHAPELLE | 31 12 19 | Non rév. | 238 000 |
| | ST AUBIN | 31 12 20 | 1 919 600 | 210 700 |
| Philippe LEVEQUE | | 31 12 21 | 2 122 300 | 246 400 |
| | | 31 12 22 | 2 252 500 | 265 700 |
| CP : 397 Ke / Dettes : 421 Ke (FI : 183 Ke + FO : 228 Ke + FS : 89 Ke + AD : 1 Ke) | | | | |

| BOULANGERIE ANGE | | | CA | R |
|---|----------------|----------|------------------|---------------|
| PHILEQUE | | 31 12 19 | Non rév. | 1 430 |
| 842 242 828 / 10 09 18 | | 31 12 20 | 1 180 300 | 46 400 |
| Avenue Pierre PIFFAULT | 72 100 LE MANS | 31 12 21 | 1 523 400 | 67 600 |
| | | 31 12 22 | 1 529 900 | 68 200 |
| CP : 112 Ke / Dettes : 340 Ke (FI : 160 Ke + FO : 89 Ke + FS : 41 Ke + AD : 50 Ke) | | | | |

| BOULANGERIE ANGE | | | CA | R |
|---|-------------|----------|------------------|----------------|
| PHILAGAS | | 31 12 20 | 850 400 | 88 500 |
| 879 702 801 / 09 12 19 | | | (13 mois) | |
| 7 Rue WILBUR WRIGHT | 72 MULSANNE | 31 12 21 | 1 620 900 | 166 600 |
| Philippe LEVEQUE | | 31 12 22 | 1 645 100 | 93 500 |
| CP : 269 Ke / Dettes : 655 Ke (FI : 431 Ke + FO : 178 Ke + FS : 46 Ke + AD : 0 Ke) | | | | |

| BOULANGERIE ANGE | | | CA | R |
|---|--------------|----------|------------------|--------------|
| CALOGRAPHIE | | 31 12 21 | 816 700 | 6 200 |
| 892 141 516 / 17 12 20 | | | (13 mois) | |
| 2 Rue de BELLE ILE | 72 COULAINES | 31 12 22 | 1 294 700 | 6 700 |
| Philippe LEVEQUE | | | | |
| CP : 18 Ke / Dettes : 823 Ke (FI : 704 Ke + FO : 68 Ke + FS : 0 Ke + AD : 51 Ke) | | | | |

| BOULANGERIE ANGE | | | CA | R |
|--------------------------------|-------------|----------|------------|---|
| CALLIPE | | | | |
| 908 335 508 / 10 12 21 | | 31 12 22 | Pas encore | |
| 47 Avenue du Général de GAULLE | 72 LA FERTE | | | |
| Philippe LEVEQUE | BERNARD | | | |

Monsieur Philippe LEVEQUE a une holding :

| BOULANGERIE ANGE | | | CA | R |
|---|-----------------|----------|---------|---------|
| PHILAC | | 31 12 16 | 0 | - 1 000 |
| 811 385 723 / 20 04 15 | | 31 12 17 | 2 000 | 700 |
| La SIMONETTE | 72 400 LA FERTE | 31 12 18 | 152 400 | 40 500 |
| | BERNARD | 31 12 19 | 158 200 | 181 200 |
| Philippe LEVEQUE | | 31 12 20 | 221 300 | 405 600 |
| | | 31 12 21 | 472 000 | 490 100 |
| | | 31 12 22 | 501 200 | 595 400 |
| CP : 1 263 Ke / Dettes : 490 Ke (FI : 341 Ke + FO : 21 Ke + FS : 94 Ke + AD : 34 Ke) | | | | |

Monsieur Philippe LEVEQUE a donc ouvert 6 boulangeries ANGE en 6 ans et a identifié 5 sites dans son département sur lesquels il peut dans les années qui viennent encore ouvrir une boulangerie ANGE. La dernière boulangerie ouverte par Monsieur Philippe LEVEQUE est un exemple très intéressant sur lequel on va revenir car elle a été ouverte dans une petite ville, LA FERTE BERNARD qui ne compte que 8 863 habitants et juste à côté, au 45, sa voisine est une boulangerie Marie BLACHERE.

Les boulangers indépendants sont souvent hostiles aux enseignes mais certains ont bien compris qu'elles offraient un potentiel bien supérieur comme monsieur Stéphane BONNEFOI et son épouse Sandra qui exploitait une boulangerie indépendante qu'ils ont cédée pour 348 000 euros le 06 08 2017 pour ouvrir le 15 avril 2019 une BOULANGERIE ANGE et ils font trois fois plus de bénéfices aujourd'hui :

| BOULANGERIE ANGE | | | CA | R |
|---|--------------|----------|--|----------|
| SSB ANGE | | 31 12 07 | 334 000 | - 32 000 |
| 492 152 095 / 21 09 06 | | 31 12 08 | 337 000 | 26 000 |
| Lieu-dit RATON RATON | 83 BRIGNOLES | 31 12 09 | 332 500 | 34 200 |
| | | 31 12 10 | 371 400 | 43 400 |
| | | 31 12 11 | 416 300 | 56 100 |
| | | 31 12 12 | 422 900 | 34 000 |
| Sandra et Stéphane BONNEFOI | | 31 12 13 | 448 400 | 23 100 |
| | | 31 12 14 | 416 900 | 4 400 |
| | | 31 12 15 | 455 500 | 13 200 |
| | | 31 12 16 | 418 500 | 9 800 |
| | | 31 12 17 | 180 000 | 191 500 |
| Résultat 2018 : - 3 470 euros | | 31 12 18 | Confiden tialité ou non révélab le | - 3 470 |
| Résultat 2019 : - 56 000 euros | | 30 06 19 | | - 56 000 |
| Résultat 2020 : 154 000 euros | | 30 06 20 | | 154 000 |
| Résultat 2021 : 178 000 euros | | 30 06 21 | | 178 000 |
| Résultat 2022 : 144 000 euros | | 30 06 22 | | 144 000 |
| B 17 / CP : 264 Ke / Dettes : 6 Ke (FI : 0 Ke + FO : 5 Ke + FS : 0 Ke + AD : 1 Ke) | | | | |

2, FEUILLETTE :

J'ai découvert en 2010, la première boulangerie de Monsieur Jean François FEUILLETTE à LA CHAUSSEE SAINT VICTOR dans la banlieue de BLOIS, boulangerie exploitée par la société BOULANGERIE FEUILLETTE qui exploite une deuxième boulangerie à ST GERVAIS LA FORET :

| FEUILLETTE | | | CA | R |
|--|----------------|----------|------------------|----------------|
| BOULANGERIE FEUILLETTE | | 30 06 14 | 1 652 600 | 227 600 |
| 799 169 115 / 12 12 13 | | | (6 mois) | |
| 69 Route Nationale | 41 ST GERVAIS | 30 06 15 | 3 597 400 | 516 900 |
| 7 Bis Route Nationale | 41 LA CHAUSSEE | 30 06 16 | Non révéléable | |
| | SAINT VICTOR | 30 06 17 | 4 031 500 | 406 300 |
| | | 30 06 18 | 4 141 000 | 582 000 |
| | | 30 06 19 | 4 394 300 | 581 500 |
| | | 30 06 20 | 4 441 100 | 397 400 |
| Jean François FEUILLETTE | | 30 06 21 | Confidentialité | |
| | | 30 06 22 | Confidentialité | |
| CP : 591 Ke / Dettes : 1 073 Ke (FI : 456 Ke + FO : 206 Ke + FS : 210 Ke + AD : 200 Ke) | | | | |

J'ai souvent parlé de ce concept à des boulangers troyens ou à des personnes qui envisageaient de créer une entreprise dans ce secteur mais personne n'a jamais porté le moindre intérêt à cette opportunité.

Monsieur Hervé HAMELET était boulanger de formation et exploitait une boulangerie indépendante dans la NIEVRE avant de la vendre et de venir s'installer à TROYES pour ouvrir une boulangerie en franchise sous l'enseigne FEUILLETTE.

Monsieur Hervé HAMELET a ouvert à LA CHAPELLE ST LUC dans la banlieue la plus sinistrée de TROYES sa première boulangerie FEUILLETTE en août 2017 et en janvier 2018, une boulangerie Marie BLACHERE a ouvert à proximité ce qui ne l'a pas empêché de publier de très beaux bilans :

| FEUILLETTE | | | CA | R |
|---|----------------|----------|------------------|----------------|
| HAMELET SARRAIL | | 31 12 17 | 937 580 | 16 530 |
| 822 366 399 / 20 09 16 | | | (16 mois) | |
| 130 Av. Général SARRAIL | 10 LA CHAPELLE | 31 12 18 | 3 103 876 | 395 664 |
| Hervé HAMELET | SAINT LUC | 31 12 19 | 3 635 661 | 381 066 |
| Résultat 2020 : 258 884 euros. | | 31 12 20 | Non révéléable | |
| Résultat 2021 : 229 000 euros. | | 31 12 21 | Non révéléable | |
| | | 31 12 22 | Confidentialité | |
| CP : 409 Ke / Dettes : 1 459 Ke (FI : 746 Ke + FO : 313 Ke + FS : 318 Ke + AD : 92 Ke) | | | | |

Monsieur Hervé HAMELET est locataire.

Monsieur Hervé HAMELET a ouvert sa 2^{ème} boulangerie à SAINT ANDRE LES VERGERS, une autre banlieue de TROYES fin octobre 2021 :

| FEUILLETTE | | | CA | R |
|------------------------|-------------|----------|-----------------|---|
| HAMELET SAINT ANDRE | | 30 09 21 | Confidentialité | |
| 889 120 176 / 21 09 20 | | 30 09 22 | Confidentialité | |
| 73 Route d'AUXERRE | 10 ST ANDRE | | | |
| Hervé HAMELET | LES VERGERS | | | |

Monsieur Hervé HAMELET a installé cette boulangerie à proximité de la 2^{ème} boulangerie Marie BLACHERE de l'agglomération située elle aussi sur la commune de SAINT ANDRE LES VERGERS.

Pour ouvrir cette boulangerie, un garage automobile a été racheté et entièrement démonté pour construire la boulangerie.

On peut se rendre sur le site <https://app.dvf.etalab.gouv.fr> et en cliquant sur le département de l'AUBE puis sur la ville de SAINT ANDRE LES VERGERS à l'adresse du 73 route d'AUXERRE (en face de TROYES POIDS LOURDS et ALDI) trouver deux annonces.

La première en date du 11 05 20 pour l'acquisition pour 725 000 euros d'un ensemble immobilier comprenant un local industriel de 1 088 mètres carrés, un jardin de 2 082 mètres carrés et une surface au sol supplémentaire de 1 832 mètres carrés. La deuxième en date du 20 04 21 pour la vente pour 1 398 000 euros du même ensemble immobilier.

Le franchiseur a donc acheté le garage et les terrains pour 725 000 euros pour les revendre à son franchisé un an plus tard pour 1 398 000 euros soit une jolie petite plus-value de 673 000 euros.

C'est une très bonne opération pour le franchiseur mais aussi pour son franchisé Monsieur Hervé HAMELET qui va maintenant rembourser un emprunt mais se constituer un très beau patrimoine. Les murs sont détenus par la SCI SAINT ANDRE RCS : 891 693 160.

Monsieur Hervé HAMELET a créé une troisième boulangerie à LAVAU une autre banlieue de TROYES en 2022 pour laquelle il a fait un investissement de 1 700 000 euros environ :

| FEUILLETTE | | | CA | R |
|------------------------|--------------|----------|-----------------|---|
| HAMELET LAVAU | | 31 12 21 | Confidentialité | |
| 892 458 258 / 29 12 20 | | 31 06 22 | Confidentialité | |
| ZAC du MOUTOT | 10 150 LAVAU | | | |
| Hervé HAMELET | | | | |

Monsieur Hervé HAMELET a ouvert cette troisième boulangerie à deux minutes à peine de la 3^{ème} boulangerie Marie BLACHERE de l'agglomération troyenne.

On peut voir sur le site <https://app.dvf.etalab.gouv.fr> en se rendant sur la commune de PONT SAINTE MARIE que pour ouvrir cette boulangerie monsieur Hervé HAMELET a acheté un terrain de 3 010 mètres carrés le 26 10 21 pour 403 200 euros.

Cette boulangerie est la plus grande des trois et a demandé un investissement total de l'ordre de 2 millions d'euros et quand les emprunts seront remboursés, monsieur et madame HAMELET pourront se verser un loyer annuel de plus de 200 000 euros par an.

Monsieur Hervé HAMELET a créé une quatrième boulangerie à ROMILLY SUR SEINE, une petite sous-préfecture de l'AUBE qui se trouve à 40 kilomètres de TROYES et qui ne compte que 6 000 habitants :

| | | | | |
|-------------------------|----------------|----------|-----------------|---|
| FEUILLETTE | | | CA | R |
| HAMELET ROMILLY | | | | |
| 901 776 740 / 01 07 21 | | 31 12 21 | Confidentialité | |
| 197 Rue Aristide BRIAND | 10 100 ROMILLY | | | |
| Hervé HAMELET | SUR SEINE | | | |

On peut se rendre sur le site <https://app.dvf.etalab.gouv.fr> et en cliquant sur le département de l'AUBE puis sur la ville de ROMILLY SUR SEINE trouver en bas à gauche dans la section cadastrale BK deux parcelles cadastrales sur lesquelles figurent à cheval le nom de THIRIET.

C'est la parcelle de droite que Monsieur Hervé HAMELET a achetée et en cliquant dessus, un onglet s'ouvre sur lequel on trouve la date d'acquisition, le 29 04 22, le prix, 500 000 euros et les surfaces du terrain 3 411 mètres carrés et des différents bâtiments, 106 plus 867 plus 528 mètres carrés soit 1 501 mètres carrés.

Monsieur Hervé HAMELET va pouvoir rembourser l'emprunt pour l'acquisition de ces murs en moins de 5 ans et après avoir en bonus un loyer de plus de 100 000 euros par an.

Monsieur Hervé HAMELET a pour projet d'ouvrir 3 boulangeries FEUILLETTE de plus et notamment une à ST PARES AUX TERTRES, une autre banlieue de TROYES et une dans le centre-ville de TROYES.

Monsieur Hervé HAMELET devrait assez rapidement atteindre un bénéfice de plus d'un million d'euros par an certainement en 2025 soit 8 ans après sa première ouverture. En plus, il va se constituer un joli patrimoine immobilier d'une valeur de l'ordre de 10 millions d'euros ce qui devrait lui rapporter une fois les emprunts remboursés environ 500 000 euros net par an. Une jolie petite retraite...

Les boulangeries ANGE présentées dans les pages précédentes étaient situées dans des agglomérations de grandes villes comme BORDEAUX, NANTES ou ROUEN. Celles de Monsieur Philippe LEVEQUE étaient dans l'agglomération du MANS et celles de Monsieur Hervé HAMELET étaient situées dans l'agglomération de TROYES, deux villes moyennes.

Monsieur Philippe LEVEQUE a ouvert sa dernière boulangerie à LA FERTE SAINT BERNARD, une ville qui ne compte que 8 600 habitants et on trouve juste à côté une boulangerie Marie BLACHERE. Monsieur Hervé HAMELET a ouvert sa quatrième boulangerie FEUILLETTE à ROMILLY SUR SEINE, une ville qui ne compte que 6 600 habitants et dans laquelle il y a une boulangerie Marie BLACHERE.

On verra dans l'étude d'autres exemples de petites villes dans lesquelles on trouve plusieurs enseignes avec des implantations différentes et notamment ROMILLY SUR SEINE. Cette ville ne compte que 6 600 habitants et après l'ouverture d'une boulangerie Marie BLACHERE, une boulangerie FEUILLETTE a ouvert ses portes et c'est encore un modèle très intéressant.

La FERTE BERNARD et ROMILLY SUR SEINE, ont un point commun, on y trouve des restaurants Mc DONALD'S et on peut considérer que là où on trouve un Mc DONALD'S, il y a le potentiel pour ouvrir deux boulangeries sous deux de ces trois enseignes.

Il y a 1 500 restaurants Mc DONALD'S en France soit un premier potentiel que l'on peut estimer à environ 3 000 boulangeries. Ces trois enseignes comptent actuellement 1 000 boulangeries et il en reste donc encore 2 000 à ouvrir.

Ce qui est intéressant dans le modèle des boulangeries Marie BLACHERE, ANGE ou FEUILLETTE, modèle qui est aussi comme on va le voir de plus en plus souvent adopté par des enseignes concurrentes ou par des indépendants, c'est que l'on est bien loin de l'image du boulanger qui se lève à 2 heures du matin, travaille 15 heures par jour, 300 jours dans l'année et sacrifie sa vie de famille et souvent sa santé pour faire tourner son entreprise.

La boulangerie ouverte à ROMILLY SUR SEINE par Monsieur Hervé HAMELET présente aussi un grand intérêt quand on regarde qui était le propriétaire du bâtiment acquis pour cette opération. L'ancien propriétaire de ce local commercial est Monsieur Jean Pierre MERLE, le propriétaire du centre E.LECLERC de ROMILLY SUR SEINE.

On voit de plus en plus de boulangerie ANGE ou FEUILLETTE ouvrir dans des zones commerciales et notamment dans des zones des centres LECLERC. Les propriétaires de ces centres LECLERC ne voient pas ces boulangeries ANGE ou FEUILLETTE comme des concurrents qui pourraient nuire aux chiffres de leurs rayons boulangeries mais comme des alliés pour faire venir encore plus de clients sur la zone.

3, SOPHIE LEBREUILLY

Madame Sophie LEBREUILLY a créé sa première boulangerie en 2016 et elle vient d'ouvrir sa 18^{ème} et de se lancer dans le développement d'un réseau de franchise :

| SOPHIE LEBREUILLY | | | CA | R |
|--|--------------|----------|---------------------|------------------|
| OSMC / SLFAMILY | | 30 09 14 | 0 | - 11 800 |
| 794 911 909 / 28 08 13 | | | (14 mois) | |
| Rue Frédéric SAUVAGE | 62 ETAPLES | 30 09 15 | Comptes non déposés | |
| Le PRIEURE de ST PRIX | 62 COQUELLES | 30 09 16 | 169 400 | - 30 000 |
| 350 Rue de RONCQ | 59 TOURCOING | 30 09 17 | 661 700 | - 540 300 |
| Rue PASCAL | 62 MARCK | 30 09 18 | 8 705 800 | - 1 Me |
| 58 Av ST ANTOINE de ST EXUPERY | 62 CALAIS | 30 09 19 | 11,9 Me | 25 700 |
| 2 Avenue de BOULOGNE | 62 MARCONNE | 30 09 20 | 11,5 Me | 6 200 |
| 40 Rue Camille DESMOULINS | 62 OUTREAU | 30 09 21 | 14,5 Me | 148 600 |
| 1 Bd BILLIET | 62 ETAPLES | 30 09 22 | 17,3 Me | 449 000 |
| Etc. voir le site www.société.com | | | | |
| Olivier LEBREUILLY | | | | |
| B 20 / CP : 359 Ke / Dettes : 5,25 Me (FI : 3,5 Me + FO : 599 Ke + FS : 1 Me + AD : 61 Ke) B 21 / CP : 1,2 Me / Dettes : 7,2 Me (FI : 4,5 Me + FO : 1,4 Me + FS : 1,2 Me + AD : 9 Ke) B 22 / CP : 1,6 Me / Dettes : 7 Me (FI : 4,3 Me + FO : 1,1 Me + FS : 1,6 Me + AD : 10 Ke) | | | | |

On peut le lire sur le site du cabinet JOFFRE et ASSOCIES :

En décembre 2015, GENERIS CAPITAL PARTNERS et FINORPA avait fait un premier investissement alors que la première boulangerie n'était même pas ouverte et en 2019, ils ont fait un deuxième investissement dans cette société.

Le fonds d'investissement FRENCH FOOD CAPITAL est entré au capital à son tour le 21 octobre 2020 pour faire progresser le réseau à 50 unités avec un CA HT de 40 millions d'euros dans les 5 ans à venir et le financement du montage prend la forme d'une dette sénior apportée par ARKEA BANQUE (Filiale du CREDIT MUTUEL). Une ligne CAPEX est également comprise et comme ils précisent dans un communiqué : Des opérations de croissances externes peuvent être envisagées.

Effectivement car depuis, Sophie LEBREUILLY a racheté dans le nord une douzaine de boulangeries qui composaient le groupe FRED et dans le sud, une vingtaine de boulangerie qui composaient le groupe EMILE BEC.

De plus en plus de fonds d'investissement viennent investir dans le secteur de la boulangerie, ce qui est nouveau mais le plus important est de voir qui est à la tête de ces fonds et dans le cas présent, c'est Monsieur Denis HENNEQUIN qui est l'homme qui a fait de Mc DONALD'S la filiale la plus rentable au monde et qui a fait gagner à ses franchisés entre 20 et 100 millions d'euros.

Si demain, Monsieur Denis HENNEQUIN propose à ses amis de Mc DONALD'S d'investir pour leurs enfants dans le secteur de la boulangerie, l'enseigne Sophie LEBREUILLY pourrait devenir un acteur majeur du secteur.

Le célèbre cuisinier Thierry MARX avait voulu se lancer dans la boulangerie et le fonds d'investissement FRENCH FOOD CAPITAL avait pris une participation dans cette aventure.

Monsieur Thierry MARX avait ouvert une première boulangerie à PARIS en 2016 et la société qui l'exploitait est maintenant une holding :

| MARX BAKERY | | | CA | R |
|---|--------------|----------|---------------------|-----------|
| MARX BAKERY | | 31 12 16 | 595 443 | - 357 945 |
| 817 403 504 / 23 12 15 | | | (13 mois) | |
| 51 Rue LABORDE | 75 008 PARIS | 31 12 17 | 1 548 085 | - 95 272 |
| | | 31 12 18 | Comptes non déposés | |
| | | 31 12 19 | Non révéléable | |
| | | 31 12 20 | Non révéléable | |
| | | 31 12 21 | Comptes non déposés | |
| CP : 1 766 Ke / Dettes : 1 280 Ke (FI : 708 Ke + FO : 289 Ke + FS : 90 Ke + AD : 193 Ke) | | | | |

Report à nouveau 2019 : Moins 1 171 065 euros Résultat 2019 : - 300 176 euros.

CP : 1,8 Me / Dettes : 4,7 Me (FI : 4,2 Me + FO : 120 Ke + FS : 358 Ke + AD : 3 Ke)

Résultat 2020 : pas encore disponible.

La boulangerie est maintenant exploitée par la société BOULANGERIE MARX LABORDE. :

| MARX BAKERY | | | CA | R |
|--------------------------|--------------|----------|---------------------|---|
| BOULANGERIE MARX LABORDE | | 31 12 19 | Non révéléable | |
| 844 904 722 / 31 12 18 | | 31 12 20 | Non révéléable | |
| 51 Rue LABORDE | 75 008 PARIS | 31 12 21 | Comptes non déposés | |
| Thierry MARX | | 31 12 22 | Comptes non déposés | |

Résultat 2019 : - 426 777 euros. Résultat 2020 : - 385 367 euros.

CP : 381 Ke / Dettes : 1 716 Ke (FI : 385 Ke + FO : 1 180 Ke + FS : 151 Ke + AD : 0Ke)

| MARX BAKERY | | | CA | R |
|-------------------------|--------------|----------|---------------------|---|
| LABORATOIRE MARX BAKERY | | 31 12 20 | Non révéléable | |
| 850 949 603 / 01 05 19 | | 31 12 21 | Comptes non déposés | |
| 51 Rue LABORDE | 75 008 PARIS | 31 12 22 | Comptes non déposés | |
| Thierry MARX | | | | |

Résultat 2020 : - 255 861 euros.

CP : - 245 Ke / Dettes : 415 Ke (FI : 489 Ke + FO : 149 Ke + FS : 22 Ke + AD : 0 Ke)

De passage à PARIS, en novembre 2021, je suis allé prendre un petit déjeuner dans cette boulangerie de la rue LABORDE et j'ai pu constater de visu tout ce qui n'allait pas. La liste des erreurs était longue comme un jour sans pain....

| MARX BAKERY | | | CA | R |
|------------------------|--------------|----------|---------------------|-----------|
| MARX BAKERY MONTMARTRE | | 31 12 20 | NR | - 158 000 |
| 853 648 350 / 05 09 19 | | 31 12 21 | Comptes non déposés | |
| 15 Rue du MONT CENIS | 75 008 PARIS | 31 12 22 | Comptes non déposés | |
| | | | | |

| MARX BAKERY | | | CA | R |
|--|--------------|----------|----------------|------------------|
| THIERRY MARX LA BOULANGERIE | | 31 12 18 | Non révélab | - 260 000 |
| 838 194 348 / 06 03 18 | | 31 12 19 | | - 299 276 |
| 6 Rue de CASTELLANE | 75 008 PARIS | 31 12 20 | | - 282 000 |
| | | 31 12 21 | | |
| B 19 / CP : - 548 Ke / Dettes : 1 288 Ke (FI : 855 Ke + FO : 353 Ke + FS : 21 Ke + AD : 0 Ke) | | | | |

La boulangerie la plus intéressante est celle de l'avenue MARCEAU :

| MARX BAKERY | | | CA | R |
|--|--------------|----------|---------------------|------------------|
| MARX BAKERY MARCEAU | | 31 12 20 | Non pub. | - 803 000 |
| 877 810 846 / 05 09 19 | | 31 12 21 | Comptes non déposés | |
| 69 Avenue MARCEAU | 75 016 PARIS | 31 12 22 | Comptes non déposés | |
| CP : - 793 Ke / Dettes : Ke (FI : 2,645 Me + FO : 984 Ke + FS : 254 Ke + AD : 4 Ke) Rachat pour 1 400 000 euros le 04 03 20 la boulangerie JOSEPHINE ci-dessous. | | | | |

| BOULANGERIE JOSEPHINE | | | CA | R |
|--|--------------|----------|---------------------|------------------|
| BOULANGERIE JOSEPHINE | | 30 09 10 | 943 700 | - 246 300 |
| 518 881 693 / 11 12 09 | | | (9 mois) | |
| 69 Avenue MARCEAU | 75 016 PARIS | 30 09 11 | 1 843 500 | - 117 100 |
| | | 30 09 12 | 2 339 700 | 52 300 |
| | | 30 09 13 | 2 277 500 | 266 400 |
| | | 30 09 14 | 2 153 600 | - 149 600 |
| | | 30 09 15 | 2 006 200 | - 326 400 |
| | | 31 03 17 | 3 350 400 | - 296 800 |
| | | | (18 mois) | |
| | | 31 03 18 | 2 013 100 | - 305 800 |
| | | 31 03 19 | Comptes non déposés | |
| | | 31 03 20 | Comptes non déposés | |
| CP : 848 Ke / Dettes : 1 488 Ke (FI : 46 Ke + FO : 579 Ke + FS : 806 Ke + AD : 57 Ke) Rachat en janvier 2010 pour 1 450 000 euros à Alain FOREST (RCS 325 483 048) | | | | |

Le fonds d'investissement FRENCH FOOD CAPITAL avait financé les boulangeries de monsieur Thierry MARX avec pour premier objectif d'en ouvrir une vingtaine. A la vue des résultats, l'aventure s'est arrêtée en 2023 et le fonds d'investissement a donné les clés à monsieur Olivier LEBREUILLY.

La boulangerie de la rue LABORDE est sauvable à mon avis avec un modèle comme celui des boulangeries Sophie LEBREUILLY. Mais celle de l'avenue MARCEAU me semble difficile à sauver. C'est un test en tous cas très intéressant.

Si monsieur Olivier LEBREUILLY parvient à redresser ne serait-ce que celle de la rue LABORDE, un boulevard s'offre à lui dans la reprise de boulangeries en difficultés....

Dans tous les cas ces boulangeries sont des tests intéressants sur le marché le plus compliqué, celui de PARIS.

4, BOULANGERIE LOUISE :

Les boulangeries LOUISE ont été lancées et développées par Monsieur Laurent MENISSEZ, qui dirige un groupe industriel dans le secteur du pain, fournisseur notamment de plusieurs enseignes de la grande distribution. Monsieur Laurent MENISSEZ a ouvert plus d'une centaine de boulangeries en propre avant de se lancer en franchise en commençant par sa région d'origine puis en descendant vers le sud.

Le concept LOUISE est proche de celui de Marie BLACHERE avec comme avantage d'être le prolongement d'un industriel et non un simple distributeur. La plupart des bilans sont publiés avec des clauses de confidentialité mais on trouve dans le réseau des boulangeries qui réalisent un chiffre d'affaires de plus d'un million d'euros et un bénéfice de plus de 100 000 euros par an comme celle située à AULNOY LES VALENCIENNES :

| BOULANGERIE LOUISE | | | CA | R |
|--|---------------|----------|------------------|----------------|
| BOULANGERIE AULNOY LES VAL. | | 31 12 14 | 0 | - 9 000 |
| 805 192 143 / 14 10 14 | | | (3 mois) | |
| 1 Rue Michel MORIAMEZ | 59 AULNOY LES | 31 12 15 | 789 800 | 20 400 |
| | VALENCIENNES | 31 12 16 | 995 400 | 68 500 |
| Laurent MENISSEZ | | 31 12 17 | 1 051 700 | 100 900 |
| | | 31 12 18 | 1 068 700 | 140 500 |
| | | 31 12 19 | 1 271 700 | 25 800 |
| | | 31 12 20 | 1 207 000 | 106 200 |
| | | 31 12 21 | 1 321 100 | 101 000 |
| | | 31 12 22 | 1 416 400 | 100 600 |
| CP : 705 Ke / Dettes : 420 Ke (FI : 266 Ke + FO : 79 Ke + FS : 68 Ke + AD : 8 Ke) | | | | |

Celle de MENNEVAL, une petite commune de 1 680 habitants dans la banlieue de BERNAY qui compte 9 850 habitants :

| BOULANGERIE LOUISE | | | CA | R |
|--|-------------|----------|---------------------|----------------|
| BOULANGERIE MENNEVAL | | 31 12 12 | Comptes non déposés | |
| 538 206 061 / 08 12 11 | | 31 12 13 | 702 700 | 56 200 |
| 46 Rue Aristide BRIAND | 27 MENNEVAL | 31 12 14 | 742 300 | 62 200 |
| | | 31 12 15 | 769 200 | 77 300 |
| | | 31 12 16 | 876 200 | 84 000 |
| Laurent MENISSEZ | | 31 12 17 | 1 004 600 | 117 500 |
| | | 31 12 18 | 991 900 | 121 200 |
| | | 31 12 19 | 981 100 | 133 200 |
| | | 31 12 20 | 910 000 | 132 000 |
| | | 31 12 21 | 943 500 | 121 700 |
| | | 31 12 22 | 902 500 | 85 800 |
| CP : 966 Ke / Dettes : 453 Ke (FI : 364 Ke + FO : 47 Ke + FS : 38 Ke + AD : 5 Ke) | | | | |

Toujours dans l'EURE, la boulangerie LOUISE de PONT AUDEMER ville qui ne compte que 9 850 habitants :

| BOULANGERIE LOUISE | | | CA | R |
|--|--------------|-------------|------------------|----------------|
| BOULANGERIE PONT AUDEMER | | 31 12 16 | Confidentialité | |
| 824 437 826 / 19 12 16 | | 27 31 12 17 | 551 300 | 34 300 |
| SAINT ULFRANT | PONT AUDEMER | 31 12 18 | 1 038 600 | 83 100 |
| Laurent MENISSEZ | | 31 12 19 | 1 014 800 | 104 900 |
| | | 31 12 20 | 970 700 | 105 800 |
| | | 31 12 21 | 1 068 100 | 129 200 |
| | | 31 12 22 | 1 105 800 | 91 400 |
| CP : 598 Ke / Dettes : 338 Ke (FI : 223 Ke + FO : 60 Ke + FS : 54 Ke + AD : 1 Ke) | | | | |

La boulangerie LOUISE de LA QUEUE EN BRIE réalise aussi des chiffres comparables et ce en région parisienne qui est souvent synonyme de forte concurrence et de zones commerciales compliquées :

| BOULANGERIE LOUISE | | | CA | R |
|--|----------------|----------|------------------|----------------|
| BOULANGERIE ORMESSON | | 31 12 14 | 0 | - 1 400 |
| 805 313 319 / 20 10 14 | | | (3 mois) | |
| 11 Avenue de l'HIPPODROME | 94 LA QUEUE EN | 31 12 15 | 562 100 | 46 400 |
| | BRIE | 31 12 16 | 1 155 400 | 156 400 |
| Laurent MENISSEZ | | 31 12 17 | 1 107 000 | 116 500 |
| | | 31 12 18 | 1 105 400 | 130 100 |
| | | 31 12 19 | 1 148 200 | 128 100 |
| | | 31 12 20 | 1 015 100 | 97 400 |
| | | 31 12 21 | 1 114 400 | 121 500 |
| | | 31 12 22 | 942 400 | 23 200 |
| CP : 868 Ke / Dettes : 456 Ke (FI : 337 Ke + FO : 77 Ke + FS : 0 Ke + AD : 41 Ke) | | | | |

On peut aussi prendre l'exemple de la boulangerie LOUISE de VALENTON qui n'a pas réussi à atteindre les mêmes chiffres et a dû attendre quatre ans avant d'être à l'équilibre :

| BOULANGERIE LOUISE | | | CA | R |
|---|-------------|----------|-----------------|-----------------|
| BOULANGERIE VALENTON | | 31 12 17 | Confidentialité | |
| 834 118 614 / 20 12 17 | | 31 12 18 | 74 100 | - 41 200 |
| Avenue Guy MOQUET | 94 VALENTON | 31 12 19 | 827 300 | - 23 400 |
| Laurent MENISSEZ | | 31 12 20 | 799 100 | - 10 500 |
| | | 31 12 21 | 982 800 | 31 700 |
| | | 31 12 22 | 967 700 | - 4 500 |
| B 21 / CP : 6 Ke / Dettes : 298 Ke (FI : 183 Ke + FO : 66 Ke + FS : 49 Ke + AD : 0 Ke) | | | | |
| B 22 / CP : 2 Ke / Dettes : 196 Ke (FI : 91 Ke + FO : 54 Ke + FS : 47 Ke + AD : 4 Ke) | | | | |

L'entreprise ne dégage pas de bénéfices mais elle rembourse son emprunt et n'a plus que 91 000 euros de dettes bancaires.

Comme on le verra dans l'étude, toutes les boulangeries LOUISE n'ont pu atteindre un chiffre d'affaires d'un million d'euros mais même celles qui ont des résultats en deçà de cet objectif parviennent pour la grande majorité à équilibrer leurs comptes.

Cette enseigne est d'autant plus intéressante qu'elle a été rachetée par trois associés qui ont pour ambition avouée de rattraper et dépasser Marie BLACHERE et devenir numéro un du secteur.

Monsieur Xavier NIEL, fondateur de FREE et un des hommes les plus riches de France, s'est associé avec monsieur Mathieu PIGASSE, un banquier réputé mais aussi avec monsieur Moez ZOUARI, un homme peu connu du grand public mais qui a réussi un parcours exceptionnel.

La fortune de monsieur Moez ZOUARI est estimée à plus d'un milliard d'euros et ce en partant de rien, fortune qu'il a réalisée en trente ans en reprenant une première petite épicerie de quartier puis des dizaines de points de vente CASINO ou des épiceries indépendantes qui n'étaient que des canards boiteux.

La lecture de sa biographie sur WIKIPEDIA résumé parfaitement le parcours exceptionnel de monsieur Moez ZOUARI et de son épouse Soraya qui ont aujourd'hui comme il est écrit plusieurs centaines de magasins.

Monsieur Xavier NIEL, monsieur Mathieu PIGASSE, et monsieur Moez ZOUARI ont tenté de racheter CASINO qui était à l'agonie depuis une dizaine d'années mais c'est un autre milliardaire, monsieur Daniel KRETINSKY, qui a pris les rênes et qui a commencé le découpage.

Le trio NIEL PIGASSE ZOUARI est associé avec IN VIVO, une coopérative agricole qui réalise plus de 5 milliards d'euros de chiffre d'affaires et qui va jouer dans le développement de LOUISE le même rôle que monsieur Bernard BLACHERE a joué avec ses épiceries collées aux boulangeries Marie BLACHERE.

Dernier point fort du trio, monsieur Moez ZOUARI est l'actionnaire majoritaire de PICARD (RCS : 784 939 688) qui réalise un chiffre d'affaires de plus de 1,7 milliards d'euros dans le surgelé.

L'association des trois offres, boulangerie, produits frais, surgelés, permettrait de présenter le concept le plus complet dans ce secteur.

5, Marie BLACHERE

En 2004, dans le secteur de la boulangerie, est apparu l'enseigne Marie BLACHERE qui compte aujourd'hui plus de 700 boulangeries intégrées et qui depuis quelques années s'ouvre à la franchise et à la location gérance.

En 2021, on a pu lire dans la presse que l'entreprise était à vendre pour la jolie somme d'un milliard d'euros mais cette annonce n'était qu'un projet qui ne s'est pas concrétisé.

L'entreprise ne publie plus ses bilans depuis 2005 mais cette valeur est cohérente à la vue de la taille de l'entreprise surtout si on prends en compte le fait que les deux tiers des boulangeries Marie BLACHERE sont installées dans des murs qui appartiennent aussi à Marie BLACHERE.

A défaut d'avoir accès à ses bilans, on peut constater son impact sur le marché de la boulangerie notamment avec ses offres promotionnelles type 3 baguettes achetées 1 offerte qui se sont déclinées sur d'autres produits comme la viennoiserie ou les pâtisseries notamment.

Son offre à moins 50 % sur tous les produits une demi-heure avant la fermeture du magasin a aussi été une révolution dans le secteur et fait partie des clés de la réussite de cette enseigne.

Dans certaines boulangeries de quartier, on peut voir des produits rester en vitrine plus d'une semaine.

Marie BLACHERE malheureusement ne publie plus ses comptes depuis 2005 :

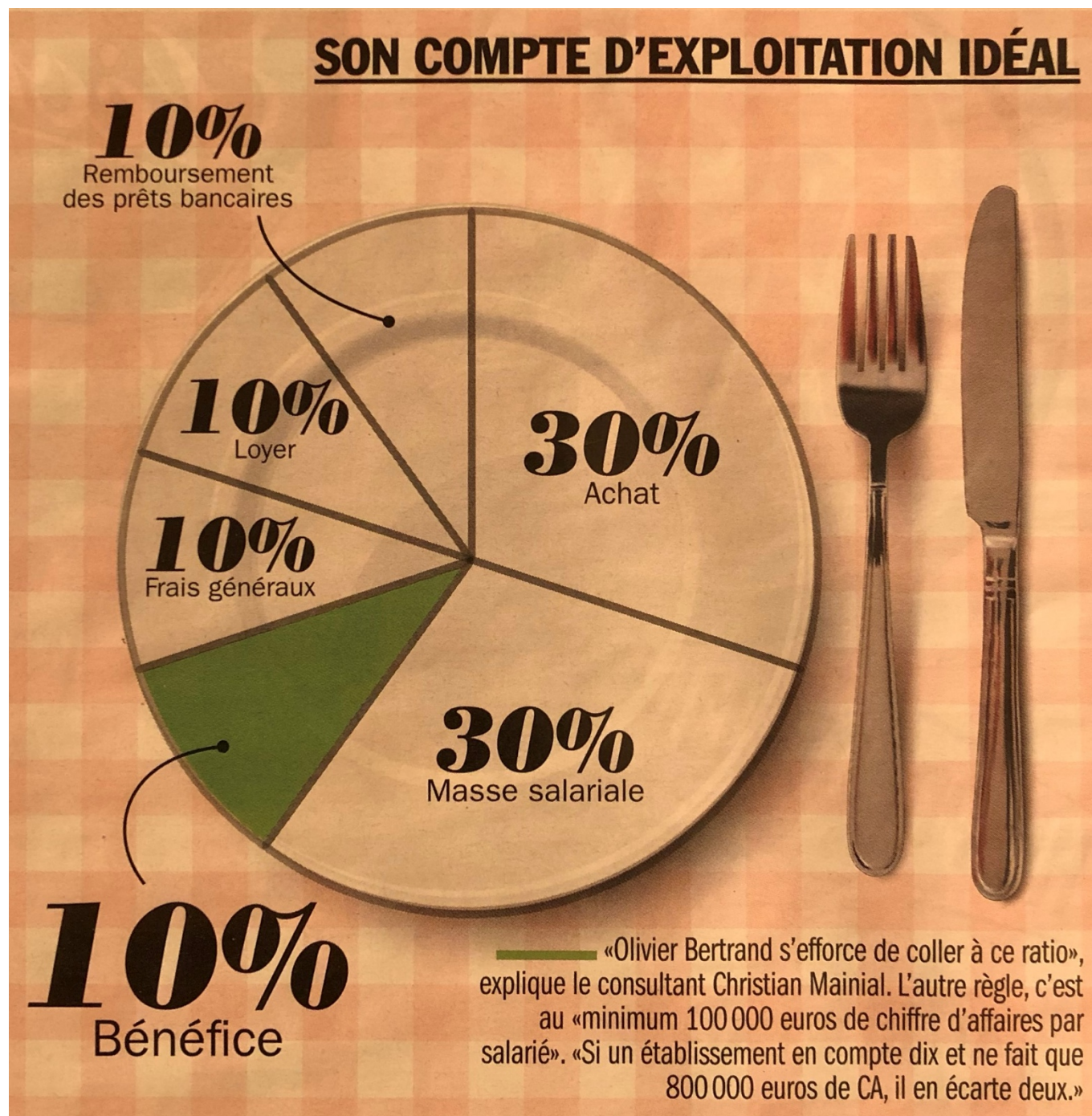
| MARIE BLACHERE | | | CA | R |
|---|----------------|----------|------------------------------------|---------------|
| BOULANGERIES BG | | 31 12 05 | 1 399 000 | 24 000 |
| 478 455 793 / 25 08 04 | | 31 12 06 | Comptes non déposés depuis 2005 | |
| 365 Chemin de MAYA | 13 160 CHÂTEAU | 31 12 07 | | |
| | RENARD | 31 12 08 | | |
| CP : 306 Ke / Dettes : 1 766 Ke (FI : 1 379 Ke + FO : 234 Ke + FS : 139 Ke + AD : 14 Ke) | | | | |

Le concept Marie BLACHERE a été une révolution et le point de départ du développement de nombreux réseaux qui l'ont repris et développé de façon différente.

Pour comprendre comment ces enseignes ont pu se développer à ce point et le potentiel qu'elles ont aujourd'hui, il faut commencer par regarder ce qui s'est passé dans le secteur des boulangeries et des terminaux de cuisson entre 2005 et 2010.

6, Le modèle économique :

Les boulangeries ANGE ou FEUILLETTE notamment ont reproduit le même modèle économique que celui qui a fait la fortune de dizaines de milliers de restaurateurs franchisés ou indépendants et que j'avais résumé pour l'enquête que le magazine CAPITAL avait réalisée sur la réussite du Groupe BERTRAND qui compte aujourd'hui plus de 1 000 restaurants par ce camembert :



Les entreprises qui offrent les meilleures rentabilités dans le secteur de la restauration ont un prime cost à 60 % et parfois même en dessous dans la restauration rapide.

Les boulangeries ANGE et FEUILLETTE ont un prime cost compris entre 60 % et 65 % et on peut prendre un premier exemple avec la boulangerie FEUILLETTE de TROYES :

| | | | | |
|---|----------------|----------|------------------|----------------|
| FEUILLETTE | | | CA | R |
| HAMELET SARRAIL | | 31 12 17 | 937 580 | 16 530 |
| 822 366 399 / 20 09 16 | | | (16 mois) | |
| 130 Av. Général SARRAIL | 10 LA CHAPELLE | 31 12 18 | 3 103 876 | 395 664 |
| | SAINTE LUC | 31 12 19 | 3 635 661 | 381 066 |
| Hervé HAMELET | | 31 12 20 | Non révéléable | |
| | | 31 12 21 | Non révéléable | |
| | | 31 12 22 | Confidentialité | |
| CP : 409 Ke / Dettes : 1 459 Ke (FI : 746 Ke + FO : 313 Ke + FS : 318 Ke + AD : 92 Ke) | | | | |

On peut calculer le prime cost de cette entreprise à partir des bilans publiés :

| Année | CA HT | Achats matières | | Salaires et charges | | Prime cost |
|-------------|------------------|------------------|-------------|---------------------|-------------|---------------|
| | | En euros | En % | En euros | En % | |
| 2017 | 937 580 | 382 447 | 40,8 | 306 756 | 32,7 | 73,5 % |
| 2018 | 3 103 876 | 954 712 | 30,8 | 876 175 | 28,2 | 59 % |
| 2019 | 3 635 661 | 1 106 392 | 26,2 | 1 206 411 | 33,1 | 59,3 % |

Le premier exercice est particulier mais dès la deuxième année, le prime cost est à 59 % et la troisième année à 59,3 % ce qui est parfait.

On peut reprendre l'exemple de la boulangerie ANGE de Monsieur Didier LENNIEL :

| | | | | |
|--|------------|----------|------------------|----------------|
| BOULANGERIE ANGE | | | CA | R |
| MIE ANGE | | 31 12 13 | 851 200 | 1 400 |
| 790 016 083 / 20 12 12 | | 31 12 14 | 1 308 500 | 90 900 |
| 7 Rue du PETIT SAVINE | 44 TRIGNAC | 31 12 15 | 1 441 700 | 141 200 |
| | | 31 12 16 | 1 464 400 | 156 700 |
| Didier LIENNEL | | 31 12 17 | 1 496 500 | 177 800 |
| | | 31 12 18 | 1 601 200 | 205 500 |
| | | 31 12 19 | 1 692 500 | 217 800 |
| | | 31 12 20 | 1 574 100 | 175 000 |
| | | 31 12 21 | 1 701 000 | 170 500 |
| | | 31 12 22 | 1 754 800 | 128 900 |
| CP : 486 Ke / Dettes : 250 Ke (FI : 48 Ke + FO : 121 Ke + FS : 81 Ke + AD : 0 Ke) | | | | |

Pour la ligne des achats, ANGE a fait le pari de la qualité en proposant notamment des farines issues de l'agriculture raisonnée ce qui induit un surcoût de l'ordre de 10 %. Avoir un prime cost un peu plus élevé que la moyenne peut aussi être une stratégie payante sur le long terme comme vous le verrez dans l'étude.

On peut calculer le prime cost de cette entreprise à partir des bilans publiés :

| Année | CA HT | Achats matières | | Salaires et charges | | Prime cost |
|-------|-----------|-----------------|---------|---------------------|--------|------------|
| | | En euros | En % | En euros | En % | |
| 2018 | 1 601 200 | 511 818 | 32 % | 539 000 | 33,7 % | 65,7 % |
| 2019 | 1 692 500 | 536 547 | 31,7 % | 556 000 | 32,8 % | 64,5 % |
| 2020 | 1 574 100 | 506 718 | 32,2 % | 503 000 | 32 % | 64,4 % |
| 2021 | 1 701 000 | 541 998 | 31,9 % | 510 000 | 30,9 % | 62,8 % |
| 2022 | 1 754 800 | 611 413 | 34,85 % | 583 531 | 33,3 % | 68,15 % |

Pour la deuxième boulangerie de Monsieur Didier LIENNEL on a les chiffres suivants :

| BOULANGERIE ANGE | | | CA | R | |
|--|--|---------------|----------|-----------|---------|
| OCEANGE | | | 31 12 15 | 935 600 | 40 700 |
| 804 987 931 / 06 10 14 | | | 31 12 16 | 1 244 900 | 88 300 |
| Rue de la COTE DE NACRE | | 44 ST NAZAIRE | 31 12 17 | 1 283 800 | 76 900 |
| | | | 31 12 18 | 1 385 600 | 145 200 |
| Didier LIENNEL | | | 31 12 19 | 1 386 200 | 108 700 |
| | | | 31 12 20 | 1 281 900 | 75 600 |
| | | | 31 12 21 | 1 479 600 | 109 800 |
| | | | 31 12 22 | 1 559 000 | 132 000 |
| B 21 / CP : 228 Ke / Dettes : 225 Ke (FI : 56 Ke + FO : 99 Ke + FS : 69 Ke + AD : 0 Ke) | | | | | |

On peut calculer le prime cost de cette entreprise à partir des bilans publiés :

| Année | CA HT | Achats matières | | Salaires et charges | | Prime cost |
|-------|-----------|-----------------|---------|---------------------|--------|------------|
| | | En euros | En % | En euros | En % | |
| 2018 | 1 385 600 | 421 738 | 32,9 % | 445 000 | 32,1 % | 65 % |
| 2019 | 1 386 200 | 482 223 | 31,7 % | 469 000 | 33,8 % | 65,5 % |
| 2020 | 1 281 900 | 458 349 | 33,1 % | 405 000 | 31,6 % | 64,7 % |
| 2021 | 1 479 600 | 442 173 | 31,9 % | 507 000 | 34,2 % | 66,1 % |
| 2022 | 1 559 000 | 549 791 | 35,27 % | 507 211 | 32,5 % | 67,7 % |

Avant 2022 et les hausses de tous les coûts matières, ces deux boulangeries ANGE avaient un prime cost à 64,35 % et 65,3 %, on est un peu au-dessus des 60 % mais quand on regarde ces lignes pour une entreprise, il ne faut pas oublier que la ligne salaires et charges peut varier en fonction du mode de rémunération du gérant ou éventuellement d'un conjoint.

On peut prendre quelques exemples de boulangeries LOUISE comme LA QUEUE EN BRIE :

| BOULANGERIE LOUISE | | | CA | R |
|--|----------------|----------|------------------|----------------|
| BOULANGERIE ORMESSON | | 31 12 14 | 0 | - 1 400 |
| 805 313 319 / 20 10 14 | | 31 12 15 | 562 100 | 46 400 |
| 11 Avenue de l'HIPPODROME | 94 LA QUEUE EN | 31 12 16 | 1 155 400 | 156 400 |
| | BRIE | 31 12 17 | 1 107 000 | 116 500 |
| Laurent MENISSEZ | | 31 12 18 | 1 105 400 | 130 100 |
| | | 31 12 19 | 1 148 200 | 128 100 |
| | | 31 12 20 | 1 015 100 | 97 400 |
| | | 31 12 21 | 1 114 400 | 121 500 |
| | | 31 12 22 | 942 400 | 23 200 |
| CP : 868 Ke / Dettes : 456 Ke (FI : 337 Ke + FO : 77 Ke + FS : 0 Ke + AD : 41 Ke) | | | | |

On peut calculer le prime cost de cette entreprise à partir des bilans publiés :

| Année | CA HT | Achats matières | | Salaires et charges | | Prime cost |
|-------------|------------------|---|---------------|---------------------|---------------|---------------|
| | | En euros | En % | En euros | En % | |
| 2018 | 1 105 400 | 304 129 | 27,5 % | 331 000 | 30 % | 57,5 % |
| 2019 | 1 148 200 | 330 659 | 28,8 % | 352 000 | 30,7 % | 59,5 % |
| 2020 | 1 015 100 | 346 992 | 31,4 % | 318 000 | 31,3 % | 62,7 % |
| 2021 | 1 114 400 | 286 936 | 25,8 % | 356 000 | 31,9 % | 57,5 % |
| 2022 | 942 400 | Chiffres non disponibles sur www.pappers.fr le 08 12 / 23 | | | | |

Celle de PONT AUDEMER :

| BOULANGERIE LOUISE | | | CA | R |
|--|--------------|-------------|------------------|----------------|
| BOULANGERIE PONT AUDEMER | | 31 12 16 | Confidentialité | |
| 824 437 826 / 19 12 16 | | 27 31 12 17 | 551 300 | 34 300 |
| SAINT ULFRANT | PONT AUDEMER | 31 12 18 | 1 038 600 | 83 100 |
| Laurent MENISSEZ | | 31 12 19 | 1 014 800 | 104 900 |
| | | 31 12 20 | 970 700 | 105 800 |
| | | 31 12 21 | 1 068 100 | 129 200 |
| | | 31 12 22 | 1 105 800 | 91 400 |
| CP : 598 Ke / Dettes : 338 Ke (FI : 223 Ke + FO : 60 Ke + FS : 54 Ke + AD : 1 Ke) | | | | |

On peut calculer le prime cost de cette entreprise à partir des bilans publiés :

| Année | CA HT | Achats matières | | Salaires et charges | | Prime cost |
|-------|-----------|---|--------|---------------------|--------|------------|
| | | En euros | En % | En euros | En % | |
| 2017 | 551 300 | 179 500 | 32,5 % | 168 500 | 30,1 % | 63,5 % |
| 2018 | 1 038 600 | 291 600 | 28,1 % | 339 000 | 32,6 % | 60,7 % |
| 2021 | 1 014 800 | 284 800 | 28 % | 324 000 | 31,9 % | 59,9 % |
| 2020 | 970 700 | 253 200 | 26,1 % | 315 000 | 32,5 % | 58,6 % |
| 2021 | 1 068 100 | En cours | | 344 000 | 32,3 % | |
| 2022 | 1 105 800 | Chiffres non disponibles sur www.pappers.fr le 08 12 / 23 | | | | |

Celle d'AULNOY LES VALENCIENNES :

| BOULANGERIE LOUISE | | | CA | R |
|--|---------------|----------|-----------|---------|
| BOULANGERIE AULNOY LES VAL. | | 31 12 14 | 0 | - 9 000 |
| 805 192 143 / 14 10 14 | | 31 12 15 | 789 800 | 20 400 |
| 1 Rue Michel MORIAMEZ | 59 AULNOY LES | 31 12 16 | 995 400 | 68 500 |
| | VALENCIENNES | 31 12 17 | 1 051 700 | 100 900 |
| Laurent MENISSEZ | | 31 12 18 | 1 068 700 | 140 500 |
| | | 31 12 19 | 1 271 700 | 25 800 |
| | | 31 12 20 | 1 207 000 | 106 200 |
| | | 31 12 21 | 1 321 100 | 101 000 |
| | | 31 12 22 | 1 416 400 | 100 600 |
| CP : 705 Ke / Dettes : 420 Ke (FI : 266 Ke + FO : 79 Ke + FS : 68 Ke + AD : 8 Ke) | | | | |

On peut trouver pour les années 2015 à 2018 les chiffres suivants :

| Année | CA HT | Achats matières | | Salaires et charges | | Prime cost |
|-------|-----------|-----------------|---------|---------------------|---------|------------|
| | | En euros | En % | En euros | En % | |
| 2015 | 789 800 | 233 869 | 29,6 % | 278 545 | 35,3 % | 64,9 % |
| 2016 | 995 400 | 271 239 | 27,25 % | 332 996 | 33,45 % | 60,7 % |
| 2017 | 1 051 700 | 286 217 | 27,21 % | 353 133 | 33,6 % | 60,81 % |
| 2018 | 1 068 700 | 260 414 | 24,4 % | 339 025 | 31,7 % | 56,1 % |

On peut trouver pour les années 2019 à 2022 les chiffres suivants :

| Année | CA HT | Achats matières | | Salaires et charges | | Prime cost |
|-------------|------------------|-----------------|--------|---------------------|--------|---------------|
| | | En euros | En % | En euros | En % | |
| 2019 | 1 271 700 | 341 590 | 26,8 % | 419 319 | 33 % | 59,8 % |
| 2020 | 1 207 000 | 341 690 | 28,3 % | 419 327 | 34,7 % | 63 % |
| 2021 | 1 321 100 | 282 661 | 21,4 % | 473 204 | 35,8 % | 57,2 % |
| 2022 | 1 416 400 | 337 733 | 23,9 % | 417 311 | 29,5 % | 53,4 % |

Celle de MENNEVAL, une petite commune de 1 680 habitants dans la banlieue de BERNAY qui compte 9 850 habitants :

| BOULANGERIE LOUISE | | | CA | R |
|--|-------------|----------|---------------------|----------------|
| BOULANGERIE MENNEVAL | | 31 12 12 | Comptes non déposés | |
| 538 206 061 / 08 12 11 | | 31 12 13 | 702 700 | 56 200 |
| 46 Rue Aristide BRIAND | 27 MENNEVAL | 31 12 14 | 742 300 | 62 200 |
| | | 31 12 15 | 769 200 | 77 300 |
| | | 31 12 16 | 876 200 | 84 000 |
| Laurent MENISSEZ | | 31 12 17 | 1 004 600 | 117 500 |
| | | 31 12 18 | 991 900 | 121 200 |
| | | 31 12 19 | 981 100 | 133 200 |
| | | 31 12 20 | 910 000 | 132 000 |
| | | 31 12 21 | 943 500 | 121 700 |
| | | 31 12 22 | 902 500 | 85 800 |
| CP : 966 Ke / Dettes : 453 Ke (FI : 364 Ke + FO : 47 Ke + FS : 38 Ke + AD : 5 Ke) | | | | |

On peut trouver pour les années 2014 à 2018 les chiffres suivants :

| Année | CA HT | Achats matières | | Salaires et charges | | Prime cost |
|-------------|------------------|-----------------|---------|---------------------|---------|----------------|
| | | En euros | En % | En euros | En % | |
| 2014 | 742 300 | 193 714 | 26 % | 235 317 | 31,7 % | 57,7 % |
| 2015 | 769 200 | 186 682 | 24,3 % | 241 201 | 31,4 % | 55,7 % |
| 2016 | 876 200 | 212 258 | 24,22 % | 266 574 | 30,43 % | 54,63 % |
| 2017 | 1 004 600 | 250 786 | 24,96 % | 298 107 | 29,68 % | 54,64 % |
| 2018 | 991 900 | 231 267 | 23,3 % | 336 958 | 34 % | 57,3 % |

On peut trouver pour les années 2019 à 2022 les chiffres suivants :

| Année | CA HT | Achats matières | | Salaires et charges | | Prime cost |
|-------------|----------------|--|--------|---------------------|--------|---------------|
| | | En euros | En % | En euros | En % | |
| 2019 | 981 100 | 235 433 | 24 % | 316 653 | 32,3 % | 56,3 % |
| 2020 | 910 000 | 213 145 | 23,4 % | 289 183 | 31,8 % | 55,2 % |
| 2021 | 943 500 | 226 876 | 24 % | 316 250 | 33,5 % | 57,5 % |
| 2022 | 902 500 | Comptes non encore disponibles le 08 12 23 | | | | |

Les boulangeries franchisées, FEUILLETTE, ANGE ou LOUISE, ont le plus souvent un prime cost compris entre 60 et 65 % avec une ligne achat et une ligne salaires et charges proches comprises entre 30 % et 35 %.

Les boulangeries ANGE ou FEUILLETTE ont fait le choix de monter en gamme à la fois pour leurs achats notamment en achetant des blés CRC ou pour les formations de leur personnel.

A la boulangerie FEUILLETTE de LAVAU près de TROYES, j'ai pu discuter avec deux employés, un boulanger et un pâtissier alors qu'il faisait une pause derrière le bâtiment et je leur ai demandé qu'elles étaient leurs expériences avant de venir travailler dans cette entreprise.

Le premier travaillait chez GERARD, la meilleure boulangerie dans le centre-ville de TROYES qui a le label BOULANGER DE FRANCE et le deuxième chez TONTON FARINE une boulangerie bio haut de gamme.

Je leur ai demandé pourquoi ils avaient quitté deux des meilleures boulangeries de TROYES pour travailler chez FEUILLETTE et la première raison était que la taille des équipes (40 personnes) permettait d'avoir des horaires et des week-ends adaptés à leurs vies de familles.

Ils avaient notamment deux week-ends sur trois pour eux

De plus en plus souvent les boulangeries ANGE ou FEUILLETTE recrutent du personnel qualifié pour améliorer la qualité de leurs produits et rivaliser avec les meilleures boulangeries indépendantes situées sur leurs zones de chalandises.

Pour la boulangerie traditionnelle, le prime cost doit aussi être à 60 % mais les achats sont normalement à 20 % et la main d'œuvre à 40 % mais comme on va le voir plus loin avec plusieurs exemples de plus en plus souvent, on constate des dérapages sur ces deux postes au point de faire virer les comptes dans le rouge.

7, Investissements et chiffres d'affaires :

Quel que soit le commerce, restaurant, boulangerie, salon de coiffure, institut de beauté, il faut d'abord retenir un premier ratio, le ratio d'investissement qui est toujours le même : 1,5 pour que le remboursement de l'emprunt ne représente pas plus de 10 % du chiffre d'affaires HT.

On se base sur le CA HT de la troisième année, année où l'entreprise doit avoir pris son essor et son rythme de croisière.

Donc :

Si vous avez fait un investissement de 100 000 euros HT il faudra en troisième année faire un chiffre d'affaires HT de 150 000 euros HT pour rembourser 15 000 euros par an.

Si vous avez fait un investissement de 200 000 euros HT il faudra en troisième année faire un chiffre d'affaires HT de 300 000 euros HT pour rembourser 30 000 euros par an.

Si vous avez fait un investissement de 300 000 euros HT il faudra en troisième année faire un chiffre d'affaires HT de 450 000 euros HT pour rembourser 45 000 euros par an.

Et ainsi de suite.

Si pour ouvrir une boulangerie vous avez fait un investissement de 600 000 euros HT il faudra en troisième année faire un chiffre d'affaires HT de 900 000 euros HT pour pouvoir rembourser 90 000 euros par an.

En 7 ans, vous rembourserez 7 x 90 000 euros soit 630 000 euros ce qui couvre le capital et en partie les intérêts. Rappel, on simplifie pour l'instant.

On peut reprendre l'exemple de Monsieur Didier LIENNEL qui a ouvert une boulangerie ANGE en 2013 dans la banlieue de TRIGNAC et il a fait 995 000 euros de bénéfices en 7 ans :

| BOULANGERIE ANGE | | | CA | R |
|--|------------|----------|------------------|----------------|
| MIE ANGE | | 31 12 13 | 851 200 | 1 400 |
| 790 016 083 / 20 12 12 | | 31 12 14 | 1 308 500 | 90 900 |
| 7 Rue du PETIT SAVINE | 44 TRIGNAC | 31 12 15 | 1 441 700 | 141 200 |
| | | 31 12 16 | 1 464 400 | 156 700 |
| Didier LIENNEL | | 31 12 17 | 1 496 500 | 177 800 |
| | | 31 12 18 | 1 601 200 | 205 500 |
| | | 31 12 19 | 1 692 500 | 217 800 |
| | | 31 12 20 | 1 574 100 | 175 500 |
| | | 31 12 21 | 1 701 000 | 170 500 |
| | | 31 12 22 | 1 754 800 | 128 900 |
| CP : 486 Ke / Dettes : 250 Ke (FI : 48 Ke + FO : 121 Ke + FS : 81 Ke + AD : 0 Ke) | | | | |

En regardant le premier bilan publié on peut voir l'actif et le montant de l'emprunt qui a été fait et estimer que pour ouvrir sa boulangerie, Monsieur Didier LIENNEL a fait un investissement de 500 000 euros. Il fallait donc que Monsieur Didier LIENNEL fasse en moyenne un chiffre d'affaires de plus de 750 000 euros par an pour pouvoir rembourser chaque année 75 000 euros et il est largement au-dessus. C'est parfait.

Monsieur Hervé HAMELET a fait un investissement d'environ 1 200 000 euros HT pour ouvrir sa première boulangerie FEUILLETTE. Avec un investissement de 1 200 000 euros, il fallait réaliser un CA HT de 1 800 000 euros en troisième année pour être rentable et l'objectif a été largement atteint :

| FEUILLETTE | | | CA | R |
|---|----------------|----------|------------------|----------------|
| HAMELET SARRAIL | | 31 12 17 | 937 600 | 16 500 |
| 822 366 399 / 20 09 16 | | | (16 mois) | |
| 130 Av. Général SARRAIL | 10 LA CHAPELLE | 31 12 18 | 3 103 900 | 395 700 |
| Hervé HAMELET | SAINT LUC | 31 12 19 | 3 635 700 | 381 100 |
| | | 31 12 20 | Non révéléable | |
| | | 31 12 21 | Non révéléable | |
| | | 31 12 22 | Confidentialité | |
| CP : 409 Ke / Dettes : 1 459 Ke (FI : 746 Ke + FO : 313 Ke + FS : 318 Ke + AD : 92 Ke) | | | | |

Sur www.societe.com vous avez la ligne DETTES FINANCIERES ET EMPRUNTS et dans le cas de cette boulangerie FEUILLETTE vous avez 1 109 400 euros au premier bilan clos en 2017 puis 938 500 euros en 2018 puis 745 500 euros en 2017.

L'entreprise a donc remboursé 170 900 euros en 2018 puis 193 000 euros la deuxième année et à ce rythme, les 745 000 euros restants seront remboursés en 4 ans. Donc l'emprunt de 1 200 000 euros aura été remboursé en plus ou moins 7 ans.

On se base donc sur le CA HT de la troisième année, quand l'entreprise aura décollé et pris son rythme de croisière mais on peut se demander quels sont les objectifs pour la première et la deuxième année.

Il faut faire la première année un CA HT égal au montant de l'emprunt et la deuxième année un CA HT égal à 1,25 fois le montant de l'emprunt.

Pour simplifier, on peut retenir que pour un emprunt de 600 000 d'euros :

La 1^{ère} année, il faut faire un CA HT de 600 000 euros soit 1 fois le montant de l'emprunt.

La 2^{ème} année, il faut faire un CA de 750 000 euros soit 1,25 fois le montant de l'emprunt.

La 3^{ème} année, il faut faire un CA de 900 000 euros soit 1,5 fois le montant de l'emprunt.

Il faut être prudent quand on regarde le premier bilan d'une entreprise sur www.societe.com car la société peut avoir été créée par exemple comme pour la boulangerie FEUILLETTE en septembre 2016 mais n'avoir commencé son activité qu'en août 2017. Le bilan 2017 ne porte donc en réalité que sur 4 mois et demi d'activité :

| FEUILLETTE | | | CA | R |
|---|----------------|----------|------------------|----------------|
| HAMELET SARRAIL | | 31 12 17 | 937 600 | 16 500 |
| 822 366 399 / 20 09 16 | | | (16 mois) | |
| 130 Av. Général SARRAIL | 10 LA CHAPELLE | 31 12 18 | 3 103 900 | 395 700 |
| Hervé HAMELET | SAINT LUC | 31 12 19 | 3 635 700 | 381 100 |
| | | 31 12 20 | Non révéléable | |
| | | 31 12 21 | Non révéléable | |
| | | 31 12 22 | Confidentialité | |
| CP : 409 Ke / Dettes : 1 459 Ke (FI : 746 Ke + FO : 313 Ke + FS : 318 Ke + AD : 92 Ke) | | | | |

8, Les boulangeries en franchises avant 2010 :

Le 7 juillet 2010, monsieur Jean Pierre PAMIER, rédacteur en chef de FRANCHISE MAGAZINE, la plus importante revue consacrée à la franchise a publié deux grands articles dont un est encore sur le site de la revue et on peut le retrouver en tapant sur GOOGLE les mots : CAUSE D'ECHECS EN FRANCHISE : L'EXEMPLE DES TERMINAUX DE CUISSON ;

Dans cet article, monsieur Jean Pierre PAMIER écrit :

Depuis 2001, 13 réseaux ont déposé le bilan dans ce secteur et moins d'une demi-douzaine de chaînes restent réellement en course aujourd'hui sur 40 apparues à un moment ou un autre. La franchise n'est pas en cause comme le prouvent certaines réussites du secteur.

Voilà un secteur où les enseignes à la recherche de partenaires se sont multipliées comme des petits pains depuis 25 ans et pourtant à ce jour guère plus de 5 fonctionnent vraiment sur les 40 qui ont tenté de construire un réseau. Ces chaînes ont parfois pu faire illusion mais aujourd'hui le bilan est sans appel.

Pourtant en contrepoint, le succès incontestable de la MIE CALINE par exemple (Près de 200 magasins dans l'hexagone) fait la démonstration éclatante que les nombreux échecs de ce secteur ne sont pas inhérents à l'activité mais se trouve bel et bien dus au mode de développement choisi.

L'article en résumé dit qu'il y a des dizaines de mauvais réseaux et ne peut en citer qu'un seul bon. Monsieur Jean Pierre PAMIER avait lu mon étude sur la boulangerie et avait utilisé mes bases de données pour vérifier et étayer ses propos

Cet article a été publié en juillet 2010 suite à la polémique créée par un reportage que Monsieur Laurent DELSOL, grand reporter à TF1 voulait initialement réaliser sur moi qui dénonçait les escroqueries en franchise.

Vous trouverez dans le document REPORTAGE SUR TF1 toute l'histoire de ce reportage qui a été à l'origine d'un tsunami dans le monde de la franchise.

J'ai refusé d'apparaître dans ce reportage pour plusieurs raisons expliquées en détail dans le document mais j'ai donné à monsieur Laurent DELSOL des exemples pour qu'il puisse le réaliser et il a été diffusé au journal de 20 heures sur TF1 en mars 2010.

Vous pouvez retrouver ce reportage en tapant mon nom MAINIAL sur YOUTUBE ou en suivant ce lien :

https://www.youtube.com/watch?v=waF5H1aEJ_E

Avant 2010, les deux enseignes qui ont dominé le marché étaient PAUL et LA MIE CALINE avec deux stratégies différentes.

La MIE CALINE est une enseigne très provinciale et ne compte aujourd'hui que trois points de vente dans toute la capitale. Une boulevard SAINT DENIS qui est exploité par un franchisé (PARIDENLINE RCS : 520 705 625). Une rue de DUNKERQUE (HAPPY / RCS : 829 113 232) exploitée par monsieur David GIRAUDEAU, le directeur du développement de l'enseigne et une à la Gare de LYON que je n'ai pas trouvée.

Ces deux concepts avaient des positionnements différents et se sont rarement retrouvés en face à face. Dans certains cas, PAUL a gagné le match contre LA MIE CALINE et dans d'autres, comme à TROYES, les choses sont plus difficiles.

PAUL compte 27 points de vente à PARIS dont certains détenus par le franchiseur et d'autres par des franchisés.

Madame Dina PIRES par exemple a ouvert en 2008 une première boulangerie PAUL à BOULOGNE BILLANCOURT qui a été rentable dès la première année et qui a fait depuis plus d'un million d'euros de bénéfices :

| PAUL | | | CA | R |
|--|-----------------|----------|------------------|----------------|
| DAVID | | 30 09 08 | 1 634 000 | 95 000 |
| 500 671 516 / 24 10 07 | | 30 09 09 | 1 738 000 | 90 000 |
| 5 Rue TONY GARNIER | 92 BOULOGNE | 31 12 10 | 2 285 200 | 173 600 |
| | BILLANCOURT | | (15 mois) | |
| | | 31 12 11 | 1 790 300 | 133 900 |
| | | 31 12 12 | 1 772 100 | 52 700 |
| | | 31 12 13 | 1 776 800 | 83 500 |
| | | 31 12 14 | 1 638 800 | 62 700 |
| Dina PERES | | 31 12 15 | 1 630 400 | 98 300 |
| | | 31 12 16 | 1 732 200 | 172 200 |
| | | 31 12 17 | 1 641 900 | 127 300 |
| | | 31 12 18 | 1 539 500 | 178 100 |
| | | 31 12 19 | 1 642 500 | 51 200 |
| | Confidentialité | 31 12 20 | ? | 156 000 |
| | Confidentialité | 31 12 21 | ? | 50 500 |
| | | 31 12 22 | ? | 74 500 |
| B 19 / CP : 513 Ke / Dettes : 1 187 Ke (FI : 675 Ke + FO : 260 Ke + FS : 154 Ke + AD : 97 Ke) | | | | |

Madame Dina PIRES a ouvert ensuite en 2016 une deuxième boulangerie PAUL dans PARIS qui a fait environ 800 000 euros de bénéfices en 5 ans :

| PAUL | | | CA | R |
|--|-----------------|----------|------------------|----------------|
| DAVID 2 | | 31 12 16 | 1 692 800 | 236 800 |
| 813 839 115 / 01 10 15 | | | (24 mois) | |
| 7 Place DENFERT ROCHEREAU | 75 014 PARIS | 31 12 17 | 1 651 500 | 245 000 |
| Dina PERES | | 31 12 18 | 1 529 300 | 189 900 |
| | | 31 12 19 | 1 470 200 | 44 300 |
| | Confidentialité | 31 12 20 | ? | 42 000 |
| | Confidentialité | 31 12 21 | ? | 43 800 |
| | | 31 12 22 | ? | 36 800 |
| CP : 639 Ke / Dettes : 326 Ke (FI : 76 Ke + FO : 159 Ke + FS : 91 Ke + AD : 0 Ke) | | | | |

On verra dans l'étude complète l'exemple de Madame Diana GRIGUER qui a ouvert 10 boulangeries PAUL à PARIS et en région parisienne.

En province, les MIE CALINE réalisait dans les villes moyennes souvent un chiffre d'affaires d'un million d'euros. Monsieur David GIRAUDEAU a ouvert en 2009 une MIE CALINE à NANTES qui a fait depuis environ 2 millions d'euros de bénéfices :

| LA MIE CALINE | | | CA | R |
|--|-----------|----------|---------------------|----------|
| LA MIE CASSARD | | 31 12 07 | 0 | 0 |
| 501 681 092 / 27 12 07 | | 31 12 08 | 0 | - 20 000 |
| 1 Allée CASSARD | 44 NANTES | 31 12 09 | 957 000 | - 3 000 |
| | | 31 12 10 | 1 273 600 | 87 300 |
| | | 31 12 11 | Comptes non déposés | |
| | | 31 12 12 | 1 524 600 | 106 500 |
| | | 31 12 13 | 1 598 000 | 164 200 |
| David GIRAUDEAU | | 31 12 14 | 1 643 500 | 179 200 |
| | | 31 12 15 | 1 630 700 | 229 100 |
| | | 31 12 16 | 1 693 400 | 250 600 |
| | | 31 12 17 | 1 784 100 | 227 000 |
| | | 31 12 18 | 1 823 820 | 179 500 |
| | | 31 12 19 | 1 914 700 | 205 300 |
| | | 31 12 20 | 1 462 700 | 97 900 |
| | | 31 12 21 | 1 617 900 | 111 400 |
| | | 31 12 22 | ? | 192 000 |
| CP : 1 163 Ke / Dettes : 171 Ke (FI : 0 Ke + FO : 123 Ke + FS : 47 Ke + AD : 0 Ke) | | | | |

Monsieur David GI a créée une MIE CALINE à REIMS en 2010 :

| LA MIE CALINE | | | CA | R |
|--|----------|----------|-----------|----------|
| PETREIMS | | 31 12 11 | 997 104 | - 83 915 |
| 519 923 809 / 08 02 10 | | 31 12 12 | 947 300 | 48 300 |
| 19 avenue Max DORMOY | 51 REIMS | 31 12 13 | 1 032 900 | 63 800 |
| Jacky BONLARRON | | 31 12 14 | 1 134 600 | 65 800 |
| | | 31 12 15 | 1 141 600 | 76 800 |
| CP : 205 Ke / Dettes : 737 Ke. (FI : 646 Ke + FO : 46 Ke + FS : 46 Ke + AD : 4 Ke) Cession le 14 08 17 | | | | |

M David GIRAUDEAU l'a rachetée en 2017 pour 950 000 euros :

| LA MIE CALINE | | | CA | R |
|---|----------|----------|-----------|----------|
| MAC LINE | | 31 12 15 | 0 | - 1 800 |
| 19 avenue Max DORMOY | 51 REIMS | 31 12 16 | 0 | - 400 |
| Jacky BONLARRON | | 31 12 17 | 436 300 | - 4 600 |
| | | 31 12 18 | 1 068 800 | - 69 000 |
| | | 31 12 19 | 1 207 400 | - 14 400 |
| | | 31 12 20 | 1 037 700 | 25 800 |
| | | 31 12 21 | 1 206 000 | 24 300 |
| CP : - 200 e / Dettes : 1 119 Ke. (FI : 969 Ke + FO : 90 Ke + FS : 41 Ke + AD : 20 Ke) | | | | |

Monsieur David GIRAUDEAU est aujourd'hui à la tête d'une dizaine de boulangeries LA MIE CALINE.

Les deux enseignes étaient rarement en concurrence frontale mais c'est arrivé parfois et l'exemple de Saint ETIENNE est intéressant

Monsieur David GIRAUDEAU, le directeur général de l'enseigne avait repris en 2010 la société LA STEPHANOISE qui exploitait deux MIE CALINE et qui connaissait de grosses difficultés :

| LA MIE CALINE | | | CA | R |
|---|---------------|----------|------------------|------------------|
| LA STEPHANOISE | | 31 12 04 | 867 741 | 30 481 |
| 422 386 342 / 31 03 99 | | 31 12 05 | 965 593 | - 288 |
| 8 Place de l'Hôtel de Ville | 42 ST ETIENNE | 31 12 06 | 1 316 696 | - 137 430 |
| 27 Place du Peuple | 42 ST ETIENNE | 31 12 07 | 1 478 271 | - 85 699 |
| | | 31 12 08 | 1 565 692 | - 95 025 |
| David GIRAUDEAU (11 10 68) | | 31 12 09 | 1 480 000 | - 96 000 |
| | | 31 12 10 | 1 412 100 | - 109 400 |
| | | 31 12 11 | 703 000 | - 114 400 |
| | | 31 12 12 | 650 200 | - 106 900 |
| | | 31 12 13 | 568 400 | - 107 800 |
| | | 31 12 14 | 474 400 | - 772 900 |
| | | 31 12 15 | 672 900 | - 173 800 |
| | | 31 12 16 | 244 600 | 1,7 Me |
| CP : - 15 Ke / Dettes : 24 Ke (FI : 0 Ke + FO : 24 Ke + FS : 0 Ke + AD : 0 Ke) | | | | |
| Cession le 30 01 11 de la MIE de la place de l'Hotel de VILLE / Entreprise radiée le 09 11 17 | | | | |

La MIE CALINE située place du PEUPLE a été fermée et celle place de l'HOTEL DE VILLE a été mise en location gérance et a connu un échec :

| LA MIE CALINE | | | CA | R |
|--|---------------|----------|----------------|-----------------|
| TRIBULAND | | 31 12 11 | 762 500 | - 2 700 |
| 529 012 387 / 16 12 10 | | 31 12 12 | 656 100 | - 63 900 |
| 8 Place de l'Hôtel de Ville | 42 ST ETIENNE | 31 12 13 | 587 500 | - 85 000 |
| Cyril LATRIVE | | 31 12 14 | | |
| CP : - 142 Ke / Dettes : 222 Ke (FI : 10 Ke + FO : 133 Ke + FS : 80 Ke + AD : 0 Ke) | | | | |
| Liquidation judiciaire le 07 01 15 | | | | |

Monsieur Romain MASSENOT l'a rachetée pour 260 000 euros le 25 05 16 :

| LA MIE CALINE | | | CA | R |
|-----------------------------|---------------|----------|---------------------|---------------|
| MARCELINE | | 31 12 17 | ? | 67 100 |
| 819 756 891 / 18 04 16 | | 31 12 18 | ? | 20 900 |
| 8 Place de l'Hôtel de Ville | 42 ST ETIENNE | 31 12 19 | Comptes non déposés | |
| Romain MASSENOT | | 31 12 20 | Comptes non déposés | |

Monsieur Romain MASSENOT l'a revendue pour 560 000 euros le 24 06 20 :

| LA MIE CALINE | | | CA | R |
|--|---------------|----------|------------------|----------------|
| TIM CALINE | | 31 12 20 | 460 835 | 30 819 |
| 882 768 849 / 03 04 20 | | | (6 mois) | |
| 8 Place de l'HOTEL DE VILLE | 42 ST ETIENNE | 31 12 21 | 1 151 632 | 111 785 |
| Kévin BOURDON / Sandy CAILLIEZ | | 31 12 22 | 1 360 000 | 112 000 |
| CP : 183 Ke / Dettes : 717 Ke (FI : 560 Ke + FO : 68 Ke + FS : 85 Ke + AD : 4 Ke) | | | | |

La réussite de cette MIE CALINE après des années difficiles est d'autant plus intéressante qu'elle devait faire face à un franchisé PAUL particulièrement dynamique qui a créé quatre boulangeries dont trois sur ST ETIENNE :

| BOULANGERIE PAUL | | | CA | R |
|--|------------------|----------|------------------|-----------------|
| BERVILLE ASSOCIES | | 31 12 07 | 609 000 | 2 000 |
| 491 279 154 / 02 08 06 | | | (17 mois) | |
| Le PERIER | 42 BOISSET ST P. | 31 12 08 | 643 000 | 2 000 |
| 1 Rue Léo LAGRANGE | 42 ST PRIEST | 31 12 09 | 708 000 | 1 000 |
| 11 Bis Place Jean JAURES | 42 ST ETIENNE | 31 12 10 | 708 900 | - 22 700 |
| 80 Rue des Docteurs CHARCOT | 42 ST ETIENNE | 31 12 11 | 1 433 400 | - 20 700 |
| 9 Place du PEUPLE | 42 ST ETIENNE | 31 12 12 | 1 487 300 | - 25 300 |
| | | 31 12 13 | 1 955 800 | 1 600 |
| Bruno DEVILLE | | 31 12 14 | 1 806 400 | - 4 800 |
| Frédéric BERTHOIX | | 31 12 15 | 1 903 600 | - 9 200 |
| | | 31 12 16 | 2 535 900 | 50 300 |
| | | 31 12 17 | 2 733 000 | 109 700 |
| | | 31 12 18 | 2 812 700 | 101 500 |
| | | 31 12 19 | 3 221 600 | 136 000 |
| | | 31 12 20 | 2 718 500 | 137 400 |
| | | 31 12 21 | ? | 654 000 |
| | | 31 12 22 | Confidentialité | |
| B 20 / CP : 660 Ke / Dettes : 1,57 Me (FI : 1,2 Me + FO : 161 Ke + FS : 195 Ke + AD : 0 Ke) | | | | |

Le 26 12 21, trois établissements sur quatre ont été cédés par cette société au même acheteur, la société MOKA 3S (RCS : 904 332 673)

Le PAUL situé 9 Place du PEUPLE a été cédé pour 423 000 euros

Le PAUL situé 11 Place Jean JAURES a été cédé pour 343 000 euros

Le PAUL situé 80 Rue du Docteur CHARCOT a été cédé pour 759 000 euros

Lors de mes déplacements au cours des années 2005 à 2020, je regardais souvent les implantations des MIE CALINE et des PAUL et à ST ETIENNE, j'ai pu tester les deux en 2010 et l'équipe en place à la MIE CALINE était en dessous de tout pendant que chez PAUL une équipe plus importante et efficace assurait la réussite des points de vente.

Comme souvent dans la restauration et la boulangerie 50 % de la réussite ou de l'échec d'une entreprise repose sur le concept et 50 % sur l'équipe et c'était le cas.

Dans le réseau LA MIE CALINE on pouvait à l'époque compter les faillites dans le réseau sur les doigts d'une main et le plus souvent, on pouvait l'expliquer par des fautes de gestion du franchisé. Mais quand une MIE CALINE connaissait des difficultés, le franchiseur la rachetait et la redressait avant de la revendre ou de la mettre en location gérance et comme à ST ETIENNE quand un bon franchisé la reprenait, le résultat était souvent bon.

La MIE CALINE de TROYES fonctionnait très bien mais son premier propriétaire, Monsieur Jean BRUNEAU, et son épouse voulaient la céder pour retourner dans leur Bretagne natale dont ils étaient nostalgiques.

Monsieur Francis THIEBAUD a pu la racheter le 10 09 11 et continuer tranquillement son exploitation :

| LA MIE CALINE | | | CA | R |
|--|-----------|----------|-----------------|---------------|
| TROYES DELICES | | 31 12 04 | 923 288 | 59 146 |
| 418 120 374 / 27 03 98 | | 31 12 05 | 968 891 | 58 146 |
| 65 rue Georges CLEMENCEAU | 10 TROYES | 31 12 06 | 850 200 | 67 102 |
| | | 31 12 07 | 994 923 | 36 175 |
| Jean BRUNEAU (25 02 64) | | 31 12 08 | 971 014 | 45 686 |
| Francis THIEBAUD | | 31 12 09 | 918 000 | 38 000 |
| | | 31 12 10 | 890 000 | 22 700 |
| | | 31 12 11 | 918 770 | 58 440 |
| | | 31 12 12 | 799 000 | 38 200 |
| | | 31 12 13 | 863 800 | 37 500 |
| | | 31 12 14 | 891 000 | 61 100 |
| | | 31 12 15 | 869 400 | 58 100 |
| | | 31 12 16 | 838 100 | 53 100 |
| | | 31 12 17 | 835 600 | 63 700 |
| | | 31 12 18 | 833 900 | 47 500 |
| Résultat 2019 : 37 900 euros | | 31 12 19 | Confidentialité | |
| Résultat 2020 : - 3 490 euros | | 31 12 20 | Confidentialité | |
| Résultat 2021 : 18 700 euros | | 31 12 21 | Confidentialité | |
| | | 31 12 22 | | |
| CP : 326 Ke / Dettes : 204 Ke (FI : 32 Ke + FO : 118 Ke + FS : 52 Ke + AD : 0 Ke) | | | | |

Le chiffre d'affaires de cette MIE CALINE a baissé de 994 000 euros en 2007 à 835 000 euros en 2017 et cela s'explique par deux phénomènes.

Le premier est l'effondrement du centre-ville de TROYES qui a été classé par PROCOS dans les 50 villes les plus sinistrées sur le plan commercial et par la déferlante de concurrents.

LA MIE CALINE se trouve au 65 rue Georges CLEMENCEAU et au 42 de la même rue, un SUBWAY a été ouvert par une franchisée qui en tout en ouvrira 4 sur l'agglomération. La première société qui exploitait ce point de vente rue Georges CLEMENCEAU s'est retrouvée en redressement judiciaire :

| SUBWAY | | | CA | R |
|--|----------------|----------|-----------------------------------|----------------|
| MBE SUB | | 31 12 11 | 577 300 | - 9 000 |
| 525 215 133 / 06 10 10 | | 31 12 12 | 714 300 | - 100 |
| 42 rue Georges CLEMENCEAU | 10 TROYES | 31 12 13 | Confidentialité de 2013 à 2022 | |
| 12 rue Marc VERDIER | 10 PONT STE M. | 31 12 14 | | |
| 81 Boulevard de DIJON | 10 ST JULIEN | 31 12 15 | | |
| CP : 11 Ke / Dettes : 517 Ke. (FI : 337 Ke + FO : 69 Ke + FS : 0 Ke + AD : 110 Ke) Redressement judiciaire depuis le 21 06 16 / Plan de continuation depuis le 06 06 17 | | | | |

SUBWAY a fait ouvrir plus de 500 points de vente dont beaucoup comme celui de TROYES sont venus concurrencer des MIE CALINE.

Ce restaurant SUBWAY même en redressement reste un concurrent pour la MIE CALINE et il offre l'avantage d'avoir des places assises sur une surface de 50 mètres carrés environ alors que la MIE CALINE n'a pas la moindre place ne serait-ce que pour un mange debout.

A 300 mètres de la MIE CALINE, se trouvait la boulangerie LES LUTINS qui a été rachetée en 2009 et le nouveau propriétaire est monté en gamme et a changé le nom pour L'ECRIN. L'entreprise s'est retrouvée en redressement judiciaire en mars 2014 puis en liquidation judiciaire en septembre 2014 :

| LES LUTINS / L'ECRIN | | | CA | R |
|--|--|----------|----------------|------------------|
| LES LUTINS | | 30 06 04 | 883 000 | 56 000 |
| 442 183 901 / 04 06 02 | | 30 06 05 | 886 000 | 62 000 |
| 6 Rue de la REPUBLIQUE | | 30 06 06 | 846 000 | 79 000 |
| | | 30 06 07 | 874 000 | 67 000 |
| | | 30 06 08 | 796 000 | 63 000 |
| | | 30 06 09 | 821 000 | 49 000 |
| Sébastien CHOPLET | | 30 06 10 | 649 000 | - 142 000 |
| | | 30 06 11 | 726 700 | - 10 300 |
| | | 30 06 12 | 655 400 | 0 |
| CP : 209 Ke / Dettes : 833 Ke (FI : 621 Ke + FO : 114 Ke + FS : 63 Ke + AD : 35 Ke) | | | | |
| Redressement judiciaire le 04 03 14 / Liquidation judiciaire le 30 09 14 | | | | |

Suite à la liquidation judiciaire cette boulangerie a été reprise pour 92 000 euros après neuf mois de fermeture par madame Sandra BERTRAND qui en fait une boulangerie PAUL :

| BOULANGERIE PAUL | | | CA | R |
|--|--|----------|----------------|------------------|
| TON PIERRE | | 31 03 16 | 264 700 | - 254 500 |
| 811 326 610 / 21 05 15 | | | (10 mois) | |
| 6 Rue de la REPUBLIQUE | | 31 03 17 | 707 600 | - 161 700 |
| | | 31 03 18 | 753 800 | - 87 700 |
| Sandra BERTRAND | | 31 03 19 | 689 100 | - 69 300 |
| | | 31 03 20 | 864 800 | 47 100 |
| | | 31 03 21 | 622 300 | - 1 400 |
| | | 31 03 22 | 732 000 | - 55 200 |
| | | 31 03 23 | 936 400 | 6 200 |
| CP : - 447 Ke / Dettes : 746 Ke (FI : 430 Ke + FO : 214 Ke + FS : 101 Ke + AD : 2 Ke) | | | | |

Cette boulangerie PAUL n'a pas impacté la MIE CALINE.

Les difficultés de cette boulangerie PAUL ne sont pas imputables au concept ni au franchiseur mais aux nombreuses erreurs de gestion de sa gérante.

Le cas de la ville de TROYES sera détaillé dans un prochain chapitre.

La plupart des centres villes ont connu des baisses de fréquentations importantes au cours des dix dernières années et des déferlantes de concepts concurrents dont SUBWAY et c'est notamment le cas de la ville d'ORLEANS

La MIE CALINE d'ORLEANS réalisait un chiffre d'affaires de plus d'un million d'euros mais elle a dû faire face à l'arrivée de plusieurs concurrents et une refonte du centre-ville ce qui a entraîné une chute de son chiffre d'affaires de 30 % en dix ans.

Fin 2019, le franchisé LA MIE CALINE a quitté le réseau et fait un investissement de 400 000 euros pour transformer sa boulangerie en COLUMBUS CAFE courant 2020 :

| LA MIE CALINE | | | CA | R |
|--|------------|----------|------------------|-----------------|
| COLMAR | | 31 12 04 | 996 433 | 42 578 |
| 413 824 350 / 25 09 97 | | 31 12 05 | 1 017 357 | 41 578 |
| 35 Place du MARTROI | 45 ORLEANS | 31 12 06 | 1 033 312 | 68 505 |
| | | 31 12 07 | 1 029 302 | 39 665 |
| Didier VIAUD | | 31 12 08 | 1 076 110 | 72 690 |
| Marie Dominique VIAUD | | 31 12 09 | 921 000 | 36 000 |
| | | 31 12 10 | 875 600 | 31 500 |
| | | 31 12 11 | 838 400 | 38 800 |
| | | 31 12 12 | 772 400 | 40 000 |
| | | 31 12 13 | 684 200 | 44 300 |
| | | 31 12 14 | 733 400 | 8 500 |
| | | 31 12 15 | Confidentialité | |
| Résultat 2016 : 37 726 euros | | 31 12 16 | Non révéléable | |
| | | 31 12 17 | Confidentialité | |
| Résultat 2016 : 37 726 euros | | 31 12 18 | Confidentialité | |
| Résultat 2019 : 29 086 euros | | 31 12 19 | Non révéléable | |
| | | 31 12 20 | 227 000 | - 33 100 |
| | | 31 12 21 | Confidentialité | |
| | | 31 12 22 | | |
| B 19 / CP : 237 Ke / Dettes : 75 Ke. (FI : 25 Ke + FO : 18 Ke + FS : 32 Ke + AD : 0 Ke) | | | | |
| B 20 / CP : 204 Ke / Dettes : 576 Ke. (FI : 410 Ke + FO : 35 Ke + FS : 13 Ke + AD : 118 Ke) | | | | |

L'affaire était toutefois intéressante car Monsieur et Madame VIAUD ont pu acquérir les murs de leur MIE CALINE (SCI MALOU / 524 286 382) et ils ont une holding, la société DIVA / RCS : 450 907 837 qui ne publie pas ses comptes.

Souvent à ORLEANS j'ai rencontré plusieurs fois monsieur et madame VIAUD et nous avons souvent discuté des différentes options et pour moi, la solution la plus simple était de revendre leur MIE CALINE à un franchisé ou au franchiseur pour ouvrir autre chose en zone commerciale. Monsieur et madame VIAUD ont préféré changer de concept.

Mais ces deux concepts ont visé les centres villes pour la MIE CALINE ou les grandes galeries marchandes pour PAUL et ont laissé la place pour de nouveaux concepts dans les zones commerciales.

La MIE CALINE et PAUL ont fait quelques ouvertures dans les zones commerciales mais ont laissé passer de belles opportunités de prendre et de dominer le marché. J'ai rencontré plusieurs fois les directeurs du développement de ces deux enseignes entre 2005 et 2010 mais cela n'a jamais fait bouger les lignes.

Dans le même temps, la MIE CALINE va faire des tests qui vont être des échecs comme l'unité ouverte dans le centre commercial A LA BONNE HEURE à TOURS qui avant même son ouverture ne pouvait être qu'un échec.

Plusieurs enseignes vont s'aventurer dans ce centre et mettre la clé sous la porte dans tous les secteurs et notamment PROVOST ou HIPPOPOTAMUS.

Cette MIE CALINE va faire plus de 800 000 euros de pertes et le chiffre d'affaires aura du mal à atteindre les 500 000 euros :

| LA MIE CALINE | | | CA | R |
|---|----------|----------|---------|-----------|
| TOURALINE | | 31 12 08 | 0 | - 1 000 |
| 509 242 590 / 09 12 08 | | 31 12 09 | 291 000 | - 112 000 |
| 59 Avenue Marcel MERIEUX | 37 TOURS | 31 12 10 | 407 000 | - 124 300 |
| David GIRAUDEAU | | 31 12 11 | 429 100 | - 136 000 |
| | | 31 12 12 | 444 100 | - 123 700 |
| | | 31 12 13 | 443 400 | - 84 800 |
| | | 31 12 14 | 482 900 | - 92 500 |
| | | 31 12 15 | 560 100 | - 180 600 |
| RCAI : - 69 800 | | 31 12 16 | 67 100 | 828 600 |
| B 15 / CP : - 824 Ke / Dettes : 970 Ke (FI : 835 Ke + FO : 93 Ke + FS : 42 Ke + AD : 0 Ke) | | | | |
| Fermeture en 2016 / EMIV le 07 01 18 | | | | |

Etant régulièrement à TOURS entre 2010 et 2015, j'ai pu suivre cette MIE CALINE et mesurer ses difficultés et même pour 1 euro, le franchisé LA MIE CALINE du centre-ville n'a pas souhaité la reprendre.

Un autre test en zone commerciale à POITIERS va être fait mais là encore, les pertes vont être importantes avant d'atteindre l'équilibre au bout de 12 ans :

| LA MIE CALINE | | | CA | R |
|---|-------------|----------|-----------------|-----------|
| LA MIE POITEVINE | | 31 12 06 | 0 | 0 |
| 493 197 222 / 13 12 06 | | 31 12 07 | 0 | - 2 000 |
| 215 avenue de PARIS | 86 POITIERS | 31 12 08 | 283 000 | - 231 000 |
| | | 31 12 09 | 728 000 | - 223 000 |
| David GIRAUDEAU | | 31 12 10 | 818 500 | - 205 000 |
| | | 31 12 11 | 873 400 | - 156 700 |
| | | 31 12 12 | 862 699 | - 87 500 |
| | | 31 12 13 | 884 700 | - 72 800 |
| | | 31 12 14 | 854 900 | - 87 400 |
| | | 31 12 15 | 798 200 | - 112 300 |
| | | 31 12 16 | 817 200 | - 99 400 |
| | | 31 12 17 | 836 900 | - 7 100 |
| | | 31 12 18 | 890 800 | - 26 700 |
| | | 31 12 19 | 967 700 | 31 200 |
| | | 31 12 20 | 787 700 | 3 600 |
| | | 31 12 21 | 883 000 | 19 500 |
| Résultat 2022 : 3 740 euros | | 31 12 22 | Confidentialité | |
| CP : 107 Ke / Dettes : 125 Ke (FI : 21 Ke + FO : 72 Ke + FS : 32 Ke + AD : 0 Ke) | | | | |

Je suis allé plusieurs fois dans cette MIE CALINE et je pense y avoir trouvé la pire équipe qui non seulement ne faisait rien mais se moquait ouvertement des clients.

9, Les escroqueries en franchise :

En janvier 2010, Monsieur et Madame GUILLOT me contactent après avoir lu les conseils que je donnais sur le forum du site www.ideesfranchises.com consacré à la franchise pour faire annuler un contrat et le cas échéant se faire indemniser par son franchiseur ou l'éliminer.

Monsieur et Madame GUILLOT avaient ouvert une boulangerie en franchise à AVIGNON et qui ont connu une liquidation judiciaire :

| FOURNIL SAINT NICOLAS | | | CA | Résultat |
|--|------------|----------|----------------|------------------|
| GJC | | 31 12 08 | 269 000 | - 107 000 |
| 499 393 304 / 01 08 07 | | 31 12 09 | 442 000 | 49 000 |
| 3 Place du CHANGE | 84 AVIGNON | 31 12 10 | 435 300 | - 43 600 |
| | | 31 12 11 | 407 300 | - 4 700 |
| Guilaine GUILLOT | | 31 12 12 | 397 800 | - 9 400 |
| Capitaux Propres : - 56 000 euros / Dettes : 1 080 000 euros (Dettes financières : 473 000 + Fournisseurs : 84 000 + Fiscales : 0 + Autres : 523 000). Procédure de sauvegarde le 21 01 09 / Plan de continuation depuis le 06 10 10 Redressement judiciaire le 12 04 15 / Liquidation judiciaire le 03 06 15 | | | | |

Monsieur et Madame GUILLOT avait fait un investissement d'un million d'euros en achetant un droit au bail 500 000 euros et en faisant plus de 500 000 euros de travaux.

Cette boulangerie était facile à sauver mais monsieur et madame GUILLOT vont multiplier les erreurs et terminer en liquidation judiciaire.

Malgré cet investissement et un très bon emplacement dans le centre-ville d'AVIGNON même pour un euro et sans les dettes, aucun repreneur ne s'est présenté.

Entre 2005 et 2015, j'ai fait condamner et disparaître une dizaine de franchiseurs dans le secteur de la boulangerie en réalisant des bases de données avec les bilans des franchisés et notamment le FOURNIL ST NICOLAS pour prouver aux tribunaux que ce n'était que quelques unes des escroqueries qui ruinaient chaque année des centaines de personnes tous secteurs confondus.

Le FOURNIL SAINT NICOLAS n'était pas le premier franchiseur que je faisais condamner et disparaître. Le premier que j'avais attaqué était le franchiseur qui développait le concept LES DELICES DU FOURNIL dont le franchisé de TROYES où je réside s'était pendu deux ans après son ouverture ne parvenant plus à faire face à ses dettes :

| LES DELICES DU FOURNIL | | | CA | R |
|-------------------------------|-----------|----------|---------------------|---|
| LES DELICES DE TROYES | | | | |
| 450 915 848 / 01 11 03 | | 31 12 04 | Comptes non déposés | |
| 35 rue CHAMPEAUX | 10 TROYES | | | |
| Olivier NARDEAU | | | | |
| Entreprise radiée le 27 12 05 | | | | |

Ce franchisé avait 160 000 euros de dettes et mal conseillé du début jusqu'à la fin, étant en indivision avec son épouse et associée, elle a hérité des dettes de l'entreprise.

Après avoir réalisé la base de données avec toutes les faillites des franchisés des DELICES DU FOURNIL, à chacun de mes déplacements, j'allais rencontrer les franchisés et je leur donnais un cédérom ou une clé USB avec tous les chiffres et plusieurs décisions de justices pour qu'ils puissent assigner leur franchiseur. Plusieurs franchisés ont lancé des procédures et un an après le Groupe NEWMAG qui développait plusieurs enseignes dont LES DELICES DU FOURNIL déposait le bilan et disparaissait du paysage :

| GROUPE NEWMAG | | | CA | R |
|--|--------------|----------|---------------------|------------------|
| NEWMAG | | 31 12 04 | 4 298 000 | - 25 000 |
| 408 888 006 / 27 08 96 | | 31 12 05 | 3 617 000 | - 244 000 |
| 128 rue de la BOETIE | 75 008 PARIS | 31 12 06 | Comptes non déposés | |
| Marc SEBAN | | 31 12 07 | Comptes non déposés | |
| CP : - 67 Ke / Dettes : 1 624 Ke (FI : 379 Ke + FO : 859 Ke + FS : 349 Ke + AD : 36 Ke) | | | | |
| Liquidation judiciaire le 27 09 07 | | | | |

Je n'ai pas fait que la base de données de l'enseigne LES DELICES DU FOURNIL mais de plusieurs dizaines d'enseignes dans les secteurs de la boulangerie, de la restauration et de l'esthétique notamment, enseignes qui collectionnaient les faillites et je les mettais sur des cédéroms avec en plus la jurisprudence.

Un cédérom ne me coûtait que 30 centimes et j'en faisais une centaine par mois, un millier par an, ce qui au final ne me coûtait que 300 euros. En faisant mes bases de données, quand je voyais des chiffres catastrophiques, je mettais sur une carte MICHELIN une croix rouge sur la ville avec le nom de la franchise.

Lors de mes déplacements en province, je faisais des étapes dans ces villes pour visiter ces commerces et je donnais un cédérom à tous les franchisés que je pouvais rencontrer. J'en donnais aussi à des franchisés qui avaient intégré de très bons réseaux et qui pouvaient être susceptibles de reprendre ses entreprises ou à défaut le personnel ou le gérant après sa faillite.

Les franchisés escroqués n'avaient plus qu'à aller voir un avocat et soit faire annuler le contrat soit assigner le franchiseur pour obtenir des dommages et intérêts soit le forcer à racheter le point de vente.

Sur un site aujourd'hui disparu, www.ideesfranchises.com il y avait un forum dans lequel je donnais toutes les informations utiles pour faire annuler un contrat de franchise et en lisant mes publications, madame Ghislaine GUILLOT m'a contacté.

J'ai envoyé à madame Ghislaine Guillot ma base de données LE FOURNIL SAINT NICOLAS avec plusieurs jurisprudences en lui conseillant de la faire suivre aux autres franchisés en difficultés, ce qu'elle a fait et plusieurs se sont réunis pour assigner le franchiseur et l'éliminer en quelques semaines :

| LE FOURNIL SAINT NICOLAS | | | CA | R |
|--|------------|----------|----------------|-----------------|
| BM CONCEPT | | 31 03 04 | 310 000 | 39 000 |
| 400 723 508 / 21 04 95 | | 31 03 05 | 350 000 | 36 000 |
| 50 Rue BERTHY ALBRECHT | 84 AVIGNON | 31 03 06 | 491 000 | 37 000 |
| | | 31 03 07 | 663 000 | 74 000 |
| Eric BOUTRY | | 31 03 08 | 919 000 | 63 000 |
| | | 31 03 09 | 982 000 | - 57 000 |
| CP : - 81 Ke / Dettes : 56 Ke (FI : 35 Ke + FO : 33 Ke + FS : 2 Ke + AD : 0 Ke) | | | | |
| Redressement judiciaire le 30 04 10 / Liquidation judiciaire le 16 06 10 | | | | |

A LA ROCHELLE, le FOURNIL ST NICOLAS s'était aussi retrouvé en échec en ouvrant à 50 mètres de LA MIE CALINE. En huit ans, cette boulangerie a affiché plus de 600 000 euros de pertes :

| LE FOURNIL SAINT NICOLAS | | | CA | R |
|---|----------------|----------|----------------|------------------|
| L HORLOGE GOURMANDE | | 30 09 04 | 624 000 | 33 000 |
| 439 185 380 / 18 09 01 | | | (9 mois) | |
| 8 rue de la GROSSE HORLOGE | 17 LA ROCHELLE | 30 09 05 | 861 000 | 4 000 |
| | | 30 09 06 | 826 000 | - 28 000 |
| | | 30 09 07 | 824 000 | - 41 000 |
| | | 30 09 08 | 738 519 | - 69 970 |
| Christophe GALUPEAU (24 10 71) | | 30 09 09 | 579 000 | - 283 000 |
| | | 30 09 10 | 610 400 | - 105 700 |
| | | 30 09 11 | 564 500 | - 72 800 |
| | | 30 09 12 | 446 500 | - 17 800 |
| CP : - 237 Ke / Dettes : 431 Ke. (FI : 319 Ke + FO : 78 Ke + FS : 34 Ke + AD : 0 Ke) Cession pour 400 000 euros le 24 01 13 / Dissolution le 18 06 13 | | | | |

La boulangerie a été rachetée 400 000 euros en 2013 par Madame Véronique DOUAI et elle est devenue rentable :

| AUX DELICES DE VERO | | | CA | R |
|--|----------------|----------|-----------------|-----------------|
| VERODOU | | 30 09 13 | 338 000 | - 34 300 |
| 790 040 638 / 18 12 12 | | 30 09 14 | 531 300 | 69 800 |
| 8 rue de la GROSSE HORLOGE | 17 LA ROCHELLE | 30 09 15 | Confidentialité | |
| | | 30 09 16 | | |
| | | 30 09 17 | | |
| Véronique DOUAI | | 30 09 18 | Non révé. | 63 900 |
| | | 30 09 19 | Non révé. | 79 200 |
| | | 30 09 20 | Confidentialité | |
| | | 30 09 21 | Confidentialité | |
| | | 30 09 22 | Confidentialité | |
| CP : 55 Ke / Dettes : 491 Ke. (FI : 312 Ke + FO : 41 Ke + FS : 0 Ke + AD : 137 Ke) Cession pour 600 000 euros le 19 01 23 à la société SID RCS 920 712 817 | | | | |

Madame Véronique DOUAI l'a revendue en janvier 2023 pour 600 000 euros à sa fille Meili.

La MIE CALINE réalisait un meilleur chiffre d'affaires et des bénéfices :

| LA MIE CALINE | | | CA | R |
|---|----------------|----------|---------------------|---------------|
| LA MIE ROCHELAISE | | 31 12 05 | 1 119 688 | 10 609 |
| 479 070 252 / 20 10 04 | | 31 12 06 | 1 081 666 | 57 206 |
| 44 rue du PALAIS | 17 LA ROCHELLE | 31 12 07 | 996 803 | 35 369 |
| | | 31 12 08 | 1 031 663 | 46 328 |
| | | 31 12 09 | 934 900 | 25 800 |
| Nicolas COUTANT (25 04 80) | | 31 12 10 | 905 000 | 14 200 |
| | | 31 12 11 | Comptes non déposés | |
| | | 31 12 12 | Comptes non déposés | |
| CP : 206 Ke / Dettes : 502 Ke (FI : 388 Ke + FO : 54 Ke + FS : 60 Ke + AD : 1 Ke) Cession pour 800 000 euros en 2011 à la société JULEX | | | | |

Cette MIE CALINE est maintenant exploitée par la société JULEX :

| LA MIE CALINE | | | CA | R |
|--|----------------|----------|-------------------------------|---------------|
| JULEX | | 31 12 11 | 703 800 | 57 400 |
| 428 092 746 / 17 12 99 | | 31 12 12 | 867 300 | 62 500 |
| 44 Rue du PALAIS | 17 LA ROCHELLE | 31 12 13 | 856 500 | 63 500 |
| | | 31 12 14 | 880 500 | 66 600 |
| Résultat 2015 : Non disponible | | 31 12 15 | Non révélab de 2015 à 2019 | |
| Résultat 2016 : Non disponible | | 31 12 16 | | |
| Résultat 2017 : 56 791 euros. | | 31 12 17 | | |
| Résultat 2018 : 83 329 euros | | 31 12 18 | | |
| Résultat 2019 : 64 835 euros. | | 31 12 19 | | |
| | | 31 12 20 | Confidentialité | |
| | | 31 12 21 | Confidentialité | |
| | | 31 12 22 | Confidentialité | |
| CP : 382 Ke / Dettes : 593 Ke (FI : 469 Ke + FO : 64 Ke + FS : 59 Ke + AD : 1 Ke) | | | | |

Le premier franchiseur du FOURNIL ST NICOLAS avait multiplié ce genre d'implantation à risques poussant même le bouchon très loin comme à BEZIERS ou un point de vente a été ouvert à 10 mètres sur le même trottoir que la MIE CALINE et les chiffres parlent d'eux mêmes :

| LA MIE CALINE | | | CA | R |
|--|------------|----------|---------------------|-----------------|
| B2 | | 31 12 04 | 697 856 | 63 843 |
| 443 293 204 / 20 09 02 | | 31 12 05 | 799 463 | 67 092 |
| 5 / 7 Place de la VICTOIRE | 34 BEZIERS | 31 12 06 | 835 503 | 44 696 |
| | | 31 12 07 | 819 678 | 38 030 |
| Dante SESTU (31 08 63) | | 31 12 08 | 851 179 | 38 901 |
| | | 31 12 09 | 798 000 | 35 000 |
| | | 31 12 10 | 717 800 | 35 200 |
| | | 31 12 11 | 685 100 | - 16 500 |
| | | 31 12 12 | 699 600 | - 3 100 |
| | | 31 12 13 | Comptes non déposés | |
| | | 31 12 14 | Comptes non déposés | |
| | | 31 12 13 | 0 | - 17 200 |
| CP : 355 Ke / Dettes : 6 Ke (FI : 0 Ke + FO : 1 Ke + FS : 5 Ke + AD : 0 Ke) | | | | |
| Cession pour 430 000 euros le 31 03 13 | | | | |

Cette MIE CALINE est maintenant exploitée par la société BEZIERS VICTOIRE :

| LA MIE CALINE | | | CA | R |
|---|------------|----------|---------------------|---------------|
| BEZIERS VICTOIRE | | 31 12 14 | 677 000 | 43 500 |
| 790 789 739 / 30 01 13 | | 31 12 15 | Comptes non déposés | |
| 5 / 7 Place de la VICTOIRE | 34 BEZIERS | 31 12 16 | Confidentialité | |
| | | 31 12 17 | 688 000 | 46 600 |
| Franck OLIVIER | | 31 12 18 | 717 000 | 46 200 |
| | | 31 12 19 | Confidentialité | |
| | | 31 12 20 | | |
| | | 31 12 21 | | |
| | | 31 12 22 | Comptes non déposés | |
| CP : 252 Ke / Dettes : 283 Ke (FI : 73 Ke + FO : 69 Ke + FS : 29 Ke + AD : 112 Ke) | | | | |

Le FOURNIL ST NICOLAS qui dispose pourtant d'un meilleur emplacement que la MIE CALINE ne parvenait même pas à faire le tiers du chiffre d'affaires :

| LE FOURNIL SAINT NICOLAS | | | CA | R |
|--|------------|----------|-------------------|-----------------|
| GUY | | 31 12 10 | 168 000 | - 68 000 |
| 518 241 476 / 23 11 09 | | | (14 mois) | |
| 13 Place des VICTOIRES | 34 BEZIERS | 31 12 11 | 316 815 | 14 895 |
| | | 31 12 12 | 309 400 | - 13 200 |
| Sonia et Laurent GUY | | 31 12 13 | 287 700 | - 17 600 |
| Anne BERNADOU | | 31 12 14 | 195 161 | - 25 800 |
| | | 31 12 15 | 172 800 | 35 200 |
| | | 31 12 16 | 205 600 | 7 800 |
| | | 31 12 17 | Commande possible | |
| | | 31 12 18 | 213 700 | - 17 000 |
| | | 31 12 19 | 200 600 | - 17 500 |
| | | 31 12 20 | 109 300 | 2 400 |
| Résultat 2021 : 27 200 euros. | | 31 12 21 | Confidentialité | |
| CP : 35 Ke / Dettes : 224 Ke. (FI : 79 Ke + FO : 27 Ke + FS : 0 Ke + AD : 118 Ke) | | | | |
| Entreprise radiée le 14 09 23 | | | | |

Cette boulangerie a été cédée le 29 11 22 pour 135 000 euros à la société TSM1, une somme insuffisante pour couvrir les dettes.

Mais la MIE CALINE qui réalisait 850 000 euros HT en 2008 avant l'ouverture du FOURNIL ST NICOLAS a vu son chiffre d'affaires baisser à moins de 700 000 euros en 2011 soit une baisse de 20 % environ.

La grande majorité des franchisés de cette enseigne étaient dans des situations catastrophiques et habitant TROYES j'ai regardé en priorité les chiffres des franchisés les plus proches de chez moi, ceux d'AUXERRE et de REIMS qui eux aussi vont terminer en liquidation judiciaire.

Ces deux exemples sont très intéressants et représentatifs de ce qui se passait et se passe encore dans le secteur de la boulangerie.

En 2010, lorsque les franchisés du FOURNIL ST NICOLAS lancent les procédures, je suis allé rencontrer le franchisé d'AUXERRE qui pensait alors pouvoir s'en sortir et n'a pas voulu se joindre au groupe.

Malheureusement il a terminé en liquidation judiciaire :

| LE FOURNIL SAINT NICOLAS | | | CA | R |
|---|------------|----------|---------------------|-----------------|
| JMD | | 31 12 08 | 170 000 | - 56 000 |
| 501 298 913 / 13 12 07 | | 31 12 09 | 229 000 | - 6 000 |
| 29 Place de l'HOTEL DE VILLE | 89 AUXERRE | 31 12 10 | Comptes non déposés | |
| Jean Marc DOMERGUE (18 07 58) | | | | |
| CP : - 12 Ke / Dettes : 467 Ke. (FI : 409 Ke + FO : 23 Ke + FS : 10 Ke + AD : 26 Ke) | | | | |
| Redressement judiciaire le 21 02 11 / Liquidation judiciaire le 17 10 11 | | | | |

Suite à sa liquidation judiciaire, sa maison a été saisie et vendue et lui et son épouse se sont suicidés.

En 2010, le FOURNIL SAINT NICOLAS de REIMS n'a pas encore publié son premier bilan mais il va afficher quelques mois plus tard pour un chiffre d'affaires dérisoire de 183 700 euros et une perte de 150 600 euros avec une dette qui dépasse le million d'euros :

| LE FOURNIL SAINT NICOLAS | | | CA | R |
|--|----------|----------|---------------------|------------------|
| FSN REIMS VESLE | | 31 12 09 | Comptes non déposés | |
| 503 641 466 / 09 04 08 | | 31 12 10 | 183 700 | - 150 600 |
| 4 rue de VESLE | 51 REIMS | 31 12 11 | 281 100 | - 142 500 |
| Édouard DU CAUZE DE NAZELLE | | 31 12 12 | 239 904 | - 122 383 |
| CP : - 620 Ke / Dettes : 1 124 Ke. (FI : 985 Ke + FO : 50 Ke + FS : 29 Ke + AD : 60 Ke) | | | | |
| Procédure de sauvegarde depuis le 10 03 09 / Liquidation judiciaire le 24 09 13 | | | | |

J'ai envoyé ma base de données FOURNIL SAINT NICOLAS à monsieur Edouard DU CAUZE DE NAZELLE et je l'ai appelé pour qu'il rejoigne le groupe des franchisés qui avaient lancé la procédure contre le franchiseur mais il a refusé de se joindre à eux.

J'avais entre 2005 et 2010 fait condamner et disparaître plus d'une cinquantaine de franchiseurs dans différents secteurs et plusieurs dans la boulangerie comme LES DELICES DU FOURNIL ou LE FOURNIL SAINT NICOLAS et il aurait été facile d'en éliminer encore un grand nombre et je vais alors proposer aux deux meilleures enseignes de l'époque, PAUL et LA MIE CALINE de faire le ménage dans le secteur.

Cette démarche d'élimination des nombreux mauvais concurrents offrait plusieurs avantages pour les meilleures enseignes de l'époque PAUL et LA MIE CALINE. Les mauvaises enseignes une fois éliminées ne leur prendraient plus de candidats à la franchise. Ces enseignes ne feraient plus ouvrir des points de vente en face des PAUL et des MIE CALINE. Les franchisés des mauvais réseaux ne feraient plus de concurrence aux franchisés des bons réseaux et ne débaucheraient plus leurs employés.

De plus quand on me demandait à l'époque qu'elle était la meilleure enseigne dans le secteur des boulangeries / terminaux de cuisson, je donnais toutes mes bases de données qui montraient que le meilleur choix était la MIE CALINE.

Quand sur le salon de la franchise un candidat venait sur le stand de la MIE CALINE en disant qu'il hésitait avec cette enseigne et une autre. Monsieur Franck Éric POULAIN leur donnait une copie de mon étude et cela ne pouvait que convaincre les candidats de ne pas signer ailleurs.

Mais surtout en 2010, on avait dans le secteur de la boulangerie le même potentiel que dans la restauration et la même situation avec peu de bonnes enseignes et des mauvaises qui offraient des opportunités fantastiques de reprises d'unités et même de réseaux entiers sans déboursier un euro.

C'est bien ce que va comprendre Monsieur Olivier BERTRAND qui va reprendre AU BUREAU en 2010 et avec ce socle de 50 restaurants en 2010 à plus de 1 000 en 2020 dont les deux tiers sont des reprises de canards boiteux comme HIPPOPOTAMUS, QUICK ou LEON DE BRUXELLES.

Le groupe BERTRAND va passer de moins de 100 millions d'euros de CA sous enseigne à plus de deux milliards en 10 ans et il était possible de faire aussi bien dans le secteur de la boulangerie et Marie BLACHERÉ, ANGE et FEUILLETTE vont le prouver.....

Je vais proposer cette opportunité en premier à la MIE CALINE ayant envoyé déjà plusieurs candidats à la franchise vers cette enseigne qui en 2010 était en haut du classement et connaissant bien monsieur Franck Éric POULAIN, le directeur du développement et le gendre de monsieur André BARRETEAU, le fondateur et propriétaire de l'enseigne.

Dans tous les mauvais réseaux, même s'il y avait 80 % d'échecs, il y avait quelques bons franchisés à récupérer et à convertir à l'enseigne LA MIE CALINE. Le FOURNIL SAINT NICOLAS d'AUXERRE par exemple avait un très bon emplacement et aurait pu devenir une MIE CALINE et se tirer d'affaire.

Ce FOURNIL a fermé ses portes en 2009 sans aucun repreneur même pour un euro et en 2023, il n'y a toujours pas de MIE CALINE à AUXERRE. Tous réseaux confondus sans aucun investissement, la MIE CALINE aurait pu en une dizaine d'années récupérer au moins une centaine de points de vente comme celui-là.

Monsieur Franck Éric POULAIN ne voudra ni faire le ménage dans le secteur ni regarder un seul dossier estimant que cela n'a aucun intérêt pour le développement de son enseigne et nous en resterons là.

Dans le cas des FOURNIL SAINT NICOLAS d'AUXERRE et de REIMS, le plus étonnant était que ces franchisés avaient fait le choix de cette enseigne alors qu'il n'y avait pas de MIE CALINE dans ces deux villes.

Pourquoi choisir une enseigne peu connue quand la meilleure et numéro du secteur n'est pas présente sur une ville ? Le choix est d'autant plus risqué, qu'un autre candidat à la franchise peut ouvrir une MIE CALINE à proximité et mettre encore plus en péril le FOURNIL SAINT NICOLAS.

Les franchiseurs comme LE FOURNIL SAINT NICOLAS expliquaient aux candidats à la franchise que la MIE CALINE contrôlait tout à commencer par les approvisionnements mais aussi les fournitures de sachets par exemple ce qui ne permettait pas aux franchisés de faire du black.

Eux par contre ne faisait aucun contrôle ni des approvisionnements ni de quoi que ce soit ce qui permettait de faire un maximum de black. Les franchiseurs conseillaient de ne pas dépasser 30 % du chiffre d'affaires au black ce qui permettait de dissimuler 100 000 euros par an.

C'est ce que l'on peut appeler la baguette magique....

10, La baguette magique :

La BAGUETTE MAGIQUE c'est celle qu'utilisent les franchiseurs aventuriers ou escrocs pour attirer les naïfs et les imbéciles et elle marche merveilleusement bien ce qui explique que depuis 25 ans, les ouvertures et fermetures de ce genre de concepts se comptent en milliers.

Si vous regardez le reportage sur les escroqueries en franchise qui est sur ma page FACEBOOK, en écoutant attentivement vous entendrez le journaliste dire à propos de monsieur et madame GUILLOT qui ont ouvert le FOURNIL ST NICOLAS d'AVIGNON : Ils ne peuvent même pas se payer les 2 000 euros que le franchiseur leur avait fait miroiter.

Monsieur et madame GUILLOT ont fait effectivement un investissement de 1 million d'euros pour ouvrir ce FOURNIL ST NICOLAS dans un des meilleurs emplacements de la ville :

| FOURNIL SAINT NICOLAS | | | CA | R |
|--|------------|----------|----------------|------------------|
| GJC | | 31 12 08 | 269 000 | - 107 000 |
| 499 393 304 / 01 08 07 | | 31 12 09 | 442 000 | 49 000 |
| 3 Place du CHANGE | 84 AVIGNON | 31 12 10 | 435 300 | - 43 600 |
| | | 31 12 11 | 407 300 | - 4 700 |
| Guilaine GUILLOT | | 31 12 12 | 397 800 | - 9 300 |
| Capitaux propres : - 56 000 euros / Dettes : 1 080 000 euros (Dettes financières : 473 000 euros + Fournisseurs : 84 000 euros + Autres dettes : 523 000 euros) Procédure de sauvegarde le 21 01 09 / Plan de continuation le 06 10 10 Redressement judiciaire le 12 04 15 / Liquidation judiciaire le 03 06 15 | | | | |

Investir un million d'euros pour gagner 2 000 euros ? Il faudrait être fou ou totalement idiot sauf si le franchiseur a promis 2 000 euros par mois officiels plus 10 000 euros non déclarés et c'est ce qui s'est passé.

Les franchiseurs escrocs expliquent aux naïfs qu'en vendant une baguette, ils vont encaisser un euro. En vendant 100 baguettes par jour, ils vont encaisser 100 euros... etc...

Mais ils peuvent aussi passer chez CARREFOUR ou LECLERC et acheter des tranches de jambons, du beurre et des cornichons et transformer une baguette en trois sandwiches jambon beurre qui seront vendus chacun 5 euros.

La baguette qui aurait été vendue 1 euro rapporte alors 15 euros et en prenant en compte les achats de jambon, de beurre et de cornichons, va laisser plus de 10 euros net. On peut renouveler l'opération à l'infini avec du pâté, des crudités, du poulet notamment sans oublier les canettes de COCA acheté 40 centimes et revendues 2 euros pièce ou plus.

Avant la crise du COVID, 90 % des clients payaient en espèces, les franchiseurs escrocs disaient qu'on pouvait ainsi dissimuler 50 % des recettes mais conseillaient de ne pas dépasser les 30 % par prudence.

Ainsi un petit point de vente pouvait selon eux réaliser un chiffre d'affaires de 400 000 euros HT par an et ne pas déclarer 100 000 euros. 8 000 euros par mois au black, cela fait toujours plaisir.

Certains franchiseurs aujourd'hui encore tiennent ce discours et pour étayer leur dire, ils n'hésitent pas à vous présenter des franchisés témoins qui vous confirmeront qu'ils se font bien 8 ou 10 000 euros par mois au black et dans ce registre, il n'y a pas de limites.

Ces franchisés qui jouent le rôle faux témoin perçoivent généralement une rémunération égale au droit d'entrée soit 25 000 euros en moyenne. En quatre jours de présence au salon de la franchise, ils peuvent facilement gagner 100 000 euros.....

Si certains franchiseurs jouent encore aujourd'hui à ce petit jeu, certains fournisseurs jouent le même avec ceux qui veulent ouvrir une boulangerie, un terminal de cuisson ou une sandwicherie en indépendant.

En décembre 2017, une chaîne du groupe France TELEVISION a diffusé plusieurs fois un reportage sous le titre SANDWICH BIENVENUE AU CLUB que vous pouvez retrouver sur YOUTUBE et qui est à voir. Dans cette émission de 52 minutes, le journaliste présentait plusieurs exemples de sandwicheries ou de boulangeries proposant des sandwiches.

Un reportage était notamment consacré à la MIE CALINE et montrait le centre de production de cette enseigne. La parole était donnée à Monsieur David GIRAUDEAU, directeur général de la MIE CALINE qui est également à la tête de plusieurs dizaines d'unités. Avec 200 MIE CALINE, le reportage trouvait ainsi une certaine forme de crédibilité.

Le journaliste faisait ensuite en caméra cachée un reportage dans une sandwicherie indépendante dans laquelle un fournisseur l'avait amené pour rencontrer l'exploitant. Ce dernier affirmait qu'il déclarait officiellement un CA de 268 000 euros et ne déclarait pas un tiers de ses ventes.

Pour bien expliquer aux spectateurs, le journaliste ajoutait : 100 000 euros non déclarés. Puisqu'on vous le dit à la télévision, cela doit être vrai..... Voir une chaîne publique faire de la publicité pour une solution qui repose sur de la fraude fiscale est juste hallucinant.

Toujours dans cette émission, on trouve ensuite un reportage sur un vrai boulanger, Monsieur David MANGIN, qui a créé une très belle boulangerie dans une zone commerciale de CHAMPIGNY dans la banlieue de REIMS.

Monsieur David MANGIN avait un discours sincère et honnête et expliquait comment il parvenait à tirer son épingle du jeu ce que confirme son deuxième bilan qui frôle les 100 000 euros de bénéfices :

| BOULANGERIE KARL | | | CA | R |
|---|--------------|----------|-------------------------------|---------------|
| BOULANGERIE KARL | | 31 09 14 | Confidentialité | |
| 795 297 019 / 16 09 13 | | 30 09 15 | 736 700 | 96 100 |
| 13 Rue de la GARENNE | 51 CHAMPIGNY | 30 09 16 | Non révélab de 2016 à 2021 | |
| Résultat 2017 : 54 468 euros | | 30 09 17 | | |
| Résultat 2018 : 36 292 euros | | 30 09 18 | | |
| Résultat 2019 : 65 094 euros | | 30 09 19 | | |
| Résultat 2020 : 59 300 euros | | 30 09 20 | | |
| Résultat 2021 : 118 000 euros | | 30 09 21 | | |
| Résultat 2022 : moins 117 000 euros | | 30 09 22 | | |
| CP : 82 Ke / Dettes : 482 Ke (FI : 413 Ke + FO : 15 Ke + FS : 0 Ke + AD : 54 Ke) | | | | |

Ce reportage consacré à Monsieur David MANGIN est à regarder attentivement car il précise ses conditions de travail : De 4 heures du matin jusqu'à 20 heures et ce 6 jours sur 7 soit 16 heures par jour ou plus de 100 heures par semaine.

Le dernier reportage est aussi à regarder car il était consacré à la réussite d'un nouveau concept si l'on en croit le brillant journaliste, LES CAPUCINS, concept lancé par Monsieur Michel BRAS, chef étoilé au MICHELIN.

Mais ce reportage tourné en 2015 n'était plus vraiment d'actualité fin 2017 car LES CAPUCINS s'était retrouvé en liquidation judiciaire au début de l'année 2016 :

| LES CAPUCINS | | | CA | R |
|--|-------------|----------|----------------|-----------------|
| CAPUCINS TOULOUSE | | 31 12 13 | 0 | - 98 700 |
| 754 049 310 / 26 09 12 | | | (16 mois) | |
| 8 Rue RIVALS | 31 TOULOUSE | 31 12 14 | 658 000 | 102 000 |
| Etienne HILAIRE | | 31 12 15 | | |
| CP : 13 Ke / Dettes : 1 204 Ke (FI : 1 026 Ke + FO : 28 Ke + FS : 0 Ke + AD : 150 Ke) | | | | |
| Liquidation judiciaire le 11 02 16 | | | | |

Malgré un investissement de plus d'un million d'euros, ce restaurant a été cédé pour seulement 100 000 euros le 21 11 16 à la société BEN'S :

| BEN'S | | | CA | R |
|-------------------------|-------------|----------|---------------------|---|
| BEN'S | | | | |
| 821 547 528 / 18 07 16 | | 31 12 16 | Comptes non déposés | |
| 8 Rue RIVALS | 31 TOULOUSE | | | |
| Isaac KOUBY | | | | |
| Dissolution le 10 07 17 | | | | |

Sept mois plus tard, le 09 06 17, la société BEN'S a fait une jolie culbute et cédé ce restaurant pour 350 000 euros à la société 4P :

| LE PETIT SAN SEB | | | CA | R |
|-----------------------------|-------------|----------|-----------------------------------|---|
| 4P | | 31 12 18 | Confidentialité de 2018 à 2021 | |
| 829 761 287 / 18 05 17 | | 31 12 19 | | |
| 6 Rue du REMPART VILLENEUVE | 31 TOULOUSE | 31 12 20 | | |
| Fabien AUNAY | | 31 12 21 | | |

Le restaurant LES CAPUCINS avait été créé par Monsieur Michel BRAS, chef étoilé au MICHELIN et Aveyronnais de surcroît. Si des chefs expérimentés ne peuvent trouver la recette miracle pour rentabiliser des concepts de ce type, on peut imaginer dans quelle situation critique des personnes en reconversion et peu expérimentées ont pu se retrouver en s'engouffrant dans cette voie sans issue.

Ces reportages résument bien les réalités de ce métier. D'un côté des très bonnes franchises et de vrais professionnels comme Monsieur David MANGIN qui travaillent plus de 100 heures par semaine pour réussir mais aussi grands professionnels comme Monsieur Michel BRAS qui déposent le bilan malgré un parcours dans la restauration pour le moins exceptionnel.

De l'autre on trouve des franchiseurs douteux ou des fournisseurs qui chassent le pigeon prêt à gober que l'on peut gagner 100 000 euros au black par an avec une petite sandwicherie.

Le problème est les pigeons ne manquent pas et ils ouvrent à tours de bras des points de vente en franchise ou en indépendant. 9 fois sur 10, ils finiront par déposer le bilan mais en attendant ils prendront des clients aux entreprises saines qui auront de plus en plus de mal à faire face à cette concurrence totalement folle. C'est notamment ce qui s'est passé à TROYES.

11, Les boulangeries stars :

Côté boulangerie pâtisserie indépendante, depuis plusieurs années, de grandes tendances comme le fait maison ou le bio occupent le devant de la scène et on ne compte plus le nombre d'émissions ou de reportages consacrés à la boulangerie ou la pâtisserie.

Dans les reportages ou les émissions, tout est merveilleux mais dans la réalité c'est souvent beaucoup plus compliqué car le PRIME COST normal d'une boulangerie traditionnelle qui propose du fait maison doit être à 60 % avec 20 % pour les achats matières et 40 % pour les salaires et charges.

Mais en parcourant les bilans on voit que les entreprises s'éloignent de plus en plus de ces ratios et on peut prendre quelques exemples qui sont des références dans ces professions.

En premier lieu celui de POILANE qui est la référence dans le secteur de la boulangerie depuis plus de 50 ans et a été rentable jusqu'en 2010 avant de connaître plusieurs années de pertes et de se retrouver en procédure de sauvegarde depuis octobre 2022 :

| POILANE | | | CA | R |
|---|--------------|----------|----------------|------------------|
| POILANE | | 31 03 06 | 12,8 Me | 1,1 Me |
| 324 445 030 / 18 05 82 | | 31 03 07 | 13,4 Me | 1,2 Me |
| 8 Rue du CHERCHE MIDI | 75 006 PARIS | 31 03 08 | 13,7 Me | 1,1 Me |
| 83 Rue de CRIMEE | 75 019 PARIS | 31 03 09 | 13,9 Me | 1,4 Me |
| 111 Rue de TURENNE | 75 003 PARIS | 31 03 10 | 14 Me | 730 000 |
| 49 Boulevard de GRENELLE | 75 015 PARIS | 31 03 11 | 13,7 Me | 477 900 |
| Route de GISY | 91 BIEVRES | 31 03 12 | 13,8 Me | - 166 800 |
| | | 31 03 13 | 13,5 Me | - 435 500 |
| | | 31 03 14 | 13,2 Me | 347 200 |
| | | 31 03 15 | 12,7 Me | 204 900 |
| | | 31 03 16 | 12,7 Me | 225 300 |
| | | 31 03 17 | 12,2 Me | - 235 200 |
| | | 31 03 18 | 12 Me | - 2,8 Me |
| | | 31 03 19 | 11,8 Me | - 1,5 Me |
| RCAI : moins 1 651 500 euros | | 31 03 20 | 11,4 Me | 2,8 Me |
| | | 31 03 21 | 9,9 Me | - 1,7 Me |
| | | 31 03 22 | 10,5 Me | - 1,95 Me |
| | | 31 03 23 | 11,2 Me | - 2,5 Me |
| CP : 3,5 Me / Dettes : 6,3 Me (FI : 1,25 Me + FO : 1,7 Me + FS : 3,3 Me + AD : 7 Ke) | | | | |
| Procédure de sauvegarde le 04 10 22 | | | | |

On peut calculer le prime cost de cette entreprise à partir des bilans publiés :

| Année | CA HT | Achats matières | | Salaires et charges | | Prime cost |
|-------|---------|--|--------|---------------------|--------|------------|
| | | En euros | En % | En euros | En % | |
| 2018 | 12 Me | 2 081 237 | 17,3 % | 6 364 535 | 53 % | 70,3 % |
| 2019 | 11,8 Me | 2 250 684 | 19,1 % | 6 583 162 | 55,8 % | 74,9 % |
| 2020 | 11,4 Me | 2 038 046 | 17,9 % | 6 173 330 | 54,1 % | 72 % |
| 2021 | 9,9 Me | 1 779 751 | 17,9 % | 5 664 302 | 56,7 % | 74,6 % |
| 2022 | 10,5 Me | 1 720 343 | 16,4 % | 5 849 864 | 55,7 % | 72,1 % |
| 2023 | 11,7 Me | Comptes non disponibles sur www.pappers.fr le 11 12 23 | | | | |

Le prime cost de l'entreprise POILANE est entre 70 et 75 %.

Monsieur Pierre HERME s'est rendu célèbre avec des macarons copiés aujourd'hui par beaucoup de boulangers. Le 8 octobre 2002 sa société MEDELICE s'est retrouvée en redressement judiciaire et le 24 juin 2004, un plan de continuation de neuf ans a été accordé. La société a ensuite changé de nom pour s'appeler P2S2 puis Pierre HERME FRANCE :

| PATISSERIE PARIS ST SULPICE | | | CA | R |
|---|--------------|----------|---------------------|------------------|
| P2S2 / MEDELICE | | 31 12 04 | 3 504 000 | 1 684 000 |
| 434 851 952 / 05 03 01 | | 31 12 05 | 4 396 000 | 49 000 |
| 12 Rue de FORTUNY | 75 017 PARIS | 31 12 06 | 4 991 000 | 186 000 |
| Rue de GRENELLE | 75 007 PARIS | 31 12 07 | 4 942 000 | 293 000 |
| 86 Avenue des CHAMPS ELYSEES | 75 008 PARIS | 31 12 08 | 7 210 000 | 10 000 |
| 36 Rue de DEBELLEYNE | 75 003 PARIS | 31 12 09 | 9 520 000 | - 230 000 |
| 16 Rue du JURA | 94 RUNGIS | 31 03 11 | 17,2 Me | - 524 000 |
| Etc... | | | (15 mois) | |
| | | 31 03 12 | 17,6 Me | 758 800 |
| | | 31 03 13 | 20,7 Me | - 924 200 |
| | | 31 03 14 | Comptes non déposés | |
| | | 31 03 15 | | |
| 31 établissements | | 31 03 16 | | |
| | | 31 03 17 | 23,8 Me | - 1,5 Me |
| | | 31 03 18 | 28,3 Me | - 2,7 Me |
| | | 31 03 19 | 36 Me | - 2 Me |
| | | 31 03 20 | 34 Me | - 1,7 Me |
| | | 31 03 21 | Comptes non déposés | |
| | | 31 03 22 | Comptes non déposés | |
| | | 31 03 23 | Comptes non déposés | |
| CP : - 1,7 Me / Dettes : 14,8 Me (FI : 8,2 Me + FO : 4,4 Me + FS : 2,1 Me + AD : 179 Ke) | | | | |

On peut calculer le prime cost de cette entreprise à partir des bilans publiés :

| Année | CA HT | Achats matières | | Salaires et charges | | Prime cost |
|-------|---------|-----------------|--------|---------------------|--------|------------|
| | | En euros | En % | En euros | En % | |
| 2017 | 23,8 Me | 4 854 104 | 20,4 % | 10 321 173 | 43,4 % | 63,8 % |
| 2018 | 28,3 Me | 6 606 356 | 23,3 % | 13 776 781 | 48,6 % | 71,9 % |
| 2019 | 36 Me | 7 604 383 | 21,1 % | 17 302 086 | 48,1 % | 69,2 % |
| 2020 | 34 Me | 7 208 220 | 21,3 % | 15 600 000 | 46 % | 67,3 % |

Le prime cost de l'entreprise PIERRE HERME France est compris entre 63,8 % et 71,9 %

Les pâtisseries L'ECLAIR DE GENIE ont été créées pas Monsieur Christophe ADAM ancien chef pâtissier de FAUCHON qui est associé avec la famille DESSEIGNE BARRIERE propriétaire d'un groupe de CASINOS :

| L'ECLAIR DE GENIE | | | CA | R |
|---|---------------------|----------|---------------------|------------|
| L'ECLAIR DE GENIE | | 31 12 13 | 1 596 700 | 125 300 |
| 751 264 094 / 20 04 12 | | | (15 mois) | |
| 32 Rue Notre Dame des VICTOIRES | 75 002 PARIS | 31 12 14 | 2 669 800 | 187 200 |
| | Comptes non dép. | 31 12 15 | 3 997 000 | 272 734 |
| EBE : - 177 500 euros | | 31 12 16 | 4 770 500 | 92 000 |
| | | 31 12 17 | 5 311 300 | - 652 800 |
| Résultat 2018 : - 1 353 473 | Non révéable | 31 12 18 | 5 955 100 | - 1 353 Ke |
| | | 31 12 19 | 5 068 600 | - 363 600 |
| Résultat d'exploitation : - 832 100 | | 31 12 20 | 2 847 800 | 118 600 |
| | | 31 12 21 | 3 679 900 | - 211 600 |
| | | 31 12 22 | Comptes non déposés | |
| CP : - 185 Ke / Dettes : 3 456 Ke (FI : 1 381 Ke + FO : 1 117 Ke + FS : 895 Ke + AD : 64 Ke) | | | | |

On peut calculer le prime cost de cette entreprise à partir des bilans publiés pour les années 2015 à 2017 :

| Année | CA HT | Achats matières | | Salaires et charges | | Prime cost |
|-------|-----------|-----------------|--------|---------------------|--------|------------|
| | | En euros | En % | En euros | En % | |
| 2015 | 3 997 000 | 816 034 | 20,4 % | 1 598 245 | 39,9 % | 60,3 % |
| 2016 | 4 770 500 | 1 074 065 | 22,5 % | 2 306 458 | 48,3 % | 70,8 % |
| 2017 | 5 311 300 | 1 345 466 | 25,3 % | 2 744 415 | 51,7 % | 77 % |

On peut calculer le prime cost de cette entreprise à partir des bilans publiés pour les années 2018 à 2021 :

| Année | CA HT | Achats matières | | Salaires et charges | | Prime cost |
|-------|-----------|-----------------|--------|---------------------|--------|------------|
| | | En euros | En % | En euros | En % | |
| 2018 | 5 955 100 | 1 578 700 | 26,5 % | 3 110 000 | 52,3 % | 78,8 % |
| 2019 | 5 068 600 | 1 358 518 | 26,8 % | 2 572 950 | 50,8 % | 77,6 % |
| 2020 | 2 847 800 | 1 055 960 | 37 % | 1 321 313 | 46,4 % | 83,4 % |
| 2021 | 3 679 900 | 1 382 647 | 37,6 % | 1 795 591 | 48,8 % | 86,4 % |

Le PRIME COST a progressé de 60,3 % à 86,4 % du chiffre d'affaires et uniquement pour la masse salariale, un ratio moyen à plus de 50 % et ce pour fabriquer des éclairs qui ne sont pas les gâteaux les plus compliqués à réaliser.

Monsieur Philippe CONTICINI avait créé LA PATISSERIE DES REVES en 2008 et avait ouvert 10 adresses à PARIS. L'entreprise s'est retrouvée en redressement judiciaire le 8 mars 2016 et en liquidation judiciaire le 4 octobre 2016 :

| LA PATISSERIE DES REVES | | | CA | R |
|--|---------------|----------|------------------------------------|-----------|
| LA PATISSERIE DES REVES | | 31 12 09 | 556 000 | - 358 000 |
| 505 236 216 / 15 07 08 | | | (19 mois) | |
| 93 Rue du BAC | 75 007 PARIS | 31 12 10 | 1 751 200 | 357 700 |
| 111 Rue de LONGCHAMP | 75 016 PARIS | 31 12 11 | Comptes non déposés | |
| 65 Quai de GRENELLE | 75 015 PARIS | 31 12 12 | 3 039 900 | - 99 900 |
| 19 Rue PONCELET | 75 017 PARIS | 31 12 13 | Comptes non déposés depuis 2012 | |
| 2 Av. Ch. de GAULLE / PARLY 2 | 78 LE CHESNAY | 31 12 14 | | |
| 53 Rue de RIVOLI | 75 004 PARIS | 31 12 15 | | |
| CP : 537 Ke / Dettes : 3 052 Ke (FI : 2 068 Ke + FO : 586 Ke + FS : 391 Ke + AD : 7 Ke) | | | | |
| Redressement judiciaire le 8 mars 2016 / Liquidation judiciaire le 4 octobre 2016. | | | | |

Le célèbre cuisinier Thierry MARX a voulu se lancer dans ce secteur en ouvrant une première boulangerie rue LABORDE qui a d'abord été exploitée par la société MARX BAKERY qui est maintenant une holding :

| MARX BAKERY | | | CA | R |
|---|--------------|----------|---------------------|-----------|
| MARX BAKERY | | 31 12 16 | 595 443 | - 357 945 |
| 817 403 504 / 23 12 15 | | | (13 mois) | |
| 51 Rue LABORDE | 75 008 PARIS | 31 12 17 | 1 548 085 | - 95 272 |
| | | 31 12 18 | Comptes non déposés | |
| Résultat 2019 : - 300 176 euros. | | 31 12 19 | Non révéléable | |
| Résultat 2020 : non disponible. | | 31 12 20 | Non révéléable | |
| | | 31 12 21 | Comptes non déposés | |
| CP : 1 766 Ke / Dettes : 1 280 Ke (FI : 708 Ke + FO : 289 Ke + FS : 90 Ke + AD : 193 Ke) | | | | |

La boulangerie est maintenant exploitée par la société BOULANGERIE MARX LABORDE qui affiche de lourdes pertes :

| | | | | |
|---------------------------------|--------------|----------|----------------|---|
| MARX BAKERY | | | CA | R |
| BOULANGERIE MARX LABORDE | | 31 12 19 | Non révéléable | |
| 844 904 722 / 31 12 18 | | 31 12 20 | Non révéléable | |
| 51 Rue LABORDE | 75 008 PARIS | 31 12 21 | | |
| Thierry MARX | | | | |

Résultat 2019 : - 426 777 euros.

Résultat 2020 : - 385 367 euros.

Thierry MARX a également racheté la boulangerie JOSEPHINE pour 1 400 000 euros :

| | | | | |
|---|--------------|----------|---------------------|------------------|
| BOULANGERIE JOSEPHINE | | | CA | R |
| BOULANGERIE JOSEPHINE | | 30 09 10 | 943 700 | - 246 300 |
| 518 881 693 / 11 12 09 | | | (9 mois) | |
| 69 Avenue MARCEAU | 75 016 PARIS | 30 09 11 | 1 843 500 | - 117 100 |
| | | 30 09 12 | 2 339 700 | 52 300 |
| | | 30 09 13 | 2 277 500 | 266 400 |
| | | 30 09 14 | 2 153 600 | - 149 600 |
| | | 30 09 15 | 2 006 200 | - 326 400 |
| | | 31 03 17 | 3 350 400 | - 296 800 |
| | | | (18 mois) | |
| | | 31 03 18 | 2 013 100 | - 305 800 |
| | | 31 03 19 | Comptes non déposés | |
| | | 31 03 20 | Comptes non déposés | |
| <p>CP : 848 Ke / Dettes : 1 488 Ke (FI : 46 Ke + FO : 579 Ke + FS : 806 Ke + AD : 57 Ke) Cette entreprise avait été achetée en janvier 2010 pour 1 450 000 euros au minotier Alain FOREST (RCS 325 483 048)</p> | | | | |

Sur le site www.verif.fr on peut trouver la ligne salaires et charges pour les années 2013 et 2014 et les chiffres 2015, 2017 et 2018 sur www.pappers.fr et dresser le tableau suivant :

| Année | CA HT | Achats matières | | Salaires et charges | | Prime cost |
|-------------|------------------|-----------------|--------|---------------------|--------|---------------|
| | | En euros | En % | En euros | En % | |
| 2013 | 2 277 629 | ? | ? | 1 089 190 | 47,8 % | |
| 2014 | 2 153 645 | ? | ? | 1 173 230 | 54,5 % | |
| 2015 | 2 006 200 | 410 858 | 20,5 % | 1 196 709 | 59,6 % | 80,1 % |
| 2017 | 3 350 400 | 646 946 | 19,3 % | 1 921 827 | 57,4 % | 76,7 % |
| 2018 | 2 013 100 | 435 281 | 21,6 % | 1 182 850 | 58,8 % | 80,4 % |

Un bilan a été publié en NON REVELABLE et le chiffre d'affaires n'est pas connu mais la perte dépasse les 800 000 euros et la dette totale frôle les 4 millions d'euros :

| MARX BAKERY | | | CA | R |
|--|--|--------------|-----------------|---------------------|
| MARX BAKERY MARCEAU | | 31 12 20 | Non révé | - 803 000 |
| 877 810 846 / 05 09 19 | | | (15 mois) | |
| 69 Avenue MARCEAU | | 75 016 PARIS | 31 12 21 | Comptes non déposés |
| | | | 31 12 22 | Comptes non déposés |
| CP : - 793 Ke / Dettes : 3 887 Ke (FI : 2,645 Me + FO : 984 Ke + FS : 254 Ke + AD : 4 Ke) | | | | |

Monsieur Alain DUCASSE s'était lancé dans la boulangerie avec pour associé Monsieur Éric KAYSER qui exploite une cinquantaine d'établissements mais ne publie aucun bilan pas même ceux de ses holdings.

Ensemble, ils avaient créé la BE BOULANGERIE, un concept qui mélangeait la boulangerie et l'épicerie mais les résultats n'ont pas été ceux attendus :

| BE BOULANGERICIER | | | CA | R | |
|---|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| KDP | | 31 12 04 | 1 241 000 | - 317 000 | |
| 425 041 134 / 28 10 99 | | 31 12 05 | 1 592 000 | 1 000 | |
| 1 Espace du FONCET (12 / 16) | | 92 ISSY LES MOU. | 31 12 06 | 1 978 000 | 293 000 |
| 12 Rue Saint SABIN (12 / 18) | | 75 011 PARIS | 31 12 07 | 2 413 000 | - 108 000 |
| 47 Rue du CHERCHE MIDI (12 / 18) | | 75 006 PARIS | 31 12 08 | 1 846 000 | 75 000 |
| 73 Bd COURCELLES (10 / 99) | | 75 017 PARIS | 31 12 09 | 1 992 200 | - 457 500 |
| 64 Bd HAUSSMANN (04 / 06) | | 75 009 PARIS | 31 12 10 | 2 026 500 | - 641 300 |
| | | 31 12 11 | 2 253 800 | - 314 600 | |
| RCAI 2006 : - 120 000 euros | | 31 12 12 | 2 340 000 | - 257 700 | |
| RCAI 2008 : - 275 000 euros | | 31 12 13 | 2 390 200 | - 252 100 | |
| | | 31 12 14 | 2 550 400 | - 49 700 | |
| RCAI 2015 : - 334 100 euros | | 31 12 15 | 1 323 900 | 368 000 | |
| | | 31 12 16 | 0 | - 13 900 | |
| | | 31 12 17 | 0 | - 120 300 | |
| | | 31 12 18 | 9 600 | - 662 500 | |
| | | 31 12 19 | 727 400 | - 768 500 | |
| | | 31 12 20 | 552 200 | 425 900 | |
| RCAI 2021 : - 622 600 euros | | 31 12 21 | - 24 300 | - 158 000 | |
| B 19 / CP : - 1,2 Me / Dettes : 3,3 Me (FI : 3,1 Me + FO : 167 Ke + FS : 70 Ke + AD : 5 Ke) | | | | | |
| B 20 / CP : - 785 Ke / Dettes : 1,43 Me (FI : 1,25 Me + FO : 112 Ke + FS : 61 Ke + AD : 0 Ke) | | | | | |
| La boulangerie épicerie a été créée en 1999 et en 2006 un espace a été ouvert aux GALLERIES LAFAYETTES. Entreprise radiée le 07 03 23 | | | | | |

La BE BOULANGERIE située 73 Boulevard de COURCELLES a été cédée pour 1 450 000 euros à Monsieur Arnaud SEVIN qui exploite une cinquantaine de boulangeries en FRANCE :

| BE BOULANGERIEPICERIE / FLAM. | | | CA | R |
|---|--------------|----------|------------------|------------------|
| FLAMINGO | | 31 12 15 | 574 500 | 7 600 |
| 811 933 233 / 28 04 15 | | | (7 mois) | |
| 73 Boulevard de COURCELLES | 75 008 PARIS | 31 12 16 | 1 042 100 | - 344 500 |
| | | 31 12 17 | 1 186 700 | - 36 800 |
| Arnaud SEVIN | | 31 12 18 | 1 003 200 | - 51 800 |
| | | 31 12 19 | 652 900 | - 310 700 |
| | | 31 12 20 | 202 700 | - 134 700 |
| | | 31 12 21 | 173 000 | - 5 700 |
| <p>CP : - 868 Ke / Dettes : 2 492 Ke (FI : 2 130 Ke + FO : 270 Ke + FS : 91 Ke + AD : 0 Ke) Acquisition pour 1 450 000 euros le 01 09 15 à la société KDP 425 041 134 créé par Alain DUCASSE et Éric KAYSER La boulangerie a été mise en location gérance à la société DAMIANO le 11 06 20 et la société FLAMINGO transformée en SCI</p> | | | | |

Cette boulangerie épicerie a ensuite été exploitée par la société DAMIANO :

| BE BOULANGERIEPICERIE / FLAM. | | | CA | R |
|---|--------------|----------|----------|-----------------|
| DAMIANO | | 31 12 21 | Non révé | - 91 800 |
| 884 637 646 / 01 07 20 | | | | |
| 73 Boulevard de COURCELLES | 75 008 PARIS | | | |
| Damien PISCIONERI | | | | |
| Liquidation judiciaire le 07 05 23 | | | | |

Côté pâtisserie, Monsieur Cyril LIGNAC est le seul pour l'instant qui a su créer plusieurs pâtisseries rentables et son exemple est intéressant à plus d'un titre. On peut regarder les chiffres de sa première pâtisserie située dans une petite rue du 11ème arrondissement :

| LA PATISSERIE | | | CA | R |
|---|--------------|----------|---------------------|------------------|
| LA PATISSERIE | | 31 12 11 | 192 000 | - 123 000 |
| 534 289 954 / 11 07 11 | | 31 12 12 | 1 665 500 | 47 900 |
| 24 Rue Paul BERT | 75 011 PARIS | 31 12 13 | 2 013 300 | 155 000 |
| | | 31 12 15 | Comptes non déposés | |
| | | 31 12 16 | Comptes non déposés | |
| | | 31 12 17 | Comptes non déposés | |
| | | 31 12 18 | Non révétable | 103 000 |
| Benoit COUVRAND | | 31 12 19 | | 279 000 |
| | | 31 12 20 | | 330 000 |
| | | 31 12 21 | | 818 000 |
| | | 31 12 22 | | |
| B 13 / CP : 90 Ke / Dettes : 963 Ke (FI : 479 Ke + FO : 218 Ke + FS : 197 Ke + AD : 69 Ke) | | | | |

Monsieur Cyril LIGNAC a racheté une toute petite boulangerie pâtisserie le 6 septembre 2011 pour 380 000 euros et a fait environ 220 000 euros de travaux soit un investissement global de 600 000 euros bien plus modeste que la plupart de ses concurrents.

Avec un investissement de 600 000 euros, il fallait réaliser un chiffre d'affaires de 900 000 euros pour que l'entreprise soit rentable et dès le premier exercice complet, 2012, elle a réalisé un chiffre d'affaires de 1 665 500 euros et en 2013 un chiffre d'affaires de plus de 2 000 000 d'euros.

La ligne salaires et charges de 2012 est de 740 790 euros (44,5 %) pour 23 personnes.
La ligne salaires et charges de 2013 est de 798 012 euros (39,6 %) pour 20 personnes.

On a un ratio salaires et charges à moins de 40 % et un chiffre d'affaires de plus de 100 000 euros par employé ce qui est parfait.

Monsieur Cyril LIGNAC a ensuite racheté une pâtisserie dans le PALAIS de CHAILLOT pour 500 000 euros le 30 mai 2013 :

| LA PATISSERIE | | | CA | R |
|--|--|--------------|---------------------|---------------------|
| CHOCOLATINE | | 31 12 13 | 512 000 | - 132 000 |
| 792 097 768 / 11 03 13 | | 31 12 14 | Comptes non déposés | |
| 2 Rue de CHAILLOT | | 75 016 PARIS | 31 12 15 | Comptes non déposés |
| | | | 31 12 16 | Comptes non déposés |
| | | | 31 12 17 | Comptes non déposés |
| | | | 31 12 18 | 191 000 |
| | | | 31 12 19 | 331 000 |
| | | | 31 12 20 | 364 000 |
| | | | 31 12 21 | 551 000 |
| | | | 31 12 22 | Comptes non déposés |
| B 13 / CP : - 122 Ke / Dettes : 1 487 Ke (FI : 880 Ke + FO : 207 Ke + FS : 157 Ke + AD : 244) | | | | |

Pour aménager cet établissement, Monsieur Cyril LIGNAC a fait plus de 600 000 euros de travaux soit au final un investissement deux fois plus élevé que pour sa première pâtisserie mais à la vue des bénéfices de 2018 à 2021, il a une fois encore su rentabiliser son entreprise.

En 2015, Monsieur Cyril LIGNAC va créer une troisième pâtisserie rue DURET et en racheter deux de plus rue de SEVRES et boulevard PASTEUR :

| PATISSERIE CYRIL LIGNAC | | | CA | R |
|--------------------------------|--|--------------|---------------------|---------------------|
| C'CROQUAND | | 31 12 16 | Comptes non déposés | |
| 812 433 407 / 07 07 15 | | 31 12 17 | Comptes non déposés | |
| 133 Rue de SEVRES | | 75 006 PARIS | 31 12 18 | 44 700 |
| 55 Boulevard PASTEUR | | 75 015 PARIS | 31 12 19 | 142 523 |
| 17 Rue DURET | | 75 016 PARIS | 31 12 20 | 287 000 |
| | | | 31 12 21 | 752 000 |
| | | | 31 12 22 | Comptes non déposés |

Achat de la pâtisserie rue de SEVRES le 12 08 15 pour 498 750 euros

Achat de la pâtisserie boulevard PASTEUR le 13 08 15 pour 140 548 euros

Ces deux boulangeries ont été rachetées à la société VITRY DAUBIGNY (RCS 492 058 797) qui se retrouvera en redressement judiciaire le 11 01 17 et en liquidation judiciaire le 05 04 17.

En 2016, Monsieur Cyril LIGNAC a créé une sixième pâtisserie :

| PATISSERIE CYRIL LIGNAC | | | CA | R |
|--------------------------------|--------------|----------|---------------------|----------------|
| BAYEN 9 | | 31 12 17 | Comptes non déposés | |
| 819 196 601 / 01 04 16 | | 31 12 18 | Non révélablé | 26 200 |
| 9 Rue BAYEN | 75 017 PARIS | 31 12 19 | | 57 600 |
| | | 31 12 20 | | 174 000 |
| Cyril LIGNAC | | 31 12 21 | | 508 000 |
| | | 31 12 22 | Comptes non déposés | |

En 2021, Monsieur Cyril LIGNAC a créé une pâtisserie à ST TROPEZ qui n'a pas encore publié son premier bilan.

On peut aussi regarder les chiffres de LENOTRE en tenant compte du fait qu'une partie du chiffre d'affaires est réalisé avec des réceptions et entraîne un volume d'achats et de ventes de boissons qui diffère du modèle économique traditionnel des boulangeries pâtisseries :

| LENOTRE | | | CA | R |
|--|--------------|----------|-----------------|------------------|
| LENOTRE SA | | 31 12 04 | 90 Me | 0,8 Me |
| 662 054 543 / 01 01 66 | | 31 12 05 | 100 Me | - 0,5 Me |
| 44 Rue D'AUTEUIL | 75 016 PARIS | 31 12 06 | 112 Me | 0,3 Me |
| | | 31 12 07 | 117 Me | 0,9 Me |
| 21 établissements voir société.com | | 31 12 08 | 113 Me | - 6,9 Me |
| | | 31 12 09 | 95 Me | - 3,4 Me |
| | | 31 12 10 | 102 Me | - 4,2 Me |
| | | 31 12 11 | 105 Me | - 1,2 Me |
| | | 31 08 12 | 60,6 Me | - 5,4 Me |
| | | | (8 mois) | |
| | | 31 08 13 | 96,5 Me | - 6,8 Me |
| | | 31 08 14 | 101 Me | - 3,3 Me |
| | | 31 08 15 | 100,7 Me | - 2 Me |
| Olivier VOARICK | | 31 08 16 | 101,3 Me | - 3,3 Me |
| | | 31 08 17 | 97 Me | - 3,3 Me |
| | | 31 08 18 | 97 Me | - 7,2 Me |
| | | 31 08 19 | 96 Me | - 10,8 Me |
| | | 31 08 20 | 62 Me | - 49,7 Me |
| | | 31 08 21 | 41 Me | - 12,8 Me |
| | | 31 08 22 | 68 Me | - 1 Me |
| B 20 / CP : - 71,7 Me / Dettes : 70,6 Me (FI : 15,8 Me + FO : 7 Me + FS : 7 Me + AD : 41 Me) | | | | |
| B 21 / CP : - 10 Me / Dettes : 31 Me (FI : 10,9 Me + FO : 8,4 Me + FS : 9,1 Me + AD : 2,6 Me) | | | | |
| B 22 / CP : - 11 Me / Dettes : 28 Me (FI : 6 Me + FO : 12,6 Me + FS : 7 Me + AD : 2,3 Me) | | | | |

Sur les sites www.verif.fr et www.pappers.fr on peut trouver les chiffres suivants :

| | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Chiffres d'affaires | 97,2 Me | 96,3 Me | 61,9 Me | 41,3 Me | 68,3 Me |
| Salaires et charges en euros | 47,9 Me | 46,9 Me | 35 Me | 32,6 Me | 31,8 Me |
| Ratio S + C sur CA HT | 49,3 % | 48,7 % | 56,5 % | 79 % | 46,5 % |

Le concurrent le plus célèbre de LENOTRE est la maison DALLOYAU (RCS : 562 106 385) fondée en 1682.

L'entreprise DALLOYAU ne publie plus ses bilans depuis 2007 et depuis le 05 07 22 bénéficie d'un plan de sauvegarde.

J'ai visité et testé la plupart des établissements cités dans les pages précédentes et bien d'autres que vous trouverez dans l'étude complète lors de mes déplacements à PARIS et la pire de toutes mes expériences était dans la boulangerie de Monsieur Thierry MARX rue LABORDE.

La plus agréable était celle de la pâtisserie de Monsieur Cyril LIGNAC située 24 rue Paul BERT dans laquelle je suis allé faire quelques achats et les prix pratiqués sont plus que raisonnables pour PARIS.

Cette pâtisserie était la plus petite de toute et la surface de vente ne fait pas plus de 30 mètres carrés. De plus, Monsieur Cyril LIGNAC a attendu plus de deux ans pour se lancer dans une seconde ouverte et mis 10 ans pour en ouvrir 5 ce qui est un rythme prudent que d'autres plus pressés auraient du suivre.

Ces célèbres boulangers, pâtissiers, cuisiniers ont été mis en lumière et présentés comme les références de la profession avec leurs créations souvent copiés par d'autres. Ces entrepreneurs peuvent eux compter sur d'autres sources de revenus comme la publicité, les émissions de télévisions, les droits d'auteurs pour leurs livres, etc...

Mais ceux moins célèbres qui ont tenté de copier leurs produits sans pouvoir compter sur des revenus annexes ont souvent connu des échecs et on va prendre quelques exemples mais avant il est intéressant de regarder le problème que le bio pose de plus en plus souvent aux entrepreneurs qui se lancent sur ce segment.

12, Le bio & le fait maison :

Ces boulangers pâtisseries stars ont contribué à leurs façons à la grande tendance du commerce qui peut se résumer par toujours plus sur tous les plans.

Plus de surfaces et donc plus de charges locatives ou d'investissements immobiliers. Plus de choix et par exemple, il y a trente ans, pour un éclair il n'y avait que chocolat ou café mais aujourd'hui, on voit des boulangers suivre l'exemple de L'ECLAIR DE GENIE et décliner ce gâteau simple sous toutes ces formes.

Plus de choix en premier lieu pour le pain et certaines boulangeries proposent plus d'une dizaine de pains et bien sûr des pains bios, l'eldorado des bobos qui surfent sur cette vague que l'on annonce depuis plus de 50 ans et qui aujourd'hui reste encore un marché de niche et ne représente en réalité que 6,5 % du marché.

En 2001, le gouvernement a créé l'AGENCE FRANCAISE POUR LE DEVELOPPEMENT ET DE LA PROMOTION DE L'AGRICULTURE BIOLOGIQUE et il est intéressant et utile de visiter le site de cet organisme : www.agencebio.org.

Sur ce site qui fait l'apologie du bio avec des photos style Yann ARTUS BERTRAND pour montrer une vache qui broute de l'herbe présente aussi quelques chiffres et notamment ceux de L'OBSERVATOIRE DE LA CONSOMMATION BIO.

La part du bio dans la consommation alimentaire des ménages est selon le site de 6,1 % et donc 93,9 % des consommateurs n'achètent pas bio.

Cela fait 50 ans que plusieurs enseignes comme LA VIE CLAIRE, BIOCOOP, ou NATURALIA tentent de développer ce marché qui selon les journalistes incompetents progresse de plus de 20 % par an mais qui selon les chiffres officiels plafonne à 6,1 %.

On peut encore faire preuve d'optimisme en voyant toujours sur ce site que le chiffre d'affaires du bio a triplé entre 2012 et aujourd'hui passant de 4 milliards d'euros à 12 milliards d'euros mais le problème est que sur ce segment, le nombre d'entreprises attirées par ce marché à plus que triplé.

Toujours sur le site, on peut voir que sur les 12 milliards réalisés par le bio 6 milliards sont réalisés par la grande distribution et 3 milliards par les chaînes spécialisées comme LA VIE CLAIRE, BIOCOOP et NATURALIA.

Reste 1,5 milliards réalisé par la vente directe principalement pour des légumes et des fromages et un peu de viande et de charcuterie.

Reste 1 milliard pour les artisans commerçants pour la France entière soit avec une centaine de départements, un chiffre d'affaires de 10 millions d'euros par département qui doit se partager entre des vendeurs de fruits, de légumes, de viandes, de charcuteries, de poissons, de vins bios, etc...

Combien reste-t-il alors pour la boulangerie pâtisserie bio à l'échelle d'un département ??? Moins d'un million d'euros et comme à TROYES plusieurs boulangeries, notamment TONTON FARINE et CLAIRE et HUGO se sont ouvertes et se battent sur ce minuscule créneau.

Reste le premier critère d'achat aujourd'hui : Le prix.

On peut trouver sur internet des dizaines d'études, de sondages, de reportages ou d'articles qui disent que 70 % des français sont prêts à payer plus cher pour des produits de qualité fabriqués en France, pour des produits ou des services verts, pour des produits locaux et pour des produits artisanaux et non pas industriels.

C'est le plus gros mensonge répété en boucle par tous ceux qui ne regardent jamais les bilans des entreprises et les vrais chiffres que tout le monde peut trouver et vérifier. C'est ce mensonge qui a déjà ruiné des milliers d'artisans et de commerçants et qui va ruiner la moitié des boulangers indépendants car ce n'est pas 70 % des français qui sont prêt à payer plus mais moins de 10 %.

De plus en plus d'entreprises viennent se battre pour prendre des parts de marché sur ces 10 % et délaissent les 90 % restants ce qui fait le bonheur de la grande distribution, des chaînes de boulangeries et des indépendants malins qui eux ont compris ou qui ont eu les vrais chiffres sous les yeux et les bilans pour prouver les vraies tendances.

Les 70 % des français prêts à payer plus n'existent pas car 80 % des français ne peuvent pas payer plus.

40 % des français ont des petits revenus et surveillent chacune de leurs dépenses. Les étudiants, les chômeurs, les personnes qui n'ont qu'un emploi à temps partiel, ceux qui ont un petit salaire, ceux qui ont une petite retraite, ceux qui vivent seuls. On les appelle les travailleurs pauvres et ils ont formé les bataillons des gilets jaunes.

40 % des français ont des revenus supérieurs et / ou vivent en couple, mais ils doivent payer le crédit pour l'acquisition d'un appartement ou d'une maison, d'une ou deux voitures et nourrir un ou plusieurs enfants. Ils peuvent vivre correctement mais ils surveillent leurs dépenses et font des arbitrages et des économies pour pouvoir payer des études à leurs enfants ou les aider en cas de besoin.

Dans ces 80 % certains s'offrent des petits plaisirs de temps en temps et craquent pour une bonne baguette le dimanche ou un gâteau et ne regardent pas à la dépense pour ces achats occasionnels. Mais le reste du temps, ils regardent les prix.

Reste 20 % des français qui n'ont pas de problèmes financiers et qui peuvent payer sans regarder les prix. Ces 20 % peuvent payer plus cher mais la moitié ne veut pas payer.

Il y a ceux qui sont aisés après avoir fait des économies toute leur vie et il y a les radins qui surveillent chaque dépense. Il y a surtout une catégorie d'acheteurs qui grossit fortement, celle de ceux qui pensent que le bio est une fois sur deux une arnaque qui permet de vendre plus cher des produits de moins bonne qualité ou de qualité égale ou dont la différence ne justifie pas l'écart de prix.

Le premier et le plus gros mensonge du bio répété en boucle par certains médias c'est que cela ne coûte pas plus cher de bien se nourrir en choisissant les produits bios. Ah bon ? Pourtant vous pouvez faire le test vous-même en allant dans un LECLERC, un CARREFOUR, un AUCHAN et regarder le rayons des œufs ou regardez les prix sur leurs sites drives.

6 gros œufs vous coûteront en moyenne 1 euros 30 et 6 œufs bios 2 euros 40 soit pratiquement le double.

La revue 60 millions de consommateurs que l'on ne peut soupçonner d'être hostile à cette tendance, a fait une étude qui montrait que les produits bios étaient en moyenne 71 % plus chers que leurs équivalents conventionnels.

Un journaliste du FIGARO qui voulait en avoir le cœur net s'est rendu dans un FRANPRIX et dans un NATURALIA à PARIS pour y acheter : 6 œufs, des steaks hachés, du riz, de la confiture d'oranges, du pain de mie, des carottes, des kiwis, de la farine, des cuisses de poulets, du jus d'oranges et de la lessive.

Total chez FRANPRIX : 23 euros et 67 centimes

Total chez NATURALIA : 50 euros et 17 centimes

Plus du double

La revue CAPITAL a fait une démarche similaire en 2016 pour comparer quelques produits :

| | |
|--|-------------|
| A, Poulet standard supermarché : | 3,42 euros |
| B, Poulet bio supermarché : | 9,60 euros |
| C, Poulet bio magasin bio : | 12,02 euros |
| A, Six œufs standards en supermarché : | 1,06 euros |
| B, Six œufs bios en supermarché : | 1,88 euros |
| C, Six œufs bios en magasin bio : | 2,18 euros |
| A, Un litre de lait standard en supermarché : | 0,68 euros |
| B, Un litre de lait bio en supermarché : | 0,97 euros |
| C, Un litre de lait bio en magasin bio : | 1,42 euros |
| A, Un litre kilo de carottes standard en supermarché : | 1,23 euros |
| B, Un litre kilo de carottes bios en supermarché : | 2,42 euros |
| C, Un litre kilo de carottes bios en magasin bio : | 2,41 euros |

Le total de chaque panier est de :

| | |
|------------------|-------------|
| A, Un total de : | 6,39 euros |
| B, Un total de : | 14,87 euros |
| C, Un total de : | 18,03 euros |

Le prix du panier standard est de 6,39 euros pour des produits non bios. Dans un supermarché, le prix est doublé pour des produits bios et triplé dans un magasin bio.

Avec un surcoût produits de 60 %, la ligne des achats passe de 20 % à 32 % et comme il faut diversifier et multiplier les offres, la main d'œuvre grimpe aussi comme dans les exemples que l'on vient de voir pour dépasser les 50 % au lieu de 40 %.

En reproduisant les offres des boulangers stars, le prime cost qui doit être à 60 % va grimper à 70 % ou l'exploitant de la boulangerie pour limiter la ligne salaires et charges va devoir travailler 100 heures par semaine.

13, Les boulangeries pâtisseries OPERA :

Un chapitre de l'étude est consacré aux 20 boulangeries OPERA situées à BORDEAUX et dans la région qui ont terminé en liquidation judiciaire avec une perte totale de plus de 30 millions d'euros :

| HOLDING OPERA | | | CA | R |
|--|---------------|----------|----------------|------------------|
| HOLDING OPERA | | 31 12 16 | 27 100 | - 137 700 |
| 815 315 171 / 07 12 15 | | | (13 mois) | |
| 4 Allée de LA CRABETTE | 33 600 PESSAC | 31 12 17 | 386 500 | - 1,5 Me |
| | | 31 12 18 | 483 700 | - 4,3 Me |
| Marc FAUJANET | | 31 12 19 | 244 500 | - 1,1 Me |
| | | 31 12 20 | 194 900 | - 5,7 Me |
| | | 31 12 21 | 358 100 | - 19 Me |
| B 20 / CP : 8,8 Me / Dettes : 15 Me (FI : 13,2 Me + FO : 1,3 Me + FS : 340 Ke + AD : 18 Ke) | | | | |
| B 21 / CP : - 10 Me / Dettes : 16,7 Me (FI : 14 Me + FO : 2,1 Me + FS : 0,7 Me + AD : 0,1 Me) | | | | |
| Redressement judiciaire le 27 01 22 / Liquidation judiciaire 07 02 23 | | | | |

Suite à la liquidation judiciaire des 20 boulangeries le site a été fermé mais on peut se rendre sur FACEBOOK et trouver encore la page en tapant Opéra Pâtisserie et trouver des centaines de photos des créations.

La plupart des boulangeries ont demandé des investissements trop lourds et n'ont pas pu réaliser un chiffre d'affaires au moins égal à l'investissement et notamment la première située cours de l'intendance à BORDEAUX :

| OPERA | | | CA | R |
|--|-------------|----------|----------------|------------------|
| GRAND OPERA INTENDANCE | | 31 12 17 | 89 000 | - 237 500 |
| 819 725 227 / 28 03 16 | | | (21 mois) | |
| 7 Cours de L'INTENDANCE | 33 BORDEAUX | 31 12 18 | 495 200 | 241 600 |
| | | 31 12 19 | 471 100 | - 295 500 |
| | | 31 12 20 | 273 000 | - 257 300 |
| CP : - 544 Ke / Dettes : 1 276 Ke (FI : 845 Ke + FO : 382 Ke + FS : 30 Ke + AD : 19 Ke) | | | | |
| Redressement judiciaire le 27 01 22 / Liquidation judiciaire le 17 05 22 | | | | |

Résultat courant avant impôts 2018 : moins 295 200 euros.

Pour ouvrir cette boulangerie, un investissement d'un million d'euros avait été fait et il aurait fallu qu'elle réalise un chiffre d'affaires d'au moins un million d'euros pour être à l'équilibre.

Suite à la liquidation judiciaire du groupe, le site internet a été fermé mais on peut se rendre sur FACEBOOK et en cherchant BOULANGERIE OPERA BORDEAUX, on trouve la page avec des centaines de photos et de vidéos. On est dans la catégorie www.jemelapete.com sur les réseaux sociaux ce qui se termine toujours par des faillites.

D'autres boulangeries vont être ouvertes sur le même mauvais modèle et seront toutes des échecs :

| OPERA | | | CA | R |
|---|-------------|----------|----------------|------------------|
| OPERA VICTOIRE | | 31 12 17 | 438 100 | - 207 900 |
| 823 626 023 / 07 11 16 | | | (10 mois) | |
| 20 Place de la VICTOIRE (03 / 17) | 33 BORDEAUX | 31 12 18 | 634 400 | 218 600 |
| 177 Cours de la MARNE (09 18) | 33 BORDEAUX | 31 12 19 | 939 000 | - 261 900 |
| 69 Cours d'ALBRET (10 20) | 33 BORDEAUX | 31 12 20 | 374 700 | - 269 400 |
| | | 31 12 21 | | |
| CP : - 520 Ke / Dettes : 1 324 Ke (FI : 941 Ke + FO : 272 Ke + FS : 84 Ke + AD : 27 Ke) Redressement judiciaire le 27 01 22 / Liquidation judiciaire le 03 05 22 | | | | |

| CAFÉ OPERA | | | CA | R |
|---|-------------|----------|------------------|------------------|
| CAFÉ OPERA ARCACHON | | 31 12 18 | 1 992 700 | 0 |
| 829 661 701 / 03 05 17 | | | (20 mois) | |
| 1 Place des MARQUISES | 33 ARCACHON | 31 12 19 | 1 214 300 | - 183 300 |
| | | 31 12 20 | 849 900 | - 314 900 |
| CP : - 488 Ke / Dettes : 1 393 Ke (FI : 1 033 Ke + FO : 241 Ke + FS : 89 Ke + AD : 30 Ke) Redressement judiciaire le 27 01 22 / Liquidation judiciaire le 28 06 22 | | | | |

| OPERA | | | CA | R |
|---|-------------|----------|----------------|------------------|
| OPERA MERIGNAC CENTRE | | 31 12 18 | 406 300 | 2 800 |
| 834 597 619 / 10 01 18 | | | (10 mois) | |
| 1 Rue Frédéric JOLIOT CURIE | 33 MERIGNAC | 31 12 19 | 502 300 | - 90 200 |
| | | 31 12 20 | 324 000 | - 104 500 |
| CP : - 191 Ke / Dettes : 726 Ke (FI : 602 Ke + FO : 71 Ke + FS : 48 Ke + AD : 9 Ke) Redressement judiciaire le 27 01 22 / Liquidation judiciaire le 17 05 22 | | | | |

| OPERA | | | CA | R |
|---|-------------|----------|---------------------|-----------------|
| OPERA AIGUILLON | | 31 12 18 | 0 | 0 |
| 833 822 174 / 27 11 17 | | | (13 mois) | |
| 54 Boulevard MESTREZAT | 33 ARCACHON | 31 12 19 | 610 100 | - 78 800 |
| | | 31 12 20 | 951 800 | - 43 600 |
| | | 31 12 21 | Comptes non déposés | |
| CP : - 117 Ke / Dettes : 1 069 Ke (FI : 820 Ke + FO : 113 Ke + FS : 131 Ke + AD : 5 Ke) Liquidation judiciaire le 10 01 23 | | | | |

| OPERA | | | CA | R |
|---|-------------|----------|---------------------|------------------|
| OPERA PUY PAULIN | | 31 12 17 | 1 367 500 | - 137 100 |
| 823 626 007 / 07 11 16 | | | (13 mois) | |
| 4 Rue CASTILLON | 33 BORDEAUX | 31 12 18 | 1 509 900 | 159 400 |
| | | 31 12 19 | 1 475 600 | - 330 000 |
| | | 31 12 20 | 837 600 | - 352 100 |
| | | 31 12 21 | Comptes non déposés | |
| CP : - 659 Ke / Dettes : 2 278 Ke (FI : 1 319 Ke + FO : 792 Ke + FS : 158 Ke + AD : 9 Ke) Liquidation judiciaire le 08 11 22 | | | | |

| OPERA | | | CA | R |
|--|---------------|----------|---------------------|------------------|
| OPERA ALOUETTE | | 31 12 17 | 589 500 | - 118 500 |
| 823 458 559 / 25 10 16 | | 31 12 18 | 889 600 | 121 900 |
| 84 Av. Général LECLERC (11 / 16) | 33 600 PESSAC | 31 12 19 | 975 000 | - 1 200 |
| 7 Rue Léon MORIN (09 / 20) | 33 600 PESSAC | 31 12 20 | 792 900 | - 33 400 |
| | | 31 12 21 | Comptes non déposés | |
| CP : - 30 Ke / Dettes : 829 Ke (FI : 580 Ke + FO : 132 Ke + FS : 70 Ke + AD : 47 Ke) Redressement judiciaire le 03 05 22 / Liquidation judiciaire le 15 11 22 | | | | |

| OPERA | | | CA | R |
|--|-------------|----------|---------------------|------------------|
| OPERA MONDESIR | | 31 12 18 | 370 700 | 1 800 |
| 832 023 295 / 05 09 17 | | 31 12 19 | 705 200 | - 168 100 |
| 53 Avenue de la MARNE | 33 MERIGNAC | 31 12 20 | 635 400 | - 122 300 |
| | | 31 12 21 | Comptes non déposés | |
| CP : - 288 Ke / Dettes : 899 Ke (FI : 742 Ke + FO : 72 Ke + FS : 61 Ke + AD : 25 Ke) Redressement judiciaire le 03 05 22 / Liquidation judiciaire le 15 11 22 | | | | |

Alors que les chiffres étaient catastrophiques, les ouvertures ont continué jusqu'en août 2020 en pleine crise du COVID :

| OPERA | | | CA | R |
|---|-----------|----------|---------------------|---|
| OPERA RIVES D'ARCINS | | | | |
| 887 915 171 / 25 08 20 | | 31 12 21 | Comptes non déposés | |
| Centre commercial RIVES D'ARCINS | 33 BEGLES | | | |
| | | | | |
| Redressement judiciaire le 27 01 22 / Liquidation judiciaire le 14 06 22 | | | | |

Le mandataire en charge du dossier va mettre en vente les boulangeries OPERA et ira même jusqu'à payer des insertions publicitaires dans le journal LES ECHOS pour la recherche de repreneur mais un seule va trouver un acquéreur pour la modique somme de 180 000 euros :

| OPERA | | | CA | R |
|---|---------------|----------|-----------------|---|
| OPERA BISCAROSSE | | 31 12 17 | Confidentialité | |
| 829 149 327 / 31 03 17 | | 31 12 18 | Confidentialité | |
| 126 Route de BISCAROSSE | 40 BISCAROSSE | 31 12 19 | Confidentialité | |
| HOLDING OPERA depuis 07 01 21 | | | | |
| Cession le 07 06 22 pour 180 000 euros à la société LA TOQUE CUIVREE Liquidation judiciaire le 14 09 23 | | | | |

Les boulangeries OPERA sont intéressantes pour plusieurs raisons.

La première est que les ratios suffisent à expliquer les faillites de ces entreprises et que des 2017 / 2018, on pouvait prévoir leurs faillites à court terme.

La deuxième raison est que malgré des investissements colossaux, même pour un euro et sans les dettes aucun repreneur ne s'es manifesté pour faire une offre exception faite de celle de BISCAROSSE.

La troisième est que les boulangeries OPERA sont comme les boulangeries de Thierry MARX un exemple de la folie qui s'est emparée de ce secteur avec l'arrivée de centaines de personnes venues de tous les horizons pour ouvrir à coup de millions d'euros des temples de la bonne boulangerie faite maison.

14, Boulangeries de TROYES :

La boulangerie GERARD est la référence de la ville et donne sur deux rues, la rue Emile ZOLA, rue numéro 1 à TROYES et la rue URBAIN IV, une rue parallèle très commerçante :

| BOULANGERIE GERARD | | | CA | R |
|--|---------------|----------|---------------------|----------------|
| EURL JEAN PIERRE GERARD | | 30 06 04 | 993 000 | 39 000 |
| 410 763 072 / 05 02 97 | | 30 06 05 | 1 049 000 | 54 000 |
| 42 Rue Émile ZOLA | 10 000 TROYES | 30 06 06 | 1 188 000 | 109 000 |
| 43 Rue Urbain IV | 10 000 TROYES | 30 06 07 | 1 333 000 | 68 000 |
| | | 30 05 08 | 1 505 000 | 85 000 |
| | | 30 06 09 | Comptes non déposés | |
| | | 30 06 10 | 1 692 600 | 204 600 |
| | | 30 06 11 | 1 708 200 | 203 400 |
| Éric GERARD | | 30 06 12 | 1 711 100 | 217 000 |
| | | 30 06 13 | 1 712 000 | 108 000 |
| | | 30 06 14 | 1 741 500 | 121 900 |
| | | 30 06 15 | 1 797 400 | 154 300 |
| | | 30 06 16 | 1 664 600 | 42 800 |
| | | 30 06 17 | 1 627 000 | 49 500 |
| Résultat 2018 : moins 15 375 euros | | 30 06 18 | Non révéléable | |
| | | 30 06 19 | 1 650 375 | 76 422 |
| Résultat 2020 : 64 948 euros. | | 30 06 20 | Non révéléable | |
| | | 30 06 21 | 1 471 696 | 122 534 |
| | | 30 06 22 | 1 574 859 | 113 179 |
| | | 30 06 23 | | |
| B 17 / CP : 106 Ke / Dettes : 529 Ke (FI : 308 Ke + FO : 87 Ke + FS : 135 Ke + AD : 0 Ke) | | | | |

Les bilans ont été publiés en NON REVELABLE mais sur www.pappers.fr on peut trouver les chiffres d'affaires et résultats dans les pages METHODES ET REGLES COMPTABLES.

La boulangerie GERARD est la seule boulangerie de TROYES ayant le label BOULANGERIE DE FRANCE qui garantit que tout est fait maison.

Cette entreprise est encore rentable car tout est payé, y compris les murs et la dette bancaire de 300 000 euros ne représente que 20 % du chiffre d'affaires.

Pendant près de 30 ans, le principal concurrent de la BOULANGERIE GERARD était la boulangerie LES LUTINS qui a été rachetée pour devenir L'ECRIN qui a connu une liquidation judiciaire pour être rachetée et devenir une BOULANGERIE PAUL.

Son parcours est intéressant.

15, Les lutins et l'écrin :

Pour transformer une boulangerie rentable en liquidation judiciaire, il suffit de monter en gamme et de passer au bio.

En 2004, la boulangerie LES LUTINS à TROYES appartenait à Monsieur et Madame MATOUILLOT et elle a été rachetée par Monsieur Sébastien CHOPLET en 2009.

Après l'avoir rachetée, Monsieur Sébastien CHOPLET a fait plus de 600 000 euros de travaux et rebaptisée L'ECRIN voulant monter en gamme ce qui était une erreur et 3 ans après, la liquidation judiciaire a été prononcée :

| LES LUTINS / L'ECRIN | | | CA | R | |
|---|--|---------------|----------|---------|-----------|
| LES LUTINS | | | 30 06 04 | 883 000 | 56 000 |
| 442 183 901 / 04 06 02 | | | 30 06 05 | 886 000 | 62 000 |
| 6 Rue de la REPUBLIQUE | | 10 000 TROYES | 30 06 06 | 846 000 | 79 000 |
| | | | 30 06 07 | 874 000 | 67 000 |
| | | | 30 06 08 | 796 000 | 63 000 |
| | | | 30 06 09 | 821 000 | 49 000 |
| Sébastien CHOPLET | | | 30 06 10 | 649 000 | - 142 000 |
| | | | 30 06 11 | 726 700 | - 10 300 |
| | | | 30 06 12 | 655 400 | 0 |
| | | | 30 06 13 | 498 364 | - 13 814 |
| B 12 / CP : 209 Ke / Dettes : 833 Ke (FI : 621 Ke + FO : 114 Ke + FS : 63 Ke + AD : 35 Ke) | | | | | |
| Redressement judiciaire le 04 03 14 / Liquidation judiciaire le 30 09 14 | | | | | |

Comme on peut le voir sur le site www.société.com, la dette bancaire qui était de 22 000 euros en 2009 est passée à 739 000 euros en 2010, 708 000 en 2011, 620 000 en 2012 et 540 000 en 2013.

Le bilan 2013 n'est pas disponible sur le site www.société.com mais on le trouve sur www.verif.fr et on peut dresser le tableau suivant :

| | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|------------------------------|-------------|-------------|---------------|---------------|---------------|
| Chiffres d'affaires | 821 236 | 648 959 | 726 706 | 655 407 | 398 364 |
| Salaires et charges en euros | 361 674 | 344 378 | 352 478 | 248 232 | 180 698 |
| Ratio S + C sur CA HT | 44 % | 53 % | 48,5 % | 37,9 % | 45,4 % |
| Nombre de salariés | ? | 14 | 16 | 13 | 12 |

J'ai eu le dossier par le mandataire et il aurait été intéressant de reprendre cette affaire à la barre du tribunal car il était possible de l'avoir pour 1 euro et sans aucune reprise de dette.

J'ai proposé à plusieurs personnes cette opportunité mais personne n'a souhaité regarder le dossier une minute pas même les plus proches concurrents comme GERARD qui aurait pu la racheter et créer un deuxième point de vente à peu de frais en l'exploitant sans rien changer.

La boulangerie est restée vide neuf mois avec un panneau A VENDRE et les coordonnées du mandataire et elle a finalement été rachetée 92 0000 euros par Madame Sandra BERTRAND qui a fait un investissement de 600 000 euros pour la refaire entièrement et se franchiser sous l'enseigne PAUL :

| BOULANGERIE PAUL | | | CA | R |
|--|-----------|----------|----------------|------------------|
| TON PIERRE | | 31 03 16 | 264 700 | - 254 500 |
| 811 326 610 / 21 05 15 | | | (10 mois) | |
| 6 Rue de la REPUBLIQUE | 10 TROYES | 31 03 17 | 707 600 | - 161 700 |
| | | 31 03 18 | 753 800 | - 87 700 |
| Sandra BERTRAND | | 31 03 19 | 689 100 | - 69 300 |
| | | 31 03 20 | 864 800 | 47 100 |
| | | 31 03 21 | 622 300 | - 1 400 |
| | | 31 03 22 | 732 000 | - 55 200 |
| | | 31 03 23 | 936 400 | 6 200 |
| CP : - 447 Ke / Dettes : 747 Ke (FI : 430 Ke + FO : 214 Ke + FS : 101 Ke + AD : 2 Ke) | | | | |

A partir des bilans de 2016 à 2022 on peut dresser le tableau suivant :

| Année | CA HT | Achats matières | | Salaires et charges | | Prime cost |
|-------------|----------------|-----------------|---------|---------------------|--------|----------------|
| | | En euros | En % | En euros | En % | |
| 2016 | 264 700 | 100 246 | 37,87 % | 198 304 | 74,9 % | 112,8 % |
| 2017 | 707 600 | 236 534 | 33,4 % | 350 769 | 54,5 % | 87,9 % |
| 2018 | 753 800 | 257 649 | 34,2 % | 309 461 | 41 % | 74,3 % |
| 2019 | 689 100 | 233 009 | 33,8 % | 257 780 | 37,4 % | 71,2 % |
| 2020 | 864 800 | 258 583 | 29,9 % | 287 468 | 33,2 % | 63,1 % |
| 2021 | 622 300 | 195 230 | 31,4 % | 210 013 | 33,7 % | 65,1 % |
| 2022 | 732 000 | 219 833 | 30 % | 299 654 | 40,9 % | 70,9 % |
| 2023 | 936 400 | 293 633 | 31,36 % | 329 558 | 35,2 % | 66,56 % |

Entre 2015 et 2017, j'ai pris au moins une deux ou trois par semaine un café dans cette boulangerie PAUL soit au moins 300 fois et j'ai pu constater de visu les erreurs de gestion de madame Sandra BERTRAND qui employait un personnel pléthorique.

J'ai donné à Madame Sandra BERTRAND mon étude sur la boulangerie qui faisait à l'époque plus de 1 000 pages pour qu'elle puisse comparer sa gestion et ses chiffres à d'autres entreprises et voir ainsi quelles étaient ses erreurs mais elle ne l'a jamais regardé une minute.

Il est intéressant de regarder sa page FACEBOOK : PAUL TROYES.

Monsieur Sébastien CHOPLET, avant de racheter la boulangerie LES LUTINS, avait fait un premier investissement de plus de 700 000 euros pour ouvrir une boulangerie dans une zone commerciale dans la banlieue de TROYES, le MOULIN DES LUTINS.

Cette boulangerie n'a pas pu réaliser un chiffre d'affaires d'un million d'euros et s'est retrouvée en redressement en mars 2014 et en liquidation judiciaire en 2018 :

| LE MOULIN DES LUTINS | | | CA | R |
|--|-----------------|----------|-----------------|----------|
| LE MOULIN DES LUTINS | | 30 05 08 | 797 000 | 0 |
| 494 459 183 / 23 02 07 | | 30 06 09 | 849 000 | 0 |
| Rue Alphonse DAUDET | 10 600 BARBEREY | 30 06 10 | 846 000 | 17 000 |
| | | 30 06 11 | 819 700 | - 36 600 |
| | | 30 06 12 | 769 400 | 1 300 |
| | Confidentialité | 30 06 13 | 652 696 | - 46 529 |
| | | 30 06 14 | Confidentialité | |
| CP : 21 Ke / Dettes : 651 Ke (FI : 420 Ke + FO : 159 Ke + FS : 67 Ke + AD : 5 Ke) Redressement judiciaire depuis le 04 03 14 / Liquidation judiciaire le 13 03 18 | | | | |

RCAI 2008 : moins 63 000 euros.

Sur les sites www.verif.fr on peut trouver les chiffres suivants pour la ligne salaires et charges :

| | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Chiffres d'affaires | 849 325 | 845 971 | 819 695 | 769 386 | 652 696 |
| Salaires et charges en euros | 291 647 | 310 556 | 315 127 | 258 362 | 191 305 |
| Ratio S + C sur CA HT | 34,3 % | 36,7 % | 38,4 % | 33,6 % | 29,3 % |

Ce qui est le plus intéressant dans les deux créations de Monsieur Sébastien CHOPLET, c'est que malgré des investissements importants, les deux boulangeries après leurs liquidations judiciaires n'ont pas trouvé de repreneur pour le MOULIN DES LUTINS qui en juin 2023 est toujours vide et pour L'ECRIN qui a trouvé un repreneur seulement 9 mois après sa fermeture et pour une somme dérisoire 92 000 euros par rapport à l'investissement.

De plus l'offre de reprise a été faite par une personne en reconversion qui a pris une enseigne et non pas par un boulanger de l'agglomération troyenne ou d'ailleurs.

En 20 ans, j'ai vu des centaines de boulangeries de ce type ne pas trouver de repreneur même pour un euro ou dans le meilleur des cas pour des sommes dérisoires comparées aux investissements réalisés pour les ouvrir.

16, La gerbe d'or :

Monsieur et madame SIMON n'exploitaient qu'une boulangerie en 2004 réalisant un chiffre d'affaires de 700 000 euros puis ils en ont repris ou ouvert 7 autres pour atteindre un chiffre d'affaires de 3 700 000 euros en 2020 :

| LA GERBE D'OR | | | CA | R |
|--|---------------|----------|---------------------|------------------|
| LA GERBE D'OR | | | | |
| | | 30 09 04 | 697 000 | 76 000 |
| 432 140 069 / 10 07 00 | | 30 09 05 | 752 000 | 56 000 |
| 35 Av. du Gén. LECLERC (2011) | 10 STE SAVINE | 30 09 06 | 743 000 | 47 000 |
| 31 Bd de DIJON (05 / 2016) | 10 000 TROYES | 30 09 07 | 829 000 | 16 000 |
| 19 Place Jean JAURES (05 / 2016) | 10 ST JULIEN | 30 09 08 | 826 000 | 19 000 |
| 10 Av. Gén. de GAULLE (10 / 2018) | 10 ST PARRES | 30 09 09 | 809 000 | 1 000 |
| 1 Chemin des NOZEAUX (2019) | 10 BARBEREY | 30 09 10 | 774 400 | - 100 |
| | | 30 09 11 | 716 400 | - 53 600 |
| 119 Rue Emile ZOLA | 10 000 TROYES | 30 09 12 | 1 159 500 | - 34 000 |
| 81 Rue Gén. de GAULLE (06 / 2000) | 10 000 TROYES | 30 09 13 | 1 367 300 | 136 400 |
| 9 Rue Claude HUEZ (11 / 2006) | 10 000 TROYES | 30 09 14 | 1 660 700 | 27 900 |
| 32 Mail des CHARMILLES (12 / 2013) | 10 000 TROYES | 30 09 15 | 2 104 100 | 83 500 |
| 73 Avenue PASTEUR (11 / 2016) | 10 000 TROYES | 30 09 16 | 2 612 500 | - 97 600 |
| | | 30 09 17 | 2 883 200 | 5 900 |
| Fiorella SIMON | | 30 09 18 | 2 842 800 | - 64 300 |
| | | 30 09 19 | 3 716 700 | - 108 200 |
| | | 30 09 20 | 3 719 000 | - 202 000 |
| | | 30 09 21 | 3 413 600 | 297 900 |
| | | 30 09 22 | Comptes non déposés | |
| CP : 383 Ke / Dettes : 2 309 Ke (FI : 1 876 Ke + FO : 208 Ke + FS : 225 Ke + AD : 0 Ke) | | | | |

On peut trouver pour les années 2017 à 2021 les chiffres suivants :

| Année | CA HT | Achats matières | | Salaires et charges | | Prime cost |
|-------------|------------------|-----------------|--------|---------------------|--------|---------------|
| | | En euros | En % | En euros | En % | |
| 2017 | 2 883 200 | 749 456 | 26 % | 1 231 153 | 42,7 % | 68,7 % |
| 2018 | 2 842 800 | 777 836 | 27,3 % | 1 194 300 | 42 % | 69,3 % |
| 2019 | 3 716 700 | 1 022 445 | 27,5 % | 1 571 235 | 42,3 % | 69,8 % |
| 2020 | 3 719 000 | 1 030 283 | 27,7 % | 1 595 826 | 42,9 % | 70,6 % |
| 2021 | 3 413 600 | 951 426 | 27,9 % | 1 234 495 | 36,2 % | 64,1 % |

On peut sur le site www.societe.com voir les effectifs : 41 en 2017, 56 en 2018, 2019, 2020 et 39 en 2021.

Pendant des années, LA GERBE D'OR a développé une offre proche des boulangeries traditionnelles locales avec la volonté de faire mieux aussi bien sinon mieux en termes de qualité et dans des espaces plus grands permettant de faire de la restauration sur place.

En suivant cette politique, confrontée à une masse salariale de plus en plus en plus élevée, de plus en plus de problèmes de personnel, les dirigeants de l'entreprise ont modifié l'offre en se rapprochant de celles des boulangeries Marie BLACHERE et FEUILLETTE qui comptaient six établissements sur l'agglomération

En changeant son offre et en réduisant les effectifs de 51 à 39 employés, l'entreprise a réduit sa ligne salaires et charges de 1 596 826 à 1 234 495 euros. Cette économie sur ce poste de 362 331 euros a remis l'entreprise en positif qui est passée d'une perte de 202 000 euros à un bénéfice de 297 900 euros.

LA GERBE D'OR avait notamment racheté en 2017 pour 170 000 euros une des trois boulangeries de Monsieur Nasser LAKHDAR, celle située 73 avenue PASTEUR.

En 2007, Monsieur Nasser LAKDHAR avait racheté trois boulangeries pour 700 000 euros et on peut estimer les bénéfices de Monsieur Nasser LAKHDAR à trois millions d'euros :

| LE FOURNIL DE CHOMEDEY | | | CA | R |
|--|---------------|----------|---------------------|-----------------|
| LAKHDAR ET THIERRY | | 30 06 08 | 718 000 | - 56 000 |
| 500 855 952 / 09 11 07 | | 30 06 09 | 1 363 000 | 88 000 |
| 88 Avenue CHOMEDEY | 10 000 TROYES | 30 06 10 | 1 598 000 | 157 000 |
| 42 Avenue du Premier MAI | 10 000 TROYES | 30 06 11 | 1 726 000 | 174 000 |
| 73 Avenue PASTEUR | 10 000 TROYES | 30 06 12 | 1 898 100 | 226 700 |
| | | 30 06 13 | 2 044 400 | 299 300 |
| Nasser LAKHDAR | | 30 06 14 | 2 038 600 | 254 000 |
| | | 30 06 15 | 2 040 400 | 230 400 |
| Résultat 2016 : 337 000 euros | | 30 06 16 | Non révéléable | |
| | | 30 06 17 | 2 011 900 | 297 400 |
| Résultat 2018 : 240 893 euros | | 30 06 18 | Non révéléable | |
| Résultat 2019 : 246 474 euros | | 30 06 19 | Non révéléable | |
| Résultat 2020 : 238 830 euros | | 30 06 20 | Non révéléable | |
| Résultat 2021 : 322 400 euros. | | 30 06 21 | Non révéléable | |
| | | 30 06 22 | Comptes non déposés | |
| CP : 1 752 Ke / Dettes : 430 Ke (FI : 93 Ke + FO : 90 Ke + FS : 248 Ke + AD : 0 Ke) | | | | |

Les trois boulangeries rachetées par Monsieur Nasser LAKDHAR étaient situées dans des rues sinistrées et pour celle du premier mai dans un des quartiers les plus difficiles de TROYES.

Avec un investissement de 700 000 euros, Monsieur Nasser LAKDHAR a pu faire plus de trois millions d'euros de bénéfices en reprenant des boulangeries sous exploitées et situées dans des quartiers défavorisés et délaissés par les concurrents alors que Monsieur Sébastien CHOPLET en investissant beaucoup plus pour ouvrir le MOULIN DES LUTINS et racheter les LUTINS a connu un échec.

17, Réussites d'indépendants :

Côté indépendant, on trouve de très belles réussites comme celle de Monsieur Nabil SBAI qui a ouvert sa 1^{ère} boulangerie à SILLERY en 2000 et qui en exploite aujourd'hui une dizaine :

| CASE A PAIN | | | CA | R |
|--|----------------|----------|------------------|------------------|
| CASE A PAIN | | 31 03 04 | 394 000 | 22 000 |
| 428 854 467 / 11 01 00 | | 31 03 05 | 406 000 | 21 000 |
| 4 Rue Clément ADER | 51 100 REIMS | 31 03 06 | 522 000 | 45 000 |
| 6 Avenue de CHAMPAGNE | 51 VILLERS MA. | 31 03 07 | 617 000 | 39 000 |
| 38 Avenue de l'YSER | 51 100 REIMS | 31 03 08 | 843 000 | 63 000 |
| 1 Rue des BLANCS MONTS | 51 CORMONTRE. | 31 03 09 | 1 441 000 | 78 000 |
| 4 Rue des ELUS | 51 100 REIMS | 31 03 10 | 1 799 000 | - 39 000 |
| 11 Rue de TAISSY | 51 SILLERY | 31 12 11 | 4 474 100 | - 555 200 |
| Nabil SBAI | | | (21 mois) | |
| Etc..... | | 31 12 12 | 2 518 200 | - 184 000 |
| | | 31 12 13 | 2 548 400 | - 54 500 |
| | | 31 12 14 | 2 869 800 | 120 600 |
| | | 31 12 15 | 3 146 500 | 218 400 |
| Nabil SBAI | | 31 12 16 | 3 199 500 | 523 200 |
| | | 31 12 17 | 3 215 300 | 171 700 |
| | | 31 12 18 | 3 568 300 | 27 600 |
| | | 31 12 19 | 4 430 800 | 361 300 |
| | | 31 12 20 | 4 061 200 | 136 600 |
| | | 31 12 21 | 4 887 300 | 299 000 |
| CP : 1 264 Ke / Dettes : 2 161 Ke (FI : 1 352 Ke + FO : 333 Ke + FS : 366 Ke + AD : 109 Ke) | | | | |

On peut trouver pour les années 2017 à 2021 les chiffres suivants :

| Année | CA HT | Achats matières | | Salaires et charges | | Prime cost |
|-------------|------------------|-----------------|--------|---------------------|--------|---------------|
| | | En euros | En % | En euros | En % | |
| 2017 | 3 215 300 | ND | % | 1 517 870 | 47,2 % | % |
| 2018 | 3 568 300 | 895 237 | 25,1 % | 1 590 000 | 44,6 % | 69,7 % |
| 2019 | 4 430 800 | 1 122 534 | 25,3 % | 1 780 000 | 40,3 % | 65,6 % |
| 2020 | 4 061 200 | 1 027 496 | 25,3 % | 1 780 000 | 43,8 % | 69,1 % |
| 2021 | 4 887 300 | 1 257 821 | 25,7 % | 2 110 000 | 43,1 % | 68,8% |

On peut prendre aussi l'exemple de Monsieur Christian NARDEUX qui est passé de moins de 700 000 euros en 2004 à plus de 5 millions d'euros en 2021 :

| MAISON NARDEUX | | | CA | R | |
|---|--|----------------|----------|---------------------|----------------|
| NARDEUX | | | 31 12 04 | 684 000 | 54 000 |
| 432 170 579 / 27 07 00 | | | 31 12 05 | 700 000 | 47 000 |
| 9 Rue des ARTISANS | | 37 300 JOUE | 31 12 06 | 572 000 | 37 000 |
| | | LES TOURS | 30 09 07 | Comptes non déposés | |
| | | | 30 09 08 | 643 000 | 3 000 |
| | | | 30 09 09 | 709 000 | 18 000 |
| | | | 30 09 10 | 693 900 | 12 000 |
| Liste des établissements sur | | | 30 09 11 | 798 600 | - 5 300 |
| www.societe.com | | | 30 09 12 | 859 600 | 23 400 |
| | | | 30 09 13 | 2 695 700 | 82 800 |
| | | | 30 09 14 | 3 770 900 | 9 800 |
| | | | 30 09 15 | 3 813 300 | 42 500 |
| | | Non révéléable | 30 09 16 | 3 649 852 | 122 787 |
| | | | 30 09 17 | 3 807 900 | 215 500 |
| | | | 30 09 18 | 4 231 600 | 196 200 |
| Résultat 2019 : 157 293 euros. | | Non révéléable | 30 09 19 | Non révéléable | |
| | | | 30 09 20 | 4 490 000 | 206 000 |
| | | | 30 09 21 | 5 100 000 | 222 000 |
| | | | 30 09 22 | 5 120 000 | 214 000 |
| B 18 / CP : 1 452 Ke / Dettes : 1 016 Ke (FI : 434 Ke + FO : 249 Ke + FS : 334 Ke + AD : 0 Ke) | | | | | |

On peut trouver pour les années 2017 à 2021 les chiffres suivants :

| Année | CA HT | Achats matières | | Salaires et charges | | Prime cost |
|-------------|------------------|-----------------|--------|---------------------|--------|---------------|
| | | En euros | En % | En euros | En % | |
| 2016 | 3 649 852 | 900 097 | 24,6 % | 1 848 682 | 50,6 % | 75,2 % |
| 2017 | 3 807 878 | 991 696 | 26 % | 2 052 453 | 53,9 % | 79,9 % |
| 2018 | 4 231 596 | 1 127 397 | 26,6 % | 2 163 348 | 51,1 % | 77,7 % |
| 2019 | Non disponible | | | | | |
| 2020 | 4 487 971 | 1 095 449 | 24,4 % | 2 310 000 | 51,4 % | 75,8 % |
| 2021 | 5 099 304 | 1 255 625 | 24,6 % | 2 590 000 | 50,7 % | 75,3% |
| 2022 | 5 119 337 | 1 393 988 | 27,2 % | 2 460 000 | 48 % | 75,2 % |

Monsieur Nabil SBAI et Monsieur Christian NARDEUX ont fait un joli parcours mais il a fallu 15 ans pour atteindre ces chiffres.

Des boulangers ou des personnes en reconversion font maintenant aussi bien mais beaucoup plus rapidement et par exemple Monsieur Thierry HEBERT a atteint un chiffre d'affaires de 5 millions d'euros en 8 ans avec 3 boulangeries, la 4^{ème}, celle de PEZENAS, n'ayant été ouverte qu'en juin 2020 :

| BEST OF BREAD | | | CA | R |
|--|----------------|----------|------------------|-----------------|
| BEST OF BREAD MONTPELLIER | | | 535 000 | - 65 600 |
| 797 942 091 / 16 10 13 | | | (14 mois) | |
| 858 Rue de la CASTELLE | 34 MONTPELLIER | 31 12 15 | 1 122 100 | 25 100 |
| 5077 F Rue CIMETIER (07 / 2016) | 34 BALARUC | 31 12 16 | 1 561 800 | 25 700 |
| 1 Rue du PIC ST LOUP (06 2017) | 34 920 LE CRES | 31 12 17 | 2 878 900 | 49 800 |
| Route d'AGDE (06 2020) | 34 PEZENAS | 31 12 18 | 3 592 200 | 132 500 |
| | | 31 12 19 | 4 048 100 | 173 900 |
| Stéphane HEBERT | | 31 12 20 | 4 270 000 | 195 000 |
| Holding J L H / RCS 417 937 885 | | 31 12 21 | 5 452 500 | 317 300 |
| | | 31 12 22 | 5 769 000 | 313 000 |
| CP : 1 241 Ke / Dettes : 1 702 Ke (FI : 933 Ke + FO : 476 Ke + FS : 288 Ke + AD : 5 Ke) | | | | |

On peut trouver pour les années 2017 à 2021 les chiffres suivants :

| Année | CA HT | Achats matières | | Salaires et charges | | Prime cost |
|-------------|------------------|---|--------|---------------------|--------|---------------|
| | | En euros | En % | En euros | En % | |
| 2016 | 1 561 834 | 0 | % | 595 439 | 38,1 % | % |
| 2017 | 2 878 900 | 0 | % | 1 175 241 | 40,8 % | % |
| 2018 | 3 592 200 | 976 635 | 27,2 % | 1 350 000 | 37,4 % | 64,6 % |
| 2019 | 4 048 100 | 1 077 570 | 26,6 % | 1 480 000 | 36,6 % | 63,2 % |
| 2020 | 4 270 000 | 1 192 555 | 27,9 % | 1 530 000 | 35,8 % | 63,7 % |
| 2021 | 5 452 500 | 1 462 663 | 26,8 % | 1 990 000 | 36,5 % | 63,3 % |
| 2022 | 5 769 000 | Chiffres non encore disponibles le 11 12 23 | | | | |

Monsieur Nabil SBAI, Monsieur Christian NARDEUX et Monsieur Stéphane HEBERT ont pu atteindre un chiffre d'affaires de plus de 5 millions d'euros mais ils ont eu pour développer leurs entreprises des zones de chalandises à fort potentiel, REIMS, TOURS et MONTPELLIER.

18, SAINES SAVEURS :

Messieurs Christophe et Arnaud SEVIN tiennent une place à part dans le monde de la boulangerie car ils exploitent avec leur famille une cinquantaine d'établissements, à PARIS mais aussi à BORDEAUX ou dans le sud et notamment à NICE soit sous leur propre enseigne SAINES SAVEURS, soit sous un autre nom et notamment la boulangerie Dominique SAIBRON à PARIS qui avant la crise a pu atteindre un chiffre d'affaires de plus de 4 millions d'euros :

| DOMINIQUE SAIBRON | | | CA | R |
|--|--------------|----------|---------------------|------------------|
| MANDALAY | | 30 09 10 | 2 600 000 | - 680 000 |
| 510 944 275 / 04 03 09 | | | (19 mois) | |
| 77 Avenue du Général LECLERC | 75 014 PARIS | 30 09 11 | 2 988 600 | 256 000 |
| | | 30 09 12 | 3 308 500 | 365 500 |
| | | 30 09 13 | 3 489 700 | 262 800 |
| | | 30 09 14 | Comptes non déposés | |
| | | 30 09 15 | 3 692 500 | 318 700 |
| Christophe SEVIN | | 30 09 16 | 3 888 100 | 300 600 |
| | | 30 09 17 | 4 018 700 | 258 000 |
| | | 31 12 18 | 5 321 500 | 315 700 |
| | | | (15 mois) | |
| Comptes non déposés | | 31 12 19 | 3 963 400 | - 13 930 |
| | | 31 12 20 | 2 718 400 | - 56 900 |
| | | 31 12 21 | 3 139 500 | 110 100 |
| | | 31 12 22 | | |
| CP : 1 573 Ke / Dettes : 1 245 Ke (FI : 18 Ke + FO : 626 Ke + FS : 532 Ke + AD : 68 Ke) Acquisition le 28 04 09 pour 2 250 000 euros à la SARL GAUCHET | | | | |

On peut trouver pour les années 2017 à 2021 les chiffres suivants :

| Année | CA HT | Achats matières | | Salaires et charges | | Prime cost |
|-------------|------------------|-----------------|--------|---------------------|--------|---------------|
| | | En euros | En % | En euros | En % | |
| 2017 | 4 018 700 | 1 063 000 | 26,5 % | 1 640 000 | 40,7 % | 67,2 % |
| 2018 | 5 321 500 | 1 420 000 | 26,7 % | 2 150 000 | 40,5 % | 67,2 % |
| 2019 | 3 963 400 | 1 145 890 | 29 % | 1 780 000 | 46 % | 75 % |
| 2020 | 2 718 400 | 768 776 | 28 % | 1 270 000 | 46,9 % | 74,9 % |
| 2021 | 3 139 500 | 914 000 | 29 % | 1 410 000 | 45,1 % | 74,1 % |

Cette boulangerie, comme beaucoup d'entreprises dans le secteur de la restauration ou de la boulangerie, contrairement à celles situées en province a été lourdement impactée par la crise du COVID et le développement du télétravail.

Messieurs Christophe et Arnaud SEVIN utilisent toutes les meilleures solutions en matière de gestion d'entreprises à commencer par plusieurs holdings qui affichent des comptes positifs et ils ont aussi pu acquérir un important patrimoine immobilier ayant le plus souvent acquis à la fois les fonds de commerce et les murs des boulangeries qu'ils rachetaient.

On peut trouver sur le site www.pappers.fr plus d'une trentaine de sociétés d'exploitation et de SCI qui portent souvent des noms américains et notamment ceux de casinos de LAS VEGAS comme le BELAGIO ou le FLAMINGO mais aussi de l'univers de la joaillerie comme TOPAZE ou EMERAUDE.

En 2013, messieurs Christophe et Arnaud SEVIN ont racheté la boulangerie LA GOURMANDINE à JOINVILLE LE PONT et ils ont depuis doublé le chiffre d'affaires :

| SAINES SAVEURS | | | CA | R |
|---|--------------|----------|---------------------|-----------------|
| BELLAGIO | | 31 12 04 | 950 000 | - 9 000 |
| 404 705 253 / 08 02 96 | | 31 12 05 | 949 500 | 18 000 |
| 28 Rue de PARIS | 94 JOINVILLE | 31 12 06 | 926 000 | - 3 000 |
| 7 Rue Eugène VOISIN | 94 JOINVILLE | 31 12 07 | 961 000 | 33 000 |
| | | 31 12 08 | 950 000 | 14 000 |
| | | 31 12 09 | 906 000 | - 1 000 |
| | | 31 12 10 | 884 400 | - 16 800 |
| Rue de PARIS La GOURMANDINE | | 31 12 11 | 916 200 | 24 800 |
| | | 31 12 12 | 888 400 | - 30 600 |
| | | 31 12 13 | 842 500 | 105 500 |
| SCI BELLAGIO RCS 752 875 252 | | 31 12 14 | 1 474 900 | 50 500 |
| Arnaud SEVIN depuis le 12 06 13 | | 31 12 15 | 1 647 800 | 112 600 |
| | | 31 12 16 | 1 793 000 | 110 200 |
| | | 31 12 17 | 1 800 100 | 171 500 |
| | | 31 12 18 | 1 723 800 | 172 900 |
| | | 31 12 19 | 1 772 800 | 69 700 |
| | | 31 12 20 | 1 669 400 | 252 300 |
| | | 31 12 21 | 1 801 000 | 20 600 |
| | | 31 12 22 | Comptes non déposés | |
| B 20 / CP : 1 741 Ke / Dettes : 367 Ke (FI : 6 Ke + FO : 112 Ke + FS : 246 Ke + AD : 3 Ke) | | | | |

Messieurs Christophe et Arnaud SEVIN ont également racheté les murs de cette boulangerie qu'ils détiennent à travers la SCI BELLAGIO RCS 752 875 252.

Messieurs Christophe et Arnaud SEVIN ont racheté une boulangerie franchisée sous l'enseigne LE PETRIN RIBEIROU en 2016 pour 880 000 euros :

| PETRIN RIBEIROU | | | CA | R |
|--|------------|----------|---------------------|----------------|
| CHAFA | | 30 09 04 | 890 000 | 150 000 |
| 818 613 630 / 22 02 16 | | 30 09 05 | 890 000 | 120 000 |
| RN 98 SAINT PONS | 83 GRIMAUD | 30 09 06 | 942 000 | 40 000 |
| | | 30 09 07 | 909 000 | 81 000 |
| | | 30 09 08 | Comptes non déposés | |
| | | 30 09 09 | | |
| | | 30 09 10 | | |
| | | 30 09 11 | 1 035 100 | 59 700 |
| CP : 68 Ke / Dettes : 470 Ke (FI : 179 Ke + FO : 204 Ke + FS : 83 Ke + AD : 5 Ke) Cession le 17 04 16 pour 880 000 euros / Entreprise radiée le 12 06 19 | | | | |

Messieurs Christophe et Arnaud SEVIN ont fait plus de 650 000 euros de travaux pour la rénover mais il n'y a pas eu de forte progression du chiffre d'affaires et l'entreprise a fait des pertes et affiche maintenant une dette de plus de 2 millions d'euros :

| SAINES SAVEURS | | | CA | R |
|---|------------|----------|---------------------|------------------|
| NOBU | | 31 12 16 | 905 200 | 10 500 |
| 818 613 630 / 22 02 16 | | 31 12 17 | 962 000 | - 118 500 |
| RN 98 SAINT PONS | 83 GRIMAUD | 31 12 18 | 1 114 600 | - 159 400 |
| | | 31 12 19 | 945 000 | - 89 300 |
| | | 31 12 20 | 305 000 | - 283 000 |
| | | 31 12 21 | Comptes non déposés | |
| | | 31 12 22 | Comptes non déposés | |
| CP : - 630 Ke / Dettes : 2 048 Ke (FI : 2 018 Ke + FO : 10 Ke + FS : 20 Ke + AD : 1 829 Ke) RCAI 2019 : - 290 000 | | | | |

La boulangerie a été mise en location gérance le 01 07 2020.

On peut trouver pour les années 2017 à 2021 les chiffres suivants :

| Année | CA HT | Achats matières | | Salaires et charges | | Prime cost |
|-------------|------------------|-----------------|--------|---------------------|--------|---------------|
| | | En euros | En % | En euros | En % | |
| 2016 | 905 233 | 274 670 | 30 % | 392 118 | 43,3 % | 73,3 % |
| 2017 | 971 220 | 345 193 | 35,5 % | 368 000 | 38,2 % | 73,7 % |
| 2018 | 1 118 798 | 438 147 | 39,1 % | 380 000 | 34,1 % | 73,2 % |
| 2019 | 945 041 | 386 141 | 41 % | 390 000 | 41,2 % | 82,2 % |
| 2020 | 305 417 | 111 067 | 36 % | 91 600 | 30 % | 66 % |

Messieurs Christophe et Arnaud SEVIN ont fait un investissement de plus de 2 millions d'euros pour racheter deux boulangeries à NICE :

| TRADITION | | | CA | R |
|--|-------------|----------|---------------------|------------------|
| RIVIERA | | 31 12 17 | 1 288 400 | - 158 800 |
| 824 168 421 / 06 12 16 | | 31 12 18 | 2 277 500 | 138 600 |
| 35 Boulevard Pierre SOLA | 06 300 NICE | 31 12 19 | 2 178 400 | 10 300 |
| 24 Rue Alphonse KARR | 06 000 NICE | 31 12 20 | 1 123 900 | - 133 800 |
| | | 31 12 21 | 1 903 700 | - 40 200 |
| Arnaud SEVIN | | 31 12 22 | Comptes non déposés | |
| CP : - 174 Ke / Dettes : 2 850 Ke (FI : 2 395 Ke + FO : 236 Ke + FS : 214 Ke + AD : 4 Ke) Achat de la boulangerie rue Pierre SOLA pour 1 250 000 euros Achat de la boulangerie rue Alphonse KARR pour 880 000 euros | | | | |

On peut noter pour l'année 2019 : Un EBE négatif à moins 148 000 euros.

On peut trouver pour les années 2017 à 2021 les chiffres suivants :

| Année | CA HT | Achats matières | | Salaires et charges | | Prime cost |
|-------------|------------------|-----------------|--------|---------------------|--------|---------------|
| | | En euros | En % | En euros | En % | |
| 2017 | 1 288 400 | 521 193 | 40,5 % | 644 724 | 50 % | 90,5 % |
| 2018 | 2 277 500 | 783 423 | 34,4 % | 1 074 516 | 47,2 % | 81,6 % |
| 2019 | 2 178 400 | 875 126 | 40,2 % | 986 775 | 45,3 % | 85,5 % |
| 2020 | 1 123 900 | 265 764 | 24 % | 683 592 | 60,8 % | 84,8 % |
| 2021 | 1 903 700 | 673 560 | 35 % | 928 557 | 48,8 % | 83,8 % |

On peut regarder l'évolution de la dette et de la trésorerie :

| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Dettes | 2 617 500 | 2 603 200 | 2 766 700 | 2 877 900 | 2 849 700 |
| Dettes financières | 1 949 600 | 1 955 900 | 2 041 000 | 2 447 300 | 2 395 400 |
| Dettes fournisseurs | 334 100 | 405 400 | 457 500 | 198 500 | 236 400 |
| Dettes fiscales | 333 800 | 242 000 | 267 200 | 219 800 | 213 900 |
| Autres dettes | 0 | 0 | 900 | 12 000 | 4 000 |
| Trésorerie | 229 900 | 62 100 | 53 700 | 51 300 | 92 000 |

Avec un prime cost à plus de 80 %, l'entreprise ne peut ni faire de bénéfices ni rembourser ses emprunts. En 2018, on a un bénéfice de 138 000 euros mais la dette financière n'a pas diminué et a même progressé un peu passant de 1 949 600 en 2017 à 1 955 900 en 2018.

La situation est compliquée alors que l'entreprise bénéficie de plusieurs atouts et notamment du fait qu'avec une cinquantaine d'établissements, Messieurs Arnaud et Christophe SEVIN ont des conditions d'achats auprès des fournisseurs nettement meilleures qu'un simple boulanger.

Avec plus de cinquante établissements, Messieurs Arnaud et Christophe SEVIN emploient plus de 1 000 personnes et ils peuvent trouver dans leurs équipes des personnes compétentes pour gérer un point de vente par exemple à PARIS et lui proposer la direction de ces deux unités.

Malgré ces atouts, l'entreprise a des difficultés et si des personnes aussi expérimentées que Messieurs Arnaud et Christophe SEVIN arrivent à ce genre de situation, on peut imaginer ce qu'il en est des amateurs, qui se découvrent une passion pour la boulangerie et se lancent dans ce type d'aventure.

19, Redressement de boulangeries :

Entre 2005 et 2015, j'ai fait condamner et disparaître une centaine de réseaux de franchise dans différents secteurs et notamment l'esthétique, la restauration et la boulangerie. Une fois les franchisés libérés de leurs franchiseurs, il fallait les aider à sauver leurs entreprises et en dix ans j'en ai sauvé une centaine soit environ une dizaine par an ou une par mois.

Ce n'était pas mon activité première et je le faisais bénévolement à mes heures perdues lors de certains déplacements notamment ce qui explique que je n'en aidais et sauvais qu'une par moi.

Mais dans le même temps j'ai pu assister dans ces réseaux à au moins un millier de faillites dont celle du FOURNIL ST NICOLAS d'AVIGNON.

Pour redresser des entreprises, je n'avais aucun talent particulier ou savoir-faire secret et je n'avais fait que mettre en place des solutions utilisées depuis des décennies des milliers de fois par des gens beaucoup plus compétents que moi.

Pour aider les franchisés dans le secteur de la boulangerie qui quittaient un mauvais réseau, j'ai réalisé une étude avec les boulangeries les plus rentables ou celles qui avaient pu se redresser alors qu'elles étaient en situation critiques pour qu'elles puissent servir de modèles.

J'ai ensuite créé un club informel d'entrepreneurs de ce secteur pour les mettre en relation afin qu'ils puissent échanger des informations, des conseils et des solutions entre eux directement.

Monsieur Gilles AUVINET après une carrière dans l'informatique avait souhaité se reconvertir dans le secteur de la boulangerie et en avait ouvert une sous l'enseigne LE FOURNIL DES PROVINCES.

Les résultats n'étant pas au rendez-vous, j'ai donné à Monsieur Gilles AUVINET toutes les informations utiles pour qu'il puisse faire annuler son contrat et il a pu quitter le réseau en 2015 et modifier son offre.

Monsieur Gilles AUVINET a pu développer sa boulangerie et la rentabiliser :

| LE FOURNIL DES PROVINCES | | | CA | R |
|---|--|------------|--------------------------------|----------------|
| BPS / MOULIN D'ELISE | | | Comptes non déposés avant 2020 | |
| 794 423 293 / 25 07 13 | | | | |
| Rond-Point de la Vierge Noire | | 29 MORLAIX | | |
| | | 31 05 18 | 1 594 012 | 102 356 |
| | | 31 05 19 | 1 583 066 | 85 939 |
| | | 31 05 20 | 1 907 848 | 74 300 |
| | | 31 05 21 | 2 178 500 | 112 100 |
| | | 31 05 22 | 2 170 000 | 131 600 |
| | | 31 05 23 | | |
| CP : 415 Ke / Dettes : 579 Ke (FI : 287 Ke + FO : 154 Ke + FS : 120 Ke + AD : 23 Ke) | | | | |

Les bilans 2018 et 2019 n'avaient pas été déposés mais m'avaient été communiqués par Monsieur Gilles AUVINET.

On peut trouver pour les années 2017 à 2021 les chiffres suivants :

| Année | CA HT | Achats matières | | Salaires et charges | | Prime cost |
|-------|-----------|-----------------|--------|---------------------|--------|------------|
| | | En euros | En % | En euros | En % | |
| 2018 | 1 594 012 | | % | 556 211 | 34,9 % | % |
| 2019 | 1 583 066 | 506 610 | 32 % | 617 000 | 36,1 % | 68,1 % |
| 2020 | 1 907 848 | 605 528 | 31,7 % | 725 000 | 38 % | 69,7 % |
| 2021 | 2 178 500 | 720 134 | 33 % | 772 000 | 35,4 % | 68,4 % |
| 2022 | 2 170 000 | 761 381 | 35 % | 638 000 | 29,4 % | 64,4 % |

Monsieur Gilles AUVINET a ouvert une deuxième boulangerie en 2019 :

| LE MOULIN D'ELISE | | | CA | R |
|---|--|--------------|-----------|-----------|
| BPS DAOU | | 31 05 20 | 1 056 800 | - 116 600 |
| 849 821 707 / 03 04 19 | | | (14 mois) | |
| 34 Rue CHAPTAL | | 22 ST BRIEUC | 31 05 21 | 1 564 000 |
| | | | 31 05 22 | 1 814 000 |
| | | | 31 05 23 | 151 300 |
| CP : 66 Ke / Dettes : 1 015 Ke (FI : 813 Ke + FO : 65 Ke + FS : 80 Ke + AD : 58 Ke) | | | | |

On peut trouver pour les années 2017 à 2021 les chiffres suivants :

| Année | CA HT | Achats matières | | Salaires et charges | | Prime cost |
|-------|-----------|-----------------|---------|---------------------|--------|------------|
| | | En euros | En % | En euros | En % | |
| 2020 | 1 056 800 | 341 300 | 32,3 % | 358 000 | 33,9 % | 66,2 % |
| 2021 | 1 564 000 | 500 411 | 32 % | 515 000 | 32,9 % | 64,9 % |
| 2022 | 1 814 000 | 589 965 | 32,52 % | 476 000 | 26,2 % | 58,72 % |

Monsieur Gilles AUVINET a ouvert une troisième boulangerie en 2021 :

| LE MOULIN D'ELISE | | | CA | R |
|--|--|--------------|----------|------------|
| BPS TRI | | | | |
| 898 332 481 / 15 04 21 | | | 31 12 22 | Pas encore |
| 160 Rue de GOUESNOU | | 29 200 BREST | | |
| Rachat d'une boulangerie en liquidation judiciaire pour 60 000 euros | | | | |

De retour de l'île de GROIX, lors d'un passage à LORIENT / LANESTER, j'avais rencontré par hasard Monsieur André LARBOULETTE et après lui avoir donné mon étude, j'avais tenté en vain de lui expliquer pourquoi sa boulangerie n'avait aucune chance d'être rentable s'il ne modifiait pas son offre mais il ne m'avait pas accordé le moindre crédit et trois ans après son ouverture, il s'est retrouvé en liquidation judiciaire :

| | | | | |
|---|-------------|----------|----------------|------------------|
| LE FOURNIL DES PROVINCES | | | CA | R |
| KAPLA | | 31 07 13 | 299 500 | - 196 300 |
| 751 907 338 / 06 06 12 | | | | |
| 4 Avenue Ambroise CROIZAT | 56 LANESTER | | | |
| André LARBOULETTE | | | | |
| CP : - 146 Ke / Dettes : 508 Ke (FI : 331 Ke + FO : 31 Ke + FS : 0 Ke + AD : 147 Ke) | | | | |
| Redressement judiciaire le 15 04 15 / Liquidation judiciaire le 29 05 15 | | | | |

Cette boulangerie a été cédée pour 250 000 euros le 06 09 15 à la société KERGADEC (RCS : 811 464 239) qui a à son tour connu une liquidation judiciaire le 03 07 16 soit moins d'un an après son rachat.

La boulangerie n'ayant trouvé aucun repreneur après sa deuxième liquidation judiciaire, même pour un euro, c'est maintenant un cabinet d'assurance qui occupe les locaux.

Monsieur Alexandre MARTINEZ avait fait un investissement de plus de 500 000 euros pour ouvrir une boulangerie sous l'enseigne LE MOULIN DE PAIOU et a connu une liquidation judiciaire deux ans après l'ouverture :

| | | | | |
|---------------------------|----------------|--|---|--|
| LE MOULIN DE PAIOU | | | Liquidation judiciaire le 25 07 14 | |
| MARTINEZ ALEXANDRE | | | | |
| 750 355 562 / 19 03 12 | | | | |
| 127 Avenue de COURNON | 63 170 AUBIERE | | | |
| Alexandre MARTINEZ | | | | |

Cette boulangerie a été cédée par le liquidateur pour 20 000 euros à Monsieur Ludovic GARCIA :

| | | | | |
|--|------------|----------|-----------------|---|
| LE FOURNIL DES PROVINCES | | | CA | R |
| VIGA | | 31 12 15 | Confidentialité | |
| 808 570 634 / 24 12 14 | | | | |
| 127 Avenue de COURNON | 63 AUBIERE | | | |
| Ludovic GARCIA | | | | |
| Reprise d'un MOULIN DE PAIOU en liquidation judiciaire | | | | |
| Redressement judiciaire depuis le 09 03 16 / Liquidation judiciaire le 29 06 17 | | | | |

De passage à AUBIERE au cours de l'été 2015, après quelques achats dans cette boulangerie, j'ai donné mon étude à Monsieur Ludovic GARCIA qui l'a refusée prétextant qu'il était directeur financier d'un grand groupe industriel avant d'ouvrir sa franchise et que les chiffres des autres ne l'intéressaient pas.

Je lui ai quand même laissée sur le comptoir et il l'a conservée. Il m'a appelé quelques jours avant sa liquidation judiciaire mais il était trop tard pour tenter de redresser cette entreprise.

Le liquidateur n'ayant pu trouver de repreneur même pour une somme symbolique, les clés ont été rendues au propriétaire qui a trouvé un nouveau locataire, Monsieur Christophe BICHARD :

| LE FOURNIL SAINT ESPRIT | | | CA | R |
|-------------------------|------------|----------|-----------------|---|
| KARPOFF | | 31 12 18 | Confidentialité | |
| 832 677 488 / 17 10 17 | | 31 12 19 | | |
| 127 Avenue de COURNON | 63 AUBIERE | 31 12 20 | | |
| Christophe BICHARD | | 31 12 21 | | |

Monsieur Christophe BICHARD avant de reprendre cette boulangerie en exploitait déjà deux autres à CLERMONT FERRAND :

| LE FOURNIL SAINT ESPRIT | | | CA | R |
|--|-------------|----------|---------------------|----------|
| LE FOURNIL SAINT ESPRIT | | 31 08 04 | 981 000 | 61 000 |
| 338 193 451 / 18 07 86 | | 31 08 05 | 946 000 | 44 000 |
| 1 Rue BALLAINVILLIERS | 63 CLERMONT | 31 08 06 | 961 000 | 15 000 |
| 2 Avenue JULIEN (08 03 10) | | 31 08 07 | 936 000 | - 15 000 |
| | | 31 08 08 | 867 000 | 43 000 |
| | | 31 08 09 | 855 000 | 44 000 |
| | | 31 08 10 | 1 034 000 | - 24 000 |
| | | 31 08 11 | 1 213 300 | 54 700 |
| | | 31 08 12 | 1 230 400 | 55 400 |
| Christophe BILLAR | | 31 08 13 | 1 188 000 | 61 700 |
| | | 31 08 14 | 1 272 500 | 132 800 |
| | | 31 11 15 | 1 583 700 | 148 300 |
| | | | (15 mois) | |
| | | 31 08 16 | 1 010 700 | 82 900 |
| | | | (9 mois) | |
| | | 31 08 17 | 1 354 900 | 118 000 |
| | | 31 08 18 | 1 358 200 | 88 800 |
| | | 31 08 19 | 1 355 000 | 75 000 |
| | | 31 08 20 | 1 210 000 | 13 000 |
| | | 31 08 21 | 1 281 000 | - 48 000 |
| | | 31 08 22 | Comptes non déposés | |
| CP : 395 Ke / Dettes : 292 Ke (FI : 57 Ke + FO : 83 Ke + FS : 148 Ke + AD : 4 Ke) | | | | |

Le réseau LE PETRIN RIBEIROU n'était pas une escroquerie et était même un bon réseau mais les dirigeants, Monsieur Philippe et Monsieur Jean Pierre SEGUY ont constaté qu'avec les franchisés, on pouvait tomber sur le meilleur comme sur le pire.

Lassés, et on peut les comprendre, de gérer les problèmes de franchisés qui faisaient le contraire de ce qu'il fallait, ils ont décidé de ne plus faire de franchise et de continuer à développer un groupe en propre.

Un candidat à la franchise avait contacté et rencontré Messieurs Philippe et Jean Pierre SEGUY mais ils avaient refusé de l'intégrer dans leurs réseaux. Le candidat s'est tourné vers une autre enseigne et il s'est retrouvé en liquidation judiciaire au bout de deux ans en ayant perdu 750 000 euros. Ayant pris ensuite un mauvais avocat, il est encore en procès aujourd'hui.

On peut prendre l'exemple du PETRIN RIBEIROU de CAEN qui a ouvert en 1997 et qui huit ans plus tard stagnait à 420 000 euros environ :

| LE PETRIN RIBEIROU | | | CA | R |
|--|---------|----------|---------------------|---------------|
| L ESTERANE | | 30 09 03 | 440 300 | 50 822 |
| 412 161 168 / 26 05 97 | | 30 09 04 | 430 039 | 17 718 |
| 6 boulevard André DETOLLE | 14 CAEN | 30 09 05 | 422 924 | 1 368 |
| Ghislaine DUDOUET | | 30 09 06 | Comptes non déposés | |
| CP : 31 Ke / Dettes : 91 Ke (FI : 22 Ke + FO : 13 Ke + FS : 56 Ke + AD : 0 Ke). Date de fin d'exploitation le 01 09 06 | | | | |

Monsieur Yannick PIERRE a racheté cette boulangerie en 2006 pour moins de 400 000 euros et en moins de 10 ans, il a pratiquement multiplié le chiffre d'affaires par 4 :

| LE PETRIN RIBEIROU | | | CA | R |
|---|-----------|----------|------------------|----------------|
| LE MOULIN DES PIERRES | | 31 07 07 | 433 000 | 38 000 |
| 491 142 808 / 20 07 06 | | 31 07 08 | 509 000 | 43 000 |
| 6 bd André DETOLLE | 14 CAEN | 31 07 09 | 638 000 | 50 000 |
| | | 31 07 10 | 787 300 | 62 900 |
| | | 31 07 11 | 1 014 400 | 57 900 |
| Yannick PIERRE | | 31 07 12 | 1 208 100 | 57 600 |
| Anne Sophie HUSNOT | | 31 07 13 | 1 397 200 | 55 400 |
| | | 31 07 13 | 1 397 200 | 55 400 |
| | | 31 07 14 | 1 495 900 | 50 300 |
| | | 31 07 15 | 1 627 000 | 82 000 |
| Résultat 2016 : non disponible | | | Non révéléable | |
| | | 31 07 17 | Non révéable | 96 643 |
| | | 31 07 18 | | 111 303 |
| | | 31 07 19 | | 129 296 |
| | (14 mois) | 30 09 20 | | 118 000 |
| | | 30 09 21 | | 204 000 |
| | | 30 09 22 | | 144 000 |
| CP : 444 Ke / Dettes : 530 Ke (FI : 244 Ke + FO : 76 Ke + FS : 203 Ke + AD : 6 Ke) | | | | |

Monsieur Yannick PIERRE a racheté une deuxième boulangerie :

| LE MOULIN DES PIERRES | | | CA | R |
|---|------------|----------|-----------------|----------------|
| LA MEULE DE PIERRE | | 31 07 11 | 486 400 | - 9 700 |
| 523 074 276 / 11 06 10 | | | (13 mois) | |
| 993 puis 917 rue de CAEN | 14 123 IFS | 31 07 12 | 737 200 | 52 300 |
| | | 31 07 13 | 734 200 | 80 200 |
| Yannick PIERRE | | 31 07 14 | 765 900 | 59 600 |
| Anne Sophie HUSNOT | | 31 07 15 | 831 300 | 68 400 |
| | | 31 07 16 | Non révéléable | |
| Résultat 2017 : 76 735 euros | | 31 07 17 | Non révéléable | |
| | | 31 07 18 | Confidentialité | |
| Résultat 2019 : 84 553 euros | | 31 07 19 | Non révéléable | |
| Résultat 2020 : 30 100 euros | | 30 09 20 | Non révéléable | |
| | | | (14 mois) | |
| Résultat 2021 : 29 100 euros | | 30 09 21 | Non révéléable | |
| | | 30 09 22 | Confidentialité | |
| CP : 252 Ke / Dettes : 226 Ke (FI : 91 Ke + FO : 75 Ke + FS : 0 Ke + AD : 61 Ke) | | | | |

Monsieur Yannick PIERRE a créé en 2021 une troisième boulangerie :

| LA MEULE DE VEROENCA | | | CA | R |
|-----------------------------|-----------|--|------------|---|
| LA MEULE DE VEROENCA | | | Pas encore | |
| 903 227 221 / 13 09 21 | | | | |
| ZA rue des GALLOIS | 14 EVRECY | | | |
| Yannick PIERRE | | | | |

Monsieur Yannick PIERRE a quitté le réseau PETRIN RIBEIROU pour poursuivre l'aventure en indépendant mais cet exemple montre bien que si le premier franchisé avait su gérer son point de vente, il aurait pu connaître une très belle réussite.

En 2005, quand j'ai commencé à éliminer des franchiseurs escrocs et à aider des franchisés à redresser leurs entreprises c'était un peu plus compliqué qu'aujourd'hui car on ne disposait que de peu de chiffres pour analyser les bilans et surtout, rares étaient celles qui avaient des sites internet.

Je devais donc expliquer l'offre de boulangeries que je connaissais pour les avoir visitées par des chiffres et des descriptions plus ou moins pertinentes.

Aujourd'hui après avoir vu les meilleurs bilans, il n'est même pas utile de faire des milliers de kilomètres et de se rendre sur place pour voir l'offre d'une entreprise qui s'est redressée. Il suffit de se rendre sur son site internet et de s'inscrire sur sa page FACEBOOK pour voir son offre, ses promotions et ses opérations commerciales les plus performantes.

20, Revendre une boulangerie en difficultés :

Un autre franchisé avait ouvert un PETRIN RIBEIROU à CHAMONIX et à la fin de son contrat, en 2009, l'entreprise est rentable et dans une bonne situation :

| LE PETRIN RIBEIROU | | | CA | R |
|---|-------------|----------|----------------|---------------|
| FANI 2G | | 30 09 04 | 600 000 | 51 000 |
| 439 602 533 / 30 10 01 | | 30 09 05 | 548 000 | 25 000 |
| 118 rue WHYMPER | 74 CHAMONIX | 30 09 06 | 643 000 | 46 000 |
| | | 30 09 07 | 737 000 | 67 000 |
| | | 30 09 08 | 844 000 | 70 000 |
| | | 30 09 09 | 830 000 | 19 000 |
| CP : 195 Ke / Dettes : 147 Ke (FI : 50 Ke + FO : 24 Ke + FS : 73 Ke + AD : 0 Ke) | | | | |

Mais le franchisé quitte le réseau et modifie son offre.

Les chiffres ont alors plongé dans le rouge et l'entreprise a déposé le bilan en mai 2012 et au 31 12 2012, on a des capitaux propres négatifs de moins 257 000 euros et une dette de 577 000 euros :

| LE PETRIN RIBEIROU | | | CA | R |
|--|-------------|----------|----------------|------------------|
| FANI 2G | | 30 09 04 | 600 000 | 51 000 |
| 439 602 533 / 30 10 01 | | 30 09 05 | 548 000 | 25 000 |
| 118 rue WHYMPER | 74 CHAMONIX | 30 09 06 | 643 000 | 46 000 |
| | | 30 09 07 | 737 000 | 67 000 |
| | | 30 09 08 | 844 000 | 70 000 |
| | | 30 09 09 | 830 000 | 19 000 |
| | | 30 09 10 | 896 000 | 1 200 |
| | | 30 09 11 | 842 500 | - 155 800 |
| | | 31 12 12 | 741 400 | - 297 300 |
| (15 mois) | | | | |
| CP : - 257 Ke / Dettes : 577 Ke (FI : 4 Ke + FO : 82 Ke + FS : 71 Ke + AD : 420 Ke) | | | | |
| Redressement judiciaire le 25 05 12 / Plan de continuation depuis le 21 06 13 | | | | |

Si on regarde les chiffres 2011 et 2012, on pourrait penser que l'affaire est morte et invendable et que personne ne va mettre une somme suffisante pour payer les dettes et rembourser les actionnaires. C'est en fait un coup en or et un boulanger malin va reprendre cette belle affaire.

| LA PANIERE | | | CA | R |
|--|------------------|----------|------------------|------------------|
| LA PANIERE | | 31 12 04 | 4 867 000 | 25 000 |
| 414 646 760 / 11 12 97 | | 31 12 05 | 4 720 000 | - 190 000 |
| 992 Av. F ROOSEVELT | 73 AIX LES BAINS | 31 12 06 | 5 451 000 | 26 000 |
| 52 Avenue GANTIN | 74 RUMILLY | 31 12 07 | 12,9 Me | 120 000 |
| 40 Bd Mar. de LATTRE | 73 AIX LES BAINS | 31 12 08 | 13,2 Me | - 440 000 |
| 982 Route de CHAMBERY | 73 LA MOTTE SE. | 31 12 09 | 12,7 Me | - 180 000 |
| 36 Rue de la TOURNETTE (2007) | 74 VEYRIER | 31 12 10 | 12,7 Me | 244 600 |
| 26 Av. de PRELEVET (2007) | 74 ANNECY | 31 12 11 | 13,7 Me | 220 000 |
| 68 Route des VALLEES (2007) | 74 ANNEMASSE | 31 12 12 | 14,5 Me | - 179 800 |
| 97 Rue de GENEVE (2007) | 74 GAILLARD | 31 12 13 | 15,2 Me | 3 900 |
| 17 Av. du Maréchal LECLERC (2007) | 74 ANNEMASSE | 31 12 14 | 15,6 Me | 300 500 |
| 57 Rue RAVIER (2007) | 74 AMBILLY | 31 12 15 | 15,9 Me | 724 100 |
| 7 Place de la LIBERATION (2007) | 74 ANNEMASSE | 31 12 16 | 17,9 Me | 486 000 |
| 11 Av. de GENEVE (2007) | 74 ST JULIEN | 31 12 17 | 19,1 Me | 639 000 |
| 847 Fg MACHE (01 / 08) | 73 CHAMBERY | 31 12 18 | 19,6 Me | 852 700 |
| 5 Place de GENEVE (12 / 11) | 73 CHAMBERY | 31 12 19 | 22,7 Me | 414 400 |
| 55 Rue René CASSIN (03 / 12) | 73 LA RAVOIRE | 31 12 20 | 23,2 Me | 308 200 |
| 81 Rue de la PETITE EAU (07 / 13) | 73 LA MOTTE | 31 12 21 | 26,5 Me | 898 900 |
| 10 Pl. Antoine LUMIERE (05 / 15) | 74 ANNEMASSE | | | |
| 686 Av. F. BLANCHARD (01 / 16) | 01 GEX | | | |
| 12 Rue de la POSTE (03 16) | 74 ANNECY | | | |
| 31 Pl. de l'EGLISE (05 16) | 74 CHAMONIX | | | |
| 842 Avenue de GENEVE (09 / 18) | 74 SALLANCHES | | | |
| 4 Rue de MONTREAL (11 / 18) | 74 VILLE LA GR. | | | |
| 126 Rue de SALEVE (01 / 19) | 01 ST GENIS P. | | | |
| 88 Chemin de L'EGLISE (01 / 19) | 01 PREVESSIN | | | |
| Rue des CARPIERES (01 / 19) | 01 SEGNY | | | |
| 124 Rue de GENEVE (07 / 19) | 74 GAILLARD | | | |
| 360 Rue du Doc. HERBERT | 73 AIX LES B. | | | |
| CP : 5,7 Me / Dettes : 15,5 Me (FI : 10,5 Me + FO : 2,9 Me + FS : 1,9 Me + AD : 147 Ke) | | | | |

Sur les sites www.verif.fr et www.pappers.fr on peut trouver les chiffres suivants :

| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Chiffres d'affaires | 19,1 Me | 19,6 Me | 22,7 Me | 23,2 Me | 26,5 Me |
| Salaires et charges en euros | 6,2 Me | 6,18 Me | 7,26 Me | 7,43 Me | 8,15 Me |
| Ratio S + C sur CA HT | 32,4 % | 31,5 % | 32 % | 32,1 % | 30,7 % |

Monsieur Pascal CANTENOT va reprendre cette boulangerie et la redresser :

| LE PETRIN RIBEIROU | | | CA | R |
|---|--------------------|----------|------------------|------------------|
| FANI 2G / LA PANIERE | | 30 09 04 | 600 000 | 51 000 |
| 439 602 533 / 30 10 01 | | 30 09 05 | 548 000 | 25 000 |
| 118 rue WHYMPER | 74 CHAMONIX | 30 09 06 | 643 000 | 46 000 |
| | | 30 09 07 | 737 000 | 67 000 |
| | | 30 09 08 | 844 000 | 70 000 |
| | | 30 09 09 | 830 000 | 19 000 |
| | | 30 09 10 | 896 000 | 1 200 |
| | | 30 09 11 | 842 500 | - 155 800 |
| | | 31 12 12 | 741 400 | - 297 300 |
| | | | (15 mois) | |
| | | 31 12 13 | 470 300 | - 411 400 |
| | | 31 12 14 | 1 056 400 | 37 400 |
| | | 31 12 15 | 1 267 500 | 131 900 |
| | | 31 12 16 | 1 435 100 | 154 500 |
| | | 31 12 17 | 1 362 600 | 159 200 |
| | | 31 12 18 | 1 377 700 | 309 400 |
| CP : 458 Ke / Dettes : 305 Ke (FI : 148 Ke + FO : 89 Ke + FS : 58 Ke + AD : 10 Ke) | | | | |
| Redressement judiciaire le 25 05 12 / Plan de continuation depuis le 21 06 13 | | | | |

L'entreprise s'est retrouvée en redressement judiciaire en mai 2012 et avait donc un an pour préparer un plan de continuation, faute de quoi la liquidation judiciaire aurait été prononcée.

En avril soit un mois avant l'échéance de mai 2013, la société va lui être cédée et il est intéressant de regarder les principaux chiffres et surtout l'évolution de la dette :

| Année | Chiffre d'affaires | résultat | Capitaux propres | Dette globale | Dette bancaire | Dette fourni. | Dette fiscale | Autres dettes |
|----------|--------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 30 09 10 | 896 000 | 1 200 | 195 600 | 146 600 | 49 700 | 23 800 | 73 000 | 0 |
| 30 09 11 | 842 500 | - 155 800 | 39 800 | 675 800 | 47 400 | 143 400 | 216 000 | 269 100 |
| 31 12 12 | 741 400 | - 297 300 | - 257 500 | 576 700 | 3 700 | 81 900 | 71 000 | 420 200 |
| 31 12 13 | 470 300 | - 411 400 | - 668 900 | 1 337 200 | 721 300 | 165 000 | 41 400 | 409 100 |
| 31 12 14 | 1 056 400 | 37 400 | - 231 500 | 1 082 700 | 496 700 | 114 800 | 51 500 | 419 600 |
| 31 12 15 | 1 267 500 | 131 900 | - 99 600 | 846 800 | 412 900 | 120 400 | 56 300 | 257 100 |
| 31 12 16 | 1 435 100 | 154 500 | 53 900 | 680 300 | 327 000 | 140 000 | 32 000 | 181 200 |
| 31 12 17 | 1 362 600 | 159 200 | NC | NC | NC | NC | NC | NC |
| 31 12 18 | 1 377 700 | 309 400 | 458 500 | 305 100 | 148 500 | 88 600 | 58 100 | 9 800 |

L'entreprise a été cédée pendant la période d'observation en avril 2013 et un plan de continuation a été validé en juin 2013. Au bilan clos au 31 12 2013, on a des capitaux propres négatifs de moins 669 000 euros et une dette de 1 337 200 euros :

| LE PETRIN RIBEIROU | | | CA | R |
|---|-------------|----------|----------------|------------------|
| FANI 2G / LA PANIERE | | 30 09 04 | 600 000 | 51 000 |
| 439 602 533 / 30 10 01 | | 30 09 05 | 548 000 | 25 000 |
| 118 rue WHYMPER | 74 CHAMONIX | 30 09 06 | 643 000 | 46 000 |
| | | 30 09 07 | 737 000 | 67 000 |
| | | 30 09 08 | 844 000 | 70 000 |
| | | 30 09 09 | 830 000 | 19 000 |
| | | 30 09 10 | 896 000 | 1 200 |
| | | 30 09 11 | 842 500 | - 155 800 |
| | | 31 12 12 | 741 400 | - 297 300 |
| | | | (15 mois) | |
| | | 31 12 13 | 470 300 | - 411 400 |
| CP : - 669 Ke / Dettes : 1 337 Ke (FI : 721 Ke + FO : 165 Ke + FS : 41 Ke + AD : 409 Ke) | | | | |
| Redressement judiciaire le 25 05 12 / Plan de continuation depuis le 21 06 13 | | | | |

Les dettes financières qui n'étaient que de 3 700 euros sur le bilan 2012 sont à 721 000 euros sur le bilan 2013.

Après avoir déposé le bilan en mai 2012 et avoir été reprise en avril 2013 puis avoir validé un plan de continuation en juin 2013 l'entreprise a trouvé sa rentabilité. Avant de regarder sa rentabilité, il est intéressant de regarder le chiffre d'affaires et son évolution.

En 2010, cette affaire fait 900 000 euros et moins de 750 000 euros en 2012 sur 15 mois soit 600 000 euros par an. Le chiffre d'affaires va remonter à 1 350 000 euros en 2018 :

| LE PETRIN RIBEIROU | | | CA | R |
|---|-------------|----------|------------------|------------------|
| FANI 2G / LA PANIERE | | 30 09 04 | 600 000 | 51 000 |
| 439 602 533 / 30 10 01 | | 30 09 05 | 548 000 | 25 000 |
| 118 rue WHYMPER | 74 CHAMONIX | 30 09 06 | 643 000 | 46 000 |
| | | 30 09 07 | 737 000 | 67 000 |
| | | 30 09 08 | 844 000 | 70 000 |
| | | 30 09 09 | 830 000 | 19 000 |
| | | 30 09 10 | 896 000 | 1 200 |
| | | 30 09 11 | 842 500 | - 155 800 |
| | | 31 12 12 | 741 400 | - 297 300 |
| | | | (15 mois) | |
| | | 31 12 13 | 470 300 | - 411 400 |
| | | 31 12 14 | 1 056 400 | 37 400 |
| | | 31 12 15 | 1 267 500 | 131 900 |
| | | 31 12 16 | 1 435 100 | 154 500 |
| | | 31 12 17 | 1 362 600 | 159 200 |
| | | 31 12 18 | 1 377 700 | 309 400 |
| CP : 458 Ke / Dettes : 305 Ke (FI : 148 Ke + FO : 89 Ke + FS : 58 Ke + AD : 10 Ke) | | | | |
| Redressement judiciaire le 25 05 12 / Plan de continuation depuis le 21 06 13 | | | | |

Les dettes financières qui étaient de 3 200 euros au bilan clos au 31 12 12 avant la reprise sont passées à 721 000 euros au bilan clos au 31 12 13.

Pour simplifier, on peut dire que le repreneur a fait un investissement / emprunt de 720 000 euros pour acheter une affaire à l'agonie.

Avec un investissement de 720 000 euros, il fallait faire un chiffre d'affaires de 1 080 000 euros HT en troisième année.

L'entreprise avait fait 900 000 euros HT en 2010 et donc un objectif de 1 080 000 euros n'est pas irréaliste et l'entreprise va l'atteindre et même faire beaucoup mieux :

| LE PETRIN RIBEIROU | | | CA | R |
|---|--|-------------|----------------|------------------|
| FANI 2G / LA PANIERE | | 30 09 04 | 600 000 | 51 000 |
| 439 602 533 / 30 10 01 | | 30 09 05 | 548 000 | 25 000 |
| 118 rue WHYMPER | | 74 CHAMONIX | 30 09 06 | 643 000 |
| | | | 30 09 07 | 737 000 |
| | | | 30 09 08 | 844 000 |
| | | | 30 09 09 | 830 000 |
| | | | 30 09 10 | 896 000 |
| | | | 30 09 11 | 842 500 |
| | | | 31 12 12 | 741 400 |
| | | | (15 mois) | |
| | | | 31 12 13 | 470 300 |
| | | | 31 12 14 | 1 056 400 |
| | | | 31 12 15 | 1 267 500 |
| | | | 31 12 16 | 1 435 100 |
| | | | 31 12 17 | 1 362 600 |
| | | | 31 12 18 | 1 377 700 |
| CP : 458 Ke / Dettes : 305 Ke (FI : 148 Ke + FO : 89 Ke + FS : 58 Ke + AD : 10 Ke) | | | | |
| Redressement judiciaire le 25 05 12 / Plan de continuation depuis le 21 06 13 | | | | |

En 2013, le repreneur a donc mis sur la table 720 000 euros environ qui ont dû être utilisés pour rénover l'établissement, changer la décoration et acheter du matériel neuf.

Le repreneur n'a pas mis 720 000 euros mais 0 euro. Son fournisseur de farine lui a apporté 360 000 euros et son banquier lui a apporté le reste. Pour le meunier comme pour le banquier, c'est une affaire sans aucun risque.

Ensuite, le repreneur n'y a jamais travaillé et a simplement proposé à un de ses très bons éléments qui travaillait depuis dix ans avec lui dans sa première affaire d'aller en prendre la direction.

En 5 ans, l'affaire a fait 750 000 euros de bénéfices et aurait pu se vendre un million d'euros au bas mot ce qui n'est pas si mal pour une affaire en état de mort clinique en 2012 / 2013.

Pour réussir un tel redressement il faut trois choses : Un bon meunier, un bon banquier et il faut une personne comme Monsieur Pascal CANTENOR qui sait compter.

On peut donc vendre une entreprise en redressement judiciaire et cela peut même être un atout.

21, Les procédures de sauvegarde :

Il n'est pas nécessaire d'être à l'agonie pour déposer le bilan et de demander une période d'observation d'un an et cela peut non seulement sauver votre entreprise mais même être un coup de maître.

Au terme de la période d'observation, on peut envisager plusieurs options dont le plan de continuation pour étaler les dettes sur 10 ans mais on peut aussi demander la clôture du jugement et revenir ainsi à une situation classique.

C'est cette dernière option qui a été choisie par Monsieur Gaël CASTELAIN qui avait racheté une boulangerie sous enseigne HISTOIRE DE PAINS pour 61 000 euros en 2004 puis une seconde en octobre 2008 pour 51 000 euros.

Monsieur Gaël CASTELAIN devant faire face à une très forte concurrence n'arrivait plus à rentabiliser ses deux affaires. Très bien conseillé par son comptable, il a demandé à bénéficier d'une procédure de sauvegarde en mai 2012 qu'il a obtenue et qu'il a clôturée un an après.

Grâce à cette solution, les bénéfices 2013 ont été de 236 000 euros :

| HISTOIRE DE PAINS | | | CA | R |
|--|------------|----------|---------------------|-----------------|
| ELINEAN | | 31 08 05 | 84 000 | - 24 000 |
| 452 437 825 / 11 03 04 | | 31 08 06 | 526 000 | 27 000 |
| 16 Boulevard de STRASBOURG | 34 BEZIERS | 31 08 07 | 644 000 | 13 000 |
| 41 Av. Auguste ALBERTINI | 34 BEZIERS | 31 08 08 | 676 000 | 8 000 |
| | | 31 08 09 | 945 000 | 3 000 |
| | | 31 08 10 | Comptes non déposés | |
| | | 31 08 11 | Comptes non déposés | |
| Gaël CASTELAIN | | 31 08 12 | Comptes non déposés | |
| | | 31 08 13 | 1 278 300 | 236 600 |
| | | 31 08 14 | 1 248 900 | 67 600 |
| | | 31 08 15 | 1 148 100 | 34 600 |
| | | 31 08 16 | 1 199 900 | 112 400 |
| | | 31 08 17 | 1 264 100 | 119 300 |
| Résultat : 41 400 euros | | 31 08 18 | Non révéléable | |
| Résultat : 40 800 euros | | 31 08 19 | Non révéléable | |
| Résultat : 57 500 euros | | 31 08 20 | Non révéléable | |
| | | 31 08 21 | 1 507 000 | 83 000 |
| | | 31 08 22 | 1 453 300 | 9 800 |
| CP : 211 Ke / Dettes : 162 Ke. (FI : 28 Ke + FO : 54 Ke + FS : 81 Ke + AD : 0 Ke) Ouverture du deuxième point de vente avenue ALBERTINI le 01 10 08 Procédure de sauvegarde le 31 05 12 / Clôture de jugement le 02 05 13 | | | | |

Les chiffres détaillés sont :

| Année | Chiffre d'affaires | résultat | Capitaux propres | Dettes globale | Dettes bancaire | Dettes fourni. | Dettes fiscale | Autres dettes |
|---|--------------------|----------|------------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|---------------|
| 31 08 05 | 84 000 | - 24 000 | - 17 000 | 253 000 | 177 000 | 62 000 | 14 000 | 0 |
| 31 08 06 | 526 000 | 27 000 | 11 000 | 226 000 | 147 000 | 44 000 | 34 000 | 1 000 |
| 31 08 07 | 644 000 | 13 000 | 23 000 | 214 000 | 96 000 | 69 000 | 47 000 | 1 000 |
| 31 08 08 | 676 000 | 8 000 | 31 000 | 186 000 | 85 000 | 44 000 | 58 000 | 0 |
| 31 08 09 | 945 000 | 3 000 | 34 000 | 352 000 | 202 000 | 67 000 | 83 000 | 1 000 |
| Comptes non déposés en 2010 / 2011 et 2012 | | | | | | | | |
| 31 08 13 | 1 278 300 | 236 600 | 129 400 | 373 200 | 220 800 | 49 500 | 102 100 | 800 |
| 31 08 14 | 1 248 900 | 67 600 | 197 100 | 244 900 | 115 900 | 39 100 | 89 200 | 800 |
| 31 08 15 | 1 148 100 | 34 600 | 166 700 | 241 100 | 107 000 | 53 000 | 80 300 | 800 |
| 31 08 16 | 1 199 900 | 112 400 | 219 200 | 214 400 | 98 100 | 43 200 | 72 300 | 800 |
| 31 08 17 | 1 264 100 | 119 300 | 138 400 | 269 600 | 116 000 | 56 000 | 97 000 | 800 |

Les procédures collectives sont souvent la meilleure solution pour remettre les choses à plat, refaire une trésorerie et relancer une entreprise en difficulté.

Vous verrez dans l'étude sur les redressements d'entreprises pourquoi cette solution très simple est si peu conseillée par certains comptables ou banquiers et si peu utilisée par des entreprises en difficultés

23 : PASSION BOULANGERIE :

Pendant la crise du COVID, confiné comme tout le monde, j'ai fait un peu de rangement et j'ai ressorti toutes mes archives sur la boulangerie que j'avais rangées en 2010 avec notamment tous les bilans des meilleures boulangeries franchisées ou indépendantes et toutes les solutions de développement que j'avais trouvées et ensuite diffusées pour permettre à des franchisés qui quittaient leurs réseaux de redresser leurs entreprises.

Sur FACEBOOK j'ai trouvé le groupe PASSION BOULANGERIE qui comptait 30 000 membres et je me suis inscrit pour voir comment le secteur traversait cette crise. En quelques mois, je vais passer de simple spectateur à l'homme à abattre par tous les moyens pour avoir simplement donné le noms de sites d'informations financières comme www.societe.com, www.verif.fr ou www.lesbilans.com qui montraient à quel point on mentait aux boulangers indépendants et quels étaient les acteurs qui grâce à ces mensonges faisaient fortunes sur leurs dos.

Après avoir lu mes premières publications et découvert ces sites d'informations financières, plus de 200 boulangers inscrits sur PASSION BOULANGERIE m'ont demandé en ami et vous les trouverez sur ma page FACEBOOK.

Mais une dizaine d'autres membres de PASSION BOULANGERIE vont lancer une guerre contre moi allant jusqu'aux menaces de mort, l'organisation d'un concours pour le premier boulanger qui viendrait chez moi me casser la figure et publierait une photo de moi bien amoché ou la publication de mes différentes adresses, bureau et domicile, et la liste de mes voitures à venir détériorer la nuit.

L'un d'eux a créé une fausse fiche CHRISTIAN MAINIAL en reprenant des photos et des textes de ma page personnelle et en les modifiant avec des accusations mensongères et des insultes pour que d'autres membres puissent faire des captures d'écran et porter plainte contre moi pour diffamation et attiser encore plus la guerre.

Prévenu par un ami quelques minutes après l'apparition de cette fausse fiche, j'ai contacté les modérateurs qui ont tout bloqué et effacé le fausse fiche mais j'ai pris la décision de ne plus perdre mon temps dans cette guerre entre plusieurs camps et acteurs ébranlés et mis en danger par mes informations que tout le monde pouvait vérifier.

Mon premier crime a donc été de donner des exemples de réussites et d'échecs avec à chaque fois les liens vers les sites comme www.société.com, www.verif.fr ou www.lesbilans.com pour les prouver.

La révélation de l'existence de ces sites était une catastrophe pour un grand nombre de consultants bidons qui vendaient des méthodes et des conseils en vantant la réussite fantastiques de certaines boulangeries qui avaient acheté leurs précieux savoir-faire.

Plusieurs consultants par exemple vendaient sous un autre nom la méthode et les recettes de POILANE mais en voyant les bilans déficitaires depuis plusieurs années de cette grande maison, les boulangers pouvaient légitimement se demander si c'était une voie à suivre

Un consultant racontait en long et en large la réussite fantastique d'un boulanger qui avait écouté ses conseils et sauvé son entreprise en achetant sa coûteuse formation.

Malheureusement, ce consultant ignorait que même quand des bilans sont publiés en NON REVELABLE, on pouvait trouver beaucoup de chiffres sur www.verif.fr ou www.pappers.fr et on pouvait voir que l'entreprise qui lui servait de référence était encore plus mal en point après son passage et l'application de sa méthode ayant perdu plus de 30 % de son chiffre d'affaires...Passant de plus de 1 100 000 euros à 750 000 euros.

On pouvait aussi voir que les capitaux propres négatifs qui étaient à moins 114 000 euros étaient passés à moins 255 000 euros et que la dette bancaire était passée de 374 000 euros à 478 000 euros.

Pendant des mois j'ai été la cible de ces consultants mais à chaque fois que je leur demandais de publier un seul exemple de réussite prouvé par des bilans, je n'avais aucune réponse.

Autre problème, avec ces sites, on pouvait voir les très belles marges de certains fournisseurs qui pleuraient misère quand ils devaient faire avaler des hausses de prix à leurs clients qui n'avaient avant alors aucun moyen de comparaison.

J'étais déjà gênant en donnant les sites d'informations financières et cela est devenu pire quand j'ai posé une bombe en publiant les bilans du GROUPEMENT D'ACHATS DES BOULANGERS PATISSIERS D'HAGUENAU :

| GPT ACHAT BOULANGERS PAT. | | | CA | R |
|--|-------------|----------|---------------------|----------------|
| GPT ACHAT BOULANGERS PAT. | | 31 12 04 | 1 725 000 | 147 000 |
| 748 501 210 / 01 01 74 | 67 240 | 31 12 05 | 1 810 000 | 154 000 |
| 4 Rue de MARIENTHAL | BISCHWILLER | 31 12 06 | 2 020 000 | 180 000 |
| | | 31 12 07 | 2 153 000 | 217 000 |
| | | 31 12 08 | 2 703 000 | 395 000 |
| | | 31 12 09 | 2 952 000 | 494 000 |
| | | 31 12 10 | 3 249 200 | 574 500 |
| | | 31 12 11 | Comptes non déposés | |
| | | 31 12 12 | 3 557 900 | 562 800 |
| | | 31 12 13 | 3 570 300 | 628 600 |
| | | 31 12 14 | 3 419 300 | 617 200 |
| Serge ECKERT | | 31 12 15 | 3 251 500 | 588 600 |
| | | 31 12 16 | 3 297 700 | 520 500 |
| | | 31 12 17 | 3 437 100 | 410 300 |
| | | 31 12 18 | 3 461 500 | 377 300 |
| | | 31 12 19 | 3 428 700 | 370 300 |
| | | 31 12 20 | 3 099 300 | 284 900 |
| | | 31 12 21 | Comptes non déposés | |
| CP : 2 177 Ke / Dettes : 536 Ke (FI : 253 Ke + FO : 217 Ke + FS : 44 Ke + AD : 21 Ke) | | | | |

Le groupement est une SCOP et n'a pas de site internet et ne cherche pas à se développer en dehors de l'ALSACE.

En publiant ces chiffres, j'ai posé la question de l'absence de groupement d'achats dans le secteur de la boulangerie et j'ai demandé pourquoi il n'y avait pas de groupement de ce type dans d'autres départements et si personne n'a voulu répondre ouvertement sur PASSION BOULANGERIE, plusieurs en messages privés ou en m'appelant m'ont raconté qu'il y en avait eu mais que tout avait été fait pour les éliminer.

Dans la restauration, il y a plus d'un siècle que les premiers regroupements d'indépendants se sont formés pour créer des centrales d'achats et mieux négocier avec les fournisseurs. Dans l'épicerie, Monsieur Edouard LECLERC a créé son groupement dans les années 60 et le premier but était bien sûr de négocier directement avec les fournisseurs sans passer par les grossistes et distributeurs.

Dans tous les métiers, des centrales d'achats se sont créées pour mieux négocier non seulement les prix mais la qualité des livraisons ou le service après-vente pour le matériel mais pas dans la boulangerie et aussi pour échanger des idées et des solutions.

Dans le secteur de la boulangerie, il faudra attendre 1974 pour qu'un groupement se crée en ALSACE, le GROUPEMENT D'ACHATS DES BOULANGERS PATISSIERS D'HAGUENAU et les chiffres parlent d'eux-mêmes et prouvent bien l'intérêt d'une telle démarche mais l'expérience n'a jamais été reproduite dans d'autres départements ou sur le plan national.

Trois millions d'euros de chiffres d'affaires, trois cent mille euros de bénéfices, trois cent mille euros de salaires et charges pour un investissement de départ de moins de 1 000 euros.... Un ordinateur premier prix à moins de 500 euros, un bureau et deux chaises IKEA

Malgré cette réussite prouvée par les chiffres, aucun autre groupement ne s'était créé dans une autre région ou sur le plan national ou selon différentes sources, certains groupements ont bien été créés mais tout a été fait pour les faire disparaître.

3 millions d'euros pour un seul département cela représente à l'échelon national un potentiel de 300 millions d'euros et personne ne s'y intéresse ?

Dans le groupe PASSION BOULANGERIE, j'ai trouvé Monsieur Baptiste LORIN, fils et petit-fils de meunier qui avait eu la bonne idée de créer une plateforme d'achats à l'échelle nationale : www.tritimarket.com. Cette plateforme n'a été ouverte officiellement qu'en février 2021.

J'ai pris contact avec Monsieur Jean Baptiste LORIN et je lui ai envoyé une partie de mes études et bases de données et il a souhaité me rencontrer. Il est venu à TROYES et nous nous sommes rencontrés à l'hôtel de la MAISON DE RHODES qui appartient à un ami d'enfance, Monsieur Thierry CARCASSIN qui a créé il y a trente ans dans un autre domaine une centrale d'achats et son beau-frère Monsieur Dominique LEGAY propriétaire de la boulangerie TONTON FARINE à TROYES. Monsieur Thierry CARCASSIN exploitait deux hôtels de la COLLECTION RELAIS ET CHATEAUX DUCASSE et était membre du comité de pilotage.

Monsieur Jean Baptiste LORIN nous a expliqué les barrières et les pièges qu'on lui tendait mais il était facile de les contourner en faisant la même chose que la centrale d'achats la CADHI (www.cadhi.fr) qui est notamment la centrale des 200 HOTELS RELAIS CHATEAUX.

Monsieur Thierry CARCASSIN client de la CADHI voyait à quel point cette solution était intéressante et facile à mettre en place au profit des adhérents et il était même prêt à investir dans l'entreprise de Monsieur Jean Baptiste LORIN qui était prometteuse mais nous n'avons jamais eu de deuxième rendez-vous car quelques semaines plus tard, l'entreprise fermait ses portes (TRITICOM RCS 879 452 043 / création le 01 10 19 / radiation le 25 08 21).

J'ai aussi eu l'occasion de m'entretenir avec Marius GAUDARD qui a créé France BOULANGERIE (MJMG RCS : 903 451 821 création le 21 09 21) et qui a publié un premier bilan avec une clause de confidentialité.

France BOULANGERIE regrouperait à ce jour 200 boulangers indépendants ce qui est un bon début.

Son offre de départ était intéressante mais au lieu de se limiter à une centrale d'achats, France BOULANGERIE a multiplié les offres dans la communication, la promotion, l'achat et la vente de boulangeries. C'est pour moi une erreur et aucune autre centrale d'achats dans d'autres secteurs n'a développé une offre de ce genre.

En février 2020, Monsieur Jérémie FERRER, ex commercial d'un grand meunier a créé www.graindeblé.fr (RCS : 881 655 716) qui négocie aussi les prix pour ses adhérents mais l'entreprise publie ses bilans avec des clauses de confidentialité et je n'ai jamais eu l'occasion de m'entretenir avec lui.

Dans tous les cas, ces deux offres sont intéressantes à regarder pour un boulanger indépendants même s'ils elles ne peuvent rivaliser avec une centrale d'achats d'une enseigne.

En publiant sur PASSION BOULANGERIE des informations sur la centrale d'achats d'HAGUENAU et ses chiffres, beaucoup de boulangers ont compris pourquoi une partie de la profession avait tout fait pour éliminer les autres tentatives.

Beaucoup de boulangers en activité ou à la retraite, de conseillers ou d'autres personnes dans différents organismes qui gravitent autour des boulangers préfèrent dans l'ombre s'occuper des petits arrangements pour toucher en retour des belles commissions.

Conseiller un créateur d'entreprise pour l'aider à ouvrir sa boulangerie peut rapporter entre 50 000 et 100 000 euros. Un conseiller peut se charger de monter un dossier de financement et obtenir des commissions pour le matériel acheté mais aussi de la part des partenaires financiers comme la banque ou le meunier qui va proposer un prêt meunier.

Un conseiller peut aussi proposer à un boulanger déjà installé de changer de meunier et d'aller acheter des farines chez un autre meunier et en les payant plus chères pour avoir une offre plus haut de gamme ce qui peut rapporter de jolies sommes. Lui monter un dossier de financement pour acheter un nouveau four plus performant chez un gentil fabricant aussi.

Pendant qu'ils étaient en activité, certains meuniers fournissaient à ces boulangers conseillers pour leurs rôles d'apporteurs d'affaires des sacs de farine sans facture ou les rémunéraient ou les invitaient à des grandes manifestations en leur offrant de jolis séjours dans de beaux hôtels pour eux et leurs épouses ou leurs maîtresses.

Ces petits arrangements ont toujours existé dans tous les métiers mais dans le secteur de la boulangerie il a pris des proportions hors normes et entraîné les indépendants dans un piège dont ils ne pourront plus sortir.

Lors de ces échanges, certains des boulangers qui m'avaient demandé en ami m'ont envoyé des copies de leurs factures de farines notamment et les écarts de prix pouvaient atteindre pour un même volume 30 à 40 % par rapport aux prix proposés aux franchisés.

Avec ces conditions d'achats, les franchisés peuvent multiplier les offres 3 plus 1 et faire de très beaux bénéfices pendant que leurs concurrents indépendants ne peuvent le faire sans voir leurs marges fondre comme neige au soleil.

Des boulangers indépendants ont aussi mis en place ces offres 3 plus 1 mais aussi étonnant que cela puisse paraître, personne n'a jamais étudié ce que cela leur coûtait et ce que cela rapportait car il aurait fallu pour cette étude révéler les prix d'achats particulièrement avantageux que certains ont pu négocier.

En posant la question des centrales d'achats, je me suis retrouvé au milieu d'une guerre entre plusieurs clans.

Dans un premier temps, chaque camps m'a accusé d'être le sous-marin de l'autre camp jusqu'au jour ou ayant publié deux ou trois jolis bilans bien cachés les deux camps se sont retournés contre moi. Amusant.

Un message sur dix au moins était une critique ou une accusation contre un groupement concurrent qui n'avait pas les mêmes règles et on retrouvait ces guerres de clochers sur le terrain avec les concours de la meilleure galette, du meilleur croissant, de la meilleure baguette ou de la meilleure tarte aux pommes....

A en croire certains, ces concours étaient truqués par Pierre, Paul ou Jacques et certains soutenaient que tous les gagnants des émissions LA MEILLEURE BOULANGERIE DE France étaient toujours des clients du même meunier. Vrai ou pas, je n'ai pas cherché à savoir.

Mais il ressortait de tout cela que la règle d'or de la profession semble être DIVISER POUR MIEUX REGNER et force est de constater avec l'absence de centrale d'achats que c'est très efficace.

Plus étonnant encore, au sein d'un même groupement, j'ai pu constater qu'il n'y avait aucun échange d'informations et de solutions de développement. Certains boulangers avaient des solutions qui leur permettaient d'augmenter leurs chiffres d'affaires de 10 à 20 % voire plus mais ne les communiquaient pas.

Côté solution immobilière avec l'acquisition des murs, ce qui a été le point de départ de dizaines de milliers de restaurateurs dont les bougnats ou les franchises, là encore on avait un vide total.

Le plus étonnant est que certains meuniers ont parmi leurs clients des boulangers qui font des parcours incroyables mais qui ne sont jamais mis en avant pour servir de modèle aux autres clients de la marque et cela peut s'expliquer par un entretien que j'ai eu un jour avec un grand nom dans un autre secteur qui m'a dit :

On ne veut pas de gens intelligents et qui réussissent dans nos clients car on préfère avoir 10 petits clients qui font 100 000 euros et rament sur une même ville et s'entretuent qu'un bon qui fait 1 million d'euros.

Aux dix petits clients, on va vendre au prix fort nos produits et ils ne pourront pas s'en passer facilement alors qu'un client qui fait 1 million d'euros va nous réclamer des remises ou nous mettre en concurrence et acheter moitié chez nous moitié chez un autre fournisseur voir nous quitter pour un concurrent.

C'est un raisonnement qui se tient et on peut penser que si 100 boulangers avaient fait le même parcours que Monsieur Nabil SBAI qui est passé de 400 000 euros de CA à 5 millions, les volumes de ventes auraient été considérables mais les prix auraient été négociés. Et le chiffre d'affaires aurait pu fondre et disparaître si Monsieur Nabil SBAI avait changé de fournisseur et avait invité ceux qui le suivaient à faire la même chose...

La meilleure conclusion de ces guerres de clans était peut-être celle d'un boulanger indépendant qui avait écrit dans un post : Les boulangers indépendants n'ont pas besoin des chaînes pour disparaître, à force de s'entretuer entre eux, ils y arrivent très bien tout seuls.

Habitant TROYES, à 80 kilomètres du siège du Groupe SOUFFLET et ayant quelques relations dans cette très belle entreprise, j'ai posé des questions pour confirmer ce que je voyais et on m'a fait comprendre le dessous des cartes mais cela c'était avant que IN VIVO rachète SOUFFLET et s'allie avec TERACTION et il se pourrait que les règles changent prochainement.

24, Conclusion de l'introduction :

De plus en plus de boulangers indépendants constatent des guerres de clans entre indépendants, la déferlante de concurrents, chaînes, investisseurs ou personnes en reconversion, et un marché de la boulangerie en baisse et de plus en plus saturée. Alors certains changent de camps et abandonnent celui des indépendants pour se franchiser.

Monsieur Stéphane BONNEFOI et son épouse Sandra exploitait une boulangerie indépendante qu'ils ont cédée le 06 08 2017 pour 348 000 euros et ils ont ouvert une BOULANGERIE ANGE :

| BOULANGERIE ANGE | | | CA | R |
|---|--------------|----------|-----------------|-----------------|
| SSB ANGE | | 31 12 07 | 334 000 | - 32 000 |
| 492 152 095 / 21 09 06 | | 31 12 08 | 337 000 | 26 000 |
| Lieu-dit RATON RATON | 83 BRIGNOLES | 31 12 09 | 332 500 | 34 200 |
| | | 31 12 10 | 371 400 | 43 400 |
| | | 31 12 11 | 416 300 | 56 100 |
| | | 31 12 12 | 422 900 | 34 000 |
| Sandra et Stéphane BONNEFOI | | 31 12 13 | 448 400 | 23 100 |
| | | 31 12 14 | 416 900 | 4 400 |
| | | 31 12 15 | 455 500 | 13 200 |
| | | 31 12 16 | 418 500 | 9 800 |
| | | 31 12 17 | 180 000 | 191 500 |
| Résultat 2018 : - 3 470 euros | | 31 12 18 | Confidentialité | |
| Résultat 2019 : - 56 000 euros | | 30 06 19 | Confidentialité | |
| Résultat 2020 : 154 000 euros | | 30 06 20 | Non révéléable | |
| Résultat 2021 : 178 000 euros | | 30 06 21 | Non révéléable | |
| Résultat 2022 : 144 000 euros | | 30 06 22 | Non révéléable | |
| B 17 / CP : 264 Ke / Dettes : 6 Ke (FI : 0 Ke + FO : 5 Ke + FS : 0 Ke + AD : 1 Ke) | | | | |

Monsieur et Madame BONNEFOI ont créé une deuxième boulangerie ANGE en 2021 à LA GARDE (Société AUBADE RCS : 895 363 091) et une holding BNF INVEST (RCS 894 148 097).

J'ai rencontré plusieurs boulangers qui comme Monsieur et Madame BONNEFOI ont été indépendants et qui se sont franchisés et je leur ai demandé pourquoi il avait changé de camps.

La première réponse n'était pas l'argent mais la qualité de vie et la possibilité de développer des entreprises assez performantes pour recruter du très bon personnel à qui on peut confier les clés sans risques pour se garder du temps pour soi et sa famille.

Quand un franchisé ANGE comme Monsieur Philippe LEVEQUE exploite 6 boulangeries ANGE, il ne passe pas plus d'une journée par semaine dans chacun de ses établissements et 6 jours sur 7, elles fonctionnent sans lui.

La deuxième raison est les problèmes de recrutement que tous les boulangers indépendants connaissent bien et qui vont s'accroître dans les années à venir car la nouvelle génération n'est pas vraiment passionnée par le travail et eux aussi veulent souvent faire passer leur vie de famille avant leur vie professionnelle.

Voyant deux boulangers faire une pause derrière le FEUILLETTE de LAVAU dans la banlieue de TROYES, je suis allé les voir pour discuter avec eux. Le premier travaillait avant chez GERARD, la meilleure boulangerie de TROYES qui a le label BOULANGER DE FRANCE et le deuxième chez TONTON FARINE boulangerie haut de gamme bio qui fait aussi des produits 100 % maison.

Je leur ai demandé pourquoi ils avaient quitté ces belles maisons pour une franchise qui a une belle offre mais qu'on peut juger un peu en dessous. La réponse a été qu'avec FEUILLETTE ils avaient au moins un week-end sur deux libres et parfois même 3 week-ends sur 4 et cela n'avait pas de prix pour eux qui avaient des enfants.

Les boulangeries ANGE ou FEUILLETTE recrutent de plus en plus de très bons boulangers qui ont de solides expériences mais qui voient avant tout la qualité de vie et le fait de travailler dans de grandes équipes.

Un employé qui travaille seul dans un fournil avec son patron a une incroyable pression et se sent coupable s'il tombe malade de ne pas assurer sa part de travail. Les boulangeries FEUILLETTE de TROYES emploient chacune 40 personnes dont 20 dans le fournil ce qui assure une grande souplesse et qui ne met pas l'entreprise en difficulté en cas d'absence.

Je connais plusieurs boulangers indépendants troyens qui se plaignent sans cesse de ne pas trouver de personnel alors que Madame Sophie HAMELET a réussi à recruter 120 personnes pour ses trois boulangeries de l'agglomération troyenne et une trentaine pour sa boulangerie de ROMILLY....Les boulangers indépendants devraient se poser les bonnes questions...

Contrairement à ce que racontent certains boulangers indépendants qui ne sont jamais allés dans une boulangerie ANGE, ce n'est pas de l'esclavage dans les fournils et la meilleure preuve en est qu'ils sont ouverts sur la boutique et que tout le monde peut voir l'équipe fonctionner ce qui est rarement le cas chez les indépendants.

Si vous vous inscrivez sur FACEBOOK sur la page BOULANGERIE SOPHIE LEBREUILLY, vous verrez que l'offre produits n'est pas figée et que chaque semaine, une des créations d'un des pâtisseries est sélectionnée et mise en rayon.

Reste l'éternel sujet de la qualité et en moyenne chaque jour, sur PASSION BOULANGERIE, il y avait à l'époque une centaine de messages pour dire que les chaînes n'employaient pas de vrais boulangers mais des rois du cutter qui réchauffaient de la merde. Ce mot chaque jour je l'ai vu des dizaines de fois.

Si c'était vrai, les vrais bons boulangers indépendants ne perdraient pas leur temps à cracher sur des enseignes aussi lamentables qui ne peuvent en tout logique en aucun cas avec de mauvais produits leur faire de l'ombre.

Dans la réalité, on peut trouver une différence et par exemple à TROYES, les meilleurs croissants sont certainement ceux de DUPARCQ mais ils sont à 1 euro 80 et tous les clients ne peuvent pas s'offrir ces produits à ce prix tous les jours.

De plus en plus de boulangers reconnaissent que la qualité des produits ANGE et FEUILLETTE est non seulement de plus en plus proche des meilleures boulangeries mais bien supérieure à bon nombre d'artisans sans parler du choix.

Pour ce qui est des produits, ANGE emploie des farines CRC et avec leurs volumes d'achats ils peuvent obtenir des prix que n'auront jamais les indépendants.

Pour ce qui est du personnel ANGE monte en qualité et a même créé sa propre école de formation. Monsieur Philippe LEVEQUE a six boulangeries ANGE et deux fils à qui il a fait faire l'école de la boulangerie pâtisserie de ROUEN qui est une des meilleures si ce n'est la meilleure de France.

Sur tous les plans, l'écart entre l'offre des boulangeries ANGE ou FEUILLETTE peut de plus en plus rivaliser avec les bons indépendants.